



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.  
SECRETARÍA DE HÁBITAT

## INFORME DE JORNADA DE RENDICION DE CUENTAS

|  |  |
|--|--|
| <b>Actividad de Rendición de Cuentas</b> | Audiencia Pública de Rendición de Cuentas Secretaría Distrital del Hábitat                               |
| <b>Fecha</b>                             | 16 de diciembre de 2024  |
| <b>Lugar</b>                             | Presencial: Auditorio Secretaría Distrital del Hábitat.<br>Virtual: Redes Sociales (Facebook – YouTube). |
| <b>Hora de inicio</b>                    | 10:00 a.m.   |
| <b>Hora de finalización</b>              | 12:00 p.m.   |
| <b>Número de participantes</b>           | 85 virtual: 70 YouTube y 15 Facebook   |

### Agenda de la Jornada

- **Bienvenida y apertura de la Audiencia a cargo de la secretaria Distrital del Hábitat, Vanessa Velasco.**
- **Conversatorio con expertos: Balance de logros y recomendaciones frente a cuatro (4) líneas temáticas: Vivienda, Revitalización, Ciudad Informal y Servicios Públicos.**
- **Preguntas y respuestas:** Espacio de respuesta a las preguntas formuladas.
- **Cierre.**

### Metodología utilizada para el desarrollo del espacio de rendición de cuentas.

La Secretaría Distrital del Hábitat en el cumplimiento de los compromisos institucionales, específicamente los establecidos en el Programa de Transparencia y Ética Pública (antes Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano-PAAC), diseñó la Estrategia Institucional de Rendición de Cuentas Permanente denominada “Más Diálogo Social”. Esta estrategia adopta en su desarrollo la ejecución de espacios virtuales y presenciales. Para el caso de esta segunda audiencia de rendición de cuentas realizada en la vigencia 2024, se combinaron las modalidades presencial y virtual.

La Estrategia de rendición de cuentas tiene como propósitos generales los siguientes

1. Fortalecer el sentido y valor de lo público
2. Fortalecer su legitimidad como institución del Estado.
3. Facilitar y promover el ejercicio del control social.
4. Constituir la rendición de cuentas en un espacio de interlocución directa y permanente entre los servidores públicos y la ciudadanía
5. Servir como insumo para ajustar proyectos y planes de acción de manera que responda a necesidades y demandas de los grupos de interés.

El diseño de la Estrategia contempló la adopción del Protocolo para la Rendición de Cuentas permanente en las entidades del Distrito de la Secretaría General (2020), el Manual Único de Rendición de Cuentas del Departamento Administrativo de la Función Pública y los Lineamientos metodológicos de la Veeduría Distrital.

Se da cumplimiento a condiciones como la identificación previa de temas de interés por parte la ciudadanía, publicación de la información de rendición de cuentas de los temas centrales a comunicar (se centra en cuatro líneas estratégicas de la SDHT: Vivienda; Revitalización; Ciudad Informal y Servicios Públicos). De



igual forma, se entrega la información mínima obligatoria para rendición de cuentas que dispone el MURC.

El ejercicio de rendición de cuentas del que da cuenta el presente informe se abordó a partir de dos elementos: el primero la realización y proyección de diferentes videos que dan cuenta de la gestión y el avance en diferentes políticas públicas y de gestión y desempeño:

1. Política Ambiental
2. Política de Gestión de Servicio al Ciudadano.
3. Programa de Transparencia y Ética Pública
4. Política Pública del Hábitat
5. Política de Mejora Normativa
6. Política de Gestión Documental

Así mismo, se realizaron videos sobre cada una de las líneas estratégicas a cargo de los directivos a cargo de cada una de ellas en sus respectivas dependencias (Subsecretaria de Gestión Financiera: Vivienda; Subsecretaría de Coordinación Operativa: Revitalización; Subsecretaria de Inspección, Vigilancia y Control de Vivienda: Ciudad Informal; Subsecretaría de Planeación y Política: Servicios Públicos).

El segundo elemento fue una conversación con expertos sobre el balance de lo ejecutado de acuerdo con las metas del Plan Distrital de Desarrollo en estas líneas estratégicas, presentado por la secretaria Distrital del Hábitat y recomendaciones que desde la academia pueden aportarle a la gestión de la entidad.

Para el desarrollo de este ejercicio de rendición de cuentas, se resumen actividades en tres momentos específicos:

### **Preparación:**

- Publicación de la información con los mínimos obligatorios del informe de rendición de cuentas para consulta por parte de la ciudadanía.
- Elaboración de videos y material de apoyo.
- Elaboración del guion.
- Campaña promocional de la Rendición de Cuentas.
- Confirmación de expertos (academia) en cada línea temática.
- Coordinación logística para el evento (escenario y transmisión)

### **Ejecución:**

- Desarrollo de la rendición de cuentas: Audiencia Presencia/Virtual el 16 de diciembre de 2024.

### **Informe:**

- Elaboración del informe.
- Publicación en sitio web.

La metodología de este espacio consistió en una transmisión moderada por la secretaria, Vanesa Velasco dialogando con 4 expertos/as sobre ¿cómo nos ven? en el cumplimiento de la misión institucional y específicamente, en el cumplimiento de las líneas estratégicas de vivienda, revitalización, ciudad informal y servicios públicos.



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.  
SECRETARÍA DE HÁBITAT

## INFORME DE JORNADA DE RENDICION DE CUENTAS

Con este ejercicio se busca permitir un diálogo en doble vía en el marco de la rendición de cuentas, presentando de forma dinámica el balance de las acciones realizadas sobre las líneas estratégicas, así como responder los interrogantes de la audiencia.

### Resumen Estrategia de Rendición de Cuentas

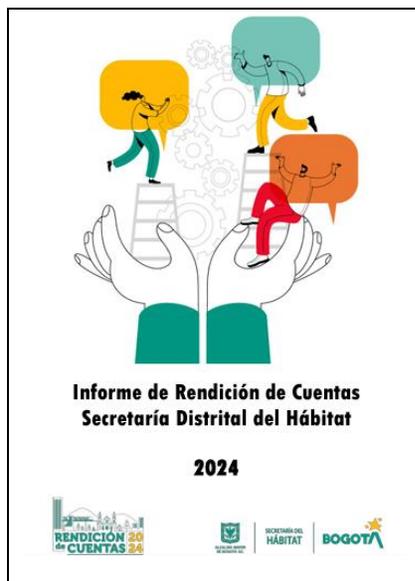
Tanto la preparación, como la ejecución de la actividad de rendición de cuentas se abordó teniendo en la perspectiva el objetivo del proceso de establecer un canal de doble vía, con la ciudadanía en general y los grupos de interés en particular, a través de espacios de diálogos, utilizando un lenguaje claro, para facilitar y fomentar el control social sobre el cumplimiento de las funciones, objetivos y metas de la SDHT.

**La identificación de grupos de valor**, parte del diseño de la estrategia de rendición de cuentas permanente de la SDHT, vigencia 2024. De esta forma se identificó un grupo de valor con el cual no se había logrado mayor vinculación en estos espacios de rendición de cuentas: la academia.

**La definición de los temas**, para este espacio de rendición de cuentas se optó por dos grandes ejes temáticos: el primero, busca dar cuenta del cumplimiento de la entidad frente a diferentes compromisos institucionales y políticas de las cuales es competente, permitiéndole a la ciudadanía conocer en un lenguaje claro la gestión que desarrolla la entidad (en temas como: servicio al ciudadano, gestión ambiental, gestión documental, gestión financiera, entre otros) El segundo eje temático se presenta de acuerdo a cuatro líneas estratégicas que maneja la SDHT: Vivienda, Ciudad Informal, Revitalización y Servicios Público. Sobre estas líneas temáticas giró el dialogo con expertos.

La información a presentar durante el espacio de rendición de cuentas se publicó en la sede electrónica de la entidad con el “Informe de Rendición de Cuentas de la Secretaría Distrital del Hábitat” con anterioridad a la audiencia pública, en el siguiente enlace:

[https://www.habitatbogota.gov.co/sites/default/files/multimedia\\_case/2024-12/Informe%20previo%20SDHT%20vF-1.pdf](https://www.habitatbogota.gov.co/sites/default/files/multimedia_case/2024-12/Informe%20previo%20SDHT%20vF-1.pdf)



Informe de Rendición de Cuentas,  
Secretaria Distrital del Hábitat.  
2024



Previamente a la audiencia pública se realizaron las presentaciones de los temas a exponer durante el espacio, en las cuales desde la Subdirección de Programas y Proyectos de la SDHT se consolidó la información, para posteriormente socializar y ajustar con las áreas respectivas de la Entidad y las entidades del Sector Hábitat

Estos elementos fueron incorporados al guion preparado para la audiencia pública. Para la realización de la audiencia pública de rendición de cuentas con enfoque territorial se llevaron a cabo reuniones entre representantes de las áreas y entidades del Sector Hábitat involucradas; convocadas y coordinadas por la Subdirección de Programas y Proyectos, para concretar temas sobre la información a presentar y la convocatoria a los grupos de interés y de valor.

### **Promoción y comunicación**

A partir de la ejecución de la actividad de *“Formular acciones innovadoras para la convocatoria a los espacios de diálogo a los diferentes grupos de valor de las entidades del sector y ciudadanía en general, a través de un plan de trabajo”* del Plan de Acción del Nodo Distrital de Rendición de Cuentas del Sector Hábitat, la SDHT articuló desde su Oficina Asesora de Comunicaciones un plan de trabajo de comunicaciones con las Oficinas de Comunicaciones de las entidades del sector vinculadas al Nodo (CVP; UAESP; RenoBo; EAAB-ESP), para el desarrollo de una campaña de divulgación y promoción del evento a través de redes sociales durante el mes de septiembre de 2024, invitando a la ciudadanía a participar del espacio presencialmente y a conectarse el día de la transmisión a través de Facebook Live.

Adicionalmente esta articulación sectorial desde las áreas de comunicaciones y el desarrollo del plan de trabajo supuso acciones previas, durante y posteriores al espacio de rendición de cuentas. En consecuencia, desde la SDHT, se lideraron y coordinaron el desarrollo de las siguientes actividades:

- Diseño de la campaña de divulgación del evento y creación de la línea gráfica.
- Publicación y promoción del informe previo de rendición de cuentas.
- Avanzadas a territorio en coordinación con la Subdirección de Participación y Relaciones con la Comunidad de la SDHT y las áreas de participación y gestión social de las entidades, para elegir un espacio donde se tuviera la mayor incidencia posible por parte del sector Hábitat.
- Producción del evento en coordinación con las entidades del sector. De tal manera que cada una aportó algo para la realización del evento.
- Elaboración de videos y piezas graficas explicando la misionalidad de las entidades.
- Transmisión en vivo y cubrimiento a través de redes sociales.
- Publicación de video de la Audiencia de Rendición de Cuentas en YouTube y su promoción.

La estrategia de promoción y convocatoria al evento que se estableció consistió en:

*Público externo:* Para la divulgación se diseñaron piezas gráficas que se usaron como invitación al evento. Contenían el tema del encuentro virtual, fecha y hora. Fueron difundidos por Twitter, Instagram, Facebook y WhatsApp.



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.  
SECRETARÍA DE HÁBITAT

## INFORME DE JORNADA DE RENDICION DE CUENTAS

*Público interno:* Invitaciones a los servidores y colaboradores de la Secretaría Distrital del Hábitat a conectarse al evento.

De la transmisión en vivo, se cuenta con:

- **Facebook:** Más de 1.302 reproducciones a la fecha (23-12-2024). La transmisión se puede consultar en: <https://fb.watch/wQ6gdyQWfH/>
- **YouTube:** Más de 360 reproducciones a la fecha (23-12-2024). La transmisión se puede consultar en: <https://www.youtube.com/live/acMIW2cIHFY>

### Twitter de la SDHT



### Audiencia Pública de Rendición de Cuentas





ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.  
SECRETARÍA DE HÁBITAT

## INFORME DE JORNADA DE RENDICION DE CUENTAS

Conversatorio con Alfonso Gómez, línea estratégica de vivienda.



Conversatorio con Felipe Arbouin, línea estratégica de revitalización.



Conversatorio con José Luis Acero, línea estratégica de servicios públicos.



Conversatorio con Clemencia Escallon, línea estratégica de ciudad informal



Para cada línea estratégica se hace un breve resumen de las recomendaciones y la información presentada:

### **Línea estratégica Vivienda**

La secretaria Distrital del Hábitat Vanesa Velasco señala los principales logros en 2024:

En 2024 se avanzó de manera significativa en la promoción de vivienda en la ciudad a través de gestión y habilitación de suelo útil para la generación de nuevas soluciones habitacionales, la promoción de nuevas unidades de vivienda VIS y VIP y la asignación de subsidios para soluciones habitacionales en todas las modalidades.

- Entre los meses de julio y noviembre se asignaron 2.440 subsidios entre los programas Oferta Preferente (1.437) y Reactiva tu Compra, Reactiva tu Hogar (1.003), equivalente a 6.832 personas beneficiadas.
- La habilitación 32,4 hectáreas de suelo útil para el desarrollo de soluciones habitacionales, a través de los Planes Parciales Mudela del Rio, Alameda la Concordia y Triangulo Fenicia.
- Promoción de la iniciación de 10.215 unidades de vivienda (1.602 VIP y 8.613 VIS).
- Virtualización de cuatro trámites en la Ventanilla Única de la Construcción: Licencia e Intervención de Ocupación de Espacio Público para el IDU y el IDPC, Protección a moradores por parte de la



SDHT y virtualización de la Carta de Compromiso de la EAAB.

**Recomendaciones por parte de Alfonso Gómez, Decano de la Facultad de Arquitectura y Diseño de la Pontificia Universidad Javeriana:**

- La primera recomendación es no frenar y continuar con toda la apuesta en la oferta de vivienda. El déficit de vivienda sigue siendo muy alto y las personas más vulnerables están necesitando vivienda.
- Así como necesitan vivienda, también las personas necesitan trabajo y la construcción es uno de los elementos en la economía que más mueve el PIB.
- Es muy importante seguir contando con la academia, que tienen muchos espacios de análisis para estos temas que aportan a construir frente a estos temas.

**Línea estratégica Revitalización**

La secretaria Distrital del Hábitat Vanesa Velasco señala los principales logros en 2024:

La estrategia de revitalización urbana en 2024 ha comprendido la revitalización de espacio público en zonas de influencia a nuevas alternativas de transporte como el Cable Aéreo de San Cristóbal y la implementación de estrategias de participación ciudadana para la apropiación del territorio por parte de las comunidades, Estos logros se han visto reflejados en:

- Culminación de las obras (Parque la Joyita - 5,328 m<sup>2</sup>, Mirador Altamira - 1,035 m<sup>2</sup> y Bello Horizonte - 1,775 m<sup>2</sup>).
- Se participó en 1.435 espacios de participación local, de la estrategia Habitando Territorios. Se intervinieron 2.942 m<sup>2</sup> de espacio público, con la participación de 650 miembros de la comunidad. En total se han realizado intervenciones en 19 espacios.

**Recomendaciones por parte de Felipe Arbouin, director de la Maestría en Planeación Urbana y Regional de la Pontificia Universidad Javeriana:**

- El primer reto fundamental es la claridad normativa y al mismo tiempo la flexibilización normativa para implementar este instrumento de gestión del suelo.
- Otro reto importante es que la revitalización tenga una coordinación adecuada con otros instrumentos de gestión.
- Es importante la participación ciudadana, la revitalización debe ser un proceso de construcción colectiva entre la administración y las comunidades que habitan los territorios.
- La revitalización debe buscar instrumentos propios de financiación.
- También está el reto de lograr una adecuada articulación interinstitucional.
- Es Fundamental la gestión del riesgo y la mitigación del cambio climático.
- La revitalización se debe tomar como una política pública para que perduren los esfuerzos en el tiempo.

**Línea estratégica Servicios Públicos**

El subsecretario de Planeación y Política, Redy López Distrital señala los principales logros en 2024:



Fortalecimiento a las organizaciones de Acueductos comunitarios e implementación de herramientas encaminadas a la mejora en las condiciones de cobertura, calidad y continuidad de los servicios públicos domiciliarios en la zona rural de la ciudad.

- Proceso de adquisición, instalación y puesta en funcionamiento en el mes de diciembre de 2 sistemas para la potabilización en las localidades de Sumapaz y Ciudad Bolívar.
- Estructuración del Plan Piloto de comunidades energéticas. Identificando: 4 sectores urbanos (2 en Bosa, 1 en Usme y 1 en San Cristóbal) y 3 sectores rurales (2 en centros poblados de Sumapaz y 1 en Ciudad Bolívar).
- Beneficio para más de 7.700 suscriptores con subsidios de acueducto y mínimo vital de agua potable en la ruralidad

### **Recomendaciones por parte de José Luis Acero Vergel, socio fundador de Dos Océanos Capital:**

- Desde el punto de vista de mitigación la oportunidad que tiene la SDHT en este periodo de administración y poder hacer un cambio estructural, pasa por sacar adelante la PTAR Canoas, desde el punto de vista de tratamiento de aguas residuales porque ese es el subsector que más emite gases de efecto de invernadero.
- La posibilidad de ponerle punto final a la solución estructural frente al tratamiento de residuos. Lograr una economía circular y aprovechamiento de los residuos.
- Desde el punto de vista de la resiliencia y la adaptación se debe asegurar que Bogotá no vuelva a tener una coyuntura de desabastecimiento de agua.

### **Línea estratégica Ciudad Informal**

El subsecretario de Inspección, Vigilancia y Control de Vivienda, Carlos Daniels señala los principales logros en 2024:

La Secretaría también reconoce los territorios y asentamientos de origen informal para en primer lugar prevenir la ocupación ilegal y gestionar los trámites de legalización y formalización de asentamientos de origen informal. Estos logros se han visto reflejados en:

- Se gestionó 45.65 hectáreas de asentamientos de origen informal y barrios legalizados mediante la expedición de 7 expedientes de legalización radicados en la Secretaría Distrital de Planeación.
- Se ha realizado el 100% del monitoreo de las áreas definidas como susceptibles de ser ocupadas o desarrolladas de manera ilegal o informal y se gestionaron 1.756 visitas a los 279 polígonos de monitoreo priorizados en el año, generando 666 reportes a las autoridades competentes.

### **Recomendaciones por parte de Clemencia Escallón, Profesora del Departamento de Arquitectura de la Universidad de los Andes y del Programa de Gestión y Desarrollo Urbano de la Universidad del Rosario:**

- El reto fundamental es controlar las ocupaciones ilegales, cuyos procesos de consolidación se da con fuerza y rapidez en estos tiempos.
- Agudizar la capacidad de actuación y búsqueda de opciones y alternativas a partir del conocimiento de las dinámicas de los actores en los territorios.
- Hay un reto y una posibilidad que tienen la SDHT con el laboratorio de innovación, para pensar nuevas alternativas a estos problemas de vieja data. Se cuenta con un avance normativo, pero debe



buscarse otro tipo de aproximaciones.

- Cada vez es más difícil enfrentar a los actores ilegales. Los urbanizadores ilegales han cambiado sus motivaciones, antes se identificaban intereses políticos y de representación ahora, la motivación es puramente económica. La capacidad de acción y actuación se ha hecho más compleja que le dificulta la actuación a la administración.

### Principales temas o asuntos presentados por las entidades

#### Política Ambiental SDHT



Política ambiental SDHT

<https://youtu.be/kDjMr1mrlNg?si=LIu1h6pm0jgll7tt>

#### Política de Gestión de Servicio al Ciudadano



Política Servicio al Ciudadano

<https://youtu.be/sRT2Gn525G4?si=HITmlNIQpNIFGFSw>

#### Política de Mejora Normativa



Política de mejora normativa

<https://youtu.be/-c4Uems9s0o?si=nacf6jHzLz5Gxs4J>

#### Política de Gestión Documental



Política de gestión documental

<https://youtu.be/yag9EKVMxR0?si=xnLi-pMwYINUhG7x>

#### Política Pública del Hábitat



Política Pública del Hábitat

#### Programa de Transparencia y Ética Pública



Programa de transparencia ética



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.  
SECRETARÍA DE HABITAT

## INFORME DE JORNADA DE RENDICION DE CUENTAS

<https://youtu.be/cN5RXVChw2o?si=DgIdu5US7mIk0CHK>

<https://youtu.be/UPJUXtb5Htc?si=2mQPYHbyN72zo46k>

### Línea Estratégica: Vivienda



Línea estratégica de vivienda

<https://www.youtube.com/watch?v=gA20vIJ9Q6c>

### Línea Estratégica: Revitalización



Línea estratégica de revitalización

<https://www.youtube.com/watch?v=u8Zdcool1Mc>

### Línea Estratégica: Servicios Públicos



Línea estratégica de Servicios públicos

[https://www.youtube.com/watch?v=Wkqs\\_-Yo928](https://www.youtube.com/watch?v=Wkqs_-Yo928)

### Línea Estratégica: Ciudad Informal



Línea estratégica de ciudad informal

<https://www.youtube.com/watch?v=YnamlJ6RmIE>

### Ejecución presupuestal y estados financieros



Ejecución presupuestal

<https://www.youtube.com/watch?v=41pKQI4tIA0&feature=youtu.be>

**Principales inquietudes, observaciones o propuestas señaladas por los ciudadanos durante el espacio de diálogo ciudadano y las respuestas dadas por la entidad.**



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.  
SECRETARÍA DE HABITAT

## INFORME DE JORNADA DE RENDICION DE CUENTAS

¿En qué sectores se está dando la revitalización?

Respuesta: En 20 sectores que incluyen: Usaquén, Suba-Britalia, Engativá, barrios Unidos, Chapinero-Metro, Mártires, Las Cruces-Santa Fe, Puente Aranda, Kennedy San Blas, San Cristóbal, Tunjuelito-Toberín, Manitas, Sumapaz, Suba, Bosa, Ciudad Bolívar, Usme, Cerros Orientales, Cable San Cristóbal y Cable Potosí.

### **Temas recurrentes, priorizados con los ciudadanos.**

Los temas sobre priorizados para este espacio de rendición de cuentas fueron las cuatro líneas estratégicas de la SDHT (vivienda, revitalización, servicios públicos y ciudad informal) y sobre estos se concertó la participación de los expertos.

### **Enuncie los resultados de la encuesta de evaluación del espacio de rendición de cuentas**

Para este espacio no se aplicó encuesta de evaluación.

### **Material Distribuido y otros**

No aplica.