

## Datos básicos

### 01 - Datos básicos del proyecto

#### Nombre

Implementación de acciones y estrategias que garanticen el desarrollo formal de vivienda, la legalización urbanística y la prevención frente a la urbanización ilegal en Bogotá D.C.

#### Tipología

General - MGA esquema SUIFPs

#### Código BPIN

2024110010226

#### Sector

Gobierno Territorial

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 06/06/2024 14:08:35

Identificador: 978715

Formulador Ciudadano: Luis Fernando Holguin Suarez

Formulador Oficial : Luis Fernando Holguin Suarez

## Contribución a la política pública

### 01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

#### Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

#### Programa

4599 - Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
5. Convergencia regional	31. Bloque estratégico III 3. Bloque habilitador de la convergencia regional	05. Fortalecimiento institucional como motor de cambio para recuperar la confianza de la ciudadanía y para el fortalecimiento del vínculo Estado-Ciudadanía	b. Entidades públicas territoriales y nacionales fortalecidas

### 02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

#### Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

#### Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

### 03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

#### Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Bogotá Camina Segura 2024-2027

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Bogotá ordena su territorio y avanza en su acción climática

#### Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Ordenamiento territorial sostenible, equilibrado y participativo

### 04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

#### Tipo de entidad

## Instrumentos de planeación de grupos étnicos

# Identificación y descripción del problema

## Problema central

Posible desarrollo de asentamientos de origen ilegal o informal en zonas de amenaza, riesgo y áreas de importancia ambiental, Incumplimiento de las condiciones técnicas, jurídicas y financieras de proyectos de vivienda y arrendamiento que genera deficiencias y fallas en condiciones urbanísticas, de habitabilidad y sostenibilidad en el desarrollo urbano de la ciudad

## Descripción de la situación existente con respecto al problema

La ocupación de zonas no aptas para la urbanización tiene un impacto ambiental negativo que afecta las rondas de ríos y los ecosistemas protegidos, causando la pérdida de vegetación, de drenaje natural e incrementando la erosión y la generación de riesgos, de manera que, no solo tienen un impacto negativo para la población allí ubicada, sino que también para las zonas circundantes que se desarrollan de manera formal.

La ocupación ilegal implica esfuerzos y costos sociales, administrativos, fiscales, urbanísticos y jurídicos derivados de la precariedad de los títulos e inseguridad en la tenencia, evasión fiscal, baja o nula tributación o enajenación y costos extra al presupuesto público. Las consecuentes reubicaciones, regularización y mejoramientos de las condiciones de vida de los asentamientos precarios presionan de manera muy fuerte el presupuesto público.

Con esta consigna, los polígonos de monitoreo que se comenzaron a identificar en el año 2003 se ubicaban principalmente en las áreas sin desarrollar de las localidades de Bosa, Kennedy, Ciudad Bolívar y Usme. Dicha situación no excluye a aquella conducta presentada en otras áreas libres de la ciudad que presentan restricción al desarrollo urbano como son las áreas afectadas por suelo de protección, ya sea por riesgo o por afectaciones ambientales, donde también se identifica el fenómeno de ocupación ilegal, principalmente en las localidades de Engativá y Fontibón, así como en las localidades de Usaquén, Chapinero y San Cristóbal, dada su afectación por la Reserva Forestal Protectora Bosque Oriental de Bogotá. En esa medida, es necesario fortalecer los procesos de monitoreo y generar una sinergia institucional que permita articular esfuerzos de diferentes entidades en la prevención de ocupaciones de predios de manera ilegal.

## Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

Polígonos de Monitoreo: 280  
Área monitoreada: 5670 Ha  
Ocupaciones de origen ilegal o informal identificadas: 29.107  
Registros otorgados: 793  
Radicación de documentos: 1199  
Solicitudes de matrícula: 571  
Quejas por enajenación: 5375  
Quejas por arrendamiento: 4790

## 01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Desarrollo y Consolidación de ocupaciones de origen ilegal o informal en áreas que presentan restricción al desarrollo urbanístico.	1.1 Desconocimiento de los riesgos asociados a la ocupación ilegal de zonas con restricciones de desarrollo urbanístico
2. Deficiencia en el desarrollo y seguimiento a los proyectos de vivienda y arrendamiento	1.2 Necesidad y déficit de vivienda, así como expectativas de acceder a programas, subsidios y ayudas institucionales al invadir y re-ocupar áreas de alto riesgo o que han sido objeto de reasentamiento
3. Ocupaciones ilegales o informales en áreas susceptibles de ser legalizadas o formalizadas	2.3 Desconocimiento e incumplimiento de la normativa vigente por parte de enajenadores y arrendadores
	2.4 Fallas en la estructuración, formulación y desarrollo de proyectos de vivienda
	3.5 Falta de control y monitoreo de la ocupación informal del territorio
	3.6 Inconsistencias entre la realidad física y la situación urbanística y normativa planteada en el acto administrativo de legalización debido a la dinámica de la ciudad.

## 02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Expansión del borde urbano, crecimiento informal y el deterioro de las áreas de importancia ambiental, así como el asentamiento de hogares en zonas de amenaza y riesgo	1.1 Aumento de la población vulnerable expuesta a riesgo de desastres
2. Desarrollo de proyectos de vivienda que no cumplen con las condiciones y características mínimas establecidas en la normativa vigente	1.2 Condiciones de amenaza y riesgo para personas en situación de vulnerabilidad asentadas en áreas de restricción al desarrollo urbano, que afectan las condiciones para la mitigación y resiliencia al efecto de cambio climático
3. Restricciones de acceso a intervenciones de mejoramiento integral de barrios	2.3 Retrasar la ejecución y entrega de proyectos
4. Insuficiente Prestación de Servicios Públicos legales	2.4 Aumento de las actuaciones administrativas y sancionatorias
	3.5 Problemas de salubridad en la comunidad
	3.6 Costos excesivos en las prestaciones provisionales y mala prestación en servicios públicos instalados de manera ilegal
	4.7 inseguridad en los territorios

## Identificación y análisis de participantes

### 01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p><b>Actor:</b> Distrital</p> <p><b>Entidad:</b> Bogotá</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Proteger las áreas de importancia ambiental</p>	<p>Apoyar los procesos sancionatorios por delitos ambientales, así como desarrollar estrategias de revitalización y reverdecimiento de áreas intervenidas y recuperadas</p>
<p><b>Actor:</b> Departamental</p> <p><b>Entidad:</b> Cundinamarca</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Proteger las áreas de importancia ambiental</p>	<p>Apoyo a las actividades de monitoreo, inspección y vigilancia a las áreas de importancia ambiental nacional.</p>
<p><b>Actor:</b> Nacional</p> <p><b>Entidad:</b> Ministerio De Ambiente Y Desarrollo Sostenible</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Proteger las áreas de importancia ambiental</p>	<p>Apoyo a las actividades de monitoreo, inspección y vigilancia a las áreas de importancia ambiental nacional.</p>
<p><b>Actor:</b> Nacional</p> <p><b>Entidad:</b> Ministerio De Vivienda, Ciudad Y Territorio - Gestión General</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Fortalecer el desarrollo de vivienda digna y legal en la ciudad</p>	<p>Articular acciones que garanticen el cumplimiento del marco normativo vigente</p>
<p><b>Actor:</b> Otro</p> <p><b>Entidad:</b> Vendedores informales de terrenos</p> <p><b>Posición:</b> Oponente</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Intereses propios para la no legalización de territorios para continuar con el negocio ilegal</p>	<p>Procesos de sensibilización a la comunidad</p>
<p><b>Actor:</b> Otro</p> <p><b>Entidad:</b> Secretaría de Gobierno Distrital</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Fortalecer los procesos para la prevención y control de los asentamientos ilegales y el desarrollo de vivienda</p>	<p>A través del trabajo interinstitucional lograr la prevenir la consolidación y el desarrollo de asentamientos ilegales, el deterioro de las áreas de importancia ambiental y los bienes públicos o fiscales</p>

<p><b>Actor:</b> Otro</p> <p><b>Entidad:</b> Policía Metropolitana de Bogotá</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Apoyar los procesos de control urbano</p>	<p>Brindar acompañamiento a las acciones de inspección, vigilancia y monitoreo de los asentamientos ilegales, para fortalecer las acciones de control urbano y prevenir la consolidación de asentamientos</p>
<p><b>Actor:</b> Otro</p> <p><b>Entidad:</b> Ciudadanía General</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Acceder a condiciones de vivienda digna, la conservación y preservación de entornos</p>	<p>Deterioro de la estructura ecológica principal.</p>

## 02 - Análisis de los participantes

Los actores involucrados en el presente proyecto, están relacionados de manera directa con el problema planteado de acuerdo con el papel que juega respecto a las causas y consecuencias, entre los cuales se encuentran entidades gubernamentales del orden nacional (MADS) y la CAR, interesados en proteger las áreas de importancia ambiental, además del Gobierno Distrital y empresas de servicios públicos, interesado en fortalecer los procesos para la prevención y control de los asentamientos ilegales. Igualmente se evidencian actores privados, población Vulnerable y Ciudadanía en general, entre otros.

## Población afectada y objetivo

### 01 - Población afectada por el problema

#### Tipo de población

Personas

#### Número

8.034.649

#### Fuente de la información

DANE

#### Localización

Ubicación general	Localización específica
<b>Región:</b> Andina <b>Departamento:</b> Bogotá <b>Municipio:</b> Bogotá D.C. <b>Centro Poblado:</b> Urbano <b>Resguardo:</b>	

### 02 - Población objetivo de la intervención

#### Tipo de población

Personas

#### Número

8.034.649

#### Fuente de la información

DANE

#### Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
<b>Región:</b> Andina <b>Departamento:</b> Bogotá <b>Municipio:</b> Bogotá D.C. <b>Centro Poblado:</b> Urbano <b>Resguardo:</b>		

### 03 - Características demográficas de la población objetivo

#### Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Etaria (Edad)	0 a 14 años	1.420.822	Secretaria distrital de hábitat 2024
	15 a 19 años	503.514	Secretaria distrital de hábitat 2024
	20 a 59 años	4.804.277	Secretaria distrital de hábitat 2024
	Mayor de 60 años	1.273.567	Secretaria distrital de hábitat 2024

### Objetivos específicos

#### 01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

##### Problema central

Posible desarrollo de asentamientos de origen ilegal o informal en zonas de amenaza, riesgo y áreas de importancia ambiental, Incumplimiento de las condiciones técnicas, jurídicas y financieras de proyectos de vivienda y arrendamiento que genera deficiencias y fallas en condiciones urbanísticas, de habitabilidad y sostenibilidad en el desarrollo urbano de la ciudad

##### Objetivo general – Propósito

Prevenir el desarrollo de vivienda ilegal e informal en áreas protegidas, preservando entorno y protegiendo la vida de los habitantes de estos sectores, velando por el cumplimiento de las condiciones para el desarrollo de viviendas de calidad.

##### Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Número de Hectáreas con el trámite de legalización iniciadas	<b>Medido a través de:</b> Hectáreas <b>Meta:</b> 350 <b>Tipo de fuente:</b> Documento oficial	Expedientes conformados
Áreas definidas como susceptibles de ser ocupadas o desarrolladas de manera ilegal o informal monitoreadas.	<b>Medido a través de:</b> Porcentaje <b>Meta:</b> 100 <b>Tipo de fuente:</b> Informe	Informe de visitas

## 02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
<b>Causa directa 1</b> Desarrollo y Consolidación de ocupaciones de origen ilegal o informal en áreas que presentan restricción al desarrollo urbanístico.	Monitorear áreas definidas como susceptibles de ser ocupadas o desarrolladas de manera ilegal o informal.
<b>Causa indirecta 1.1</b> Desconocimiento de los riesgos asociados a la ocupación ilegal de zonas con restricciones de desarrollo urbanístico	Realizar visitas mensuales a polígonos de monitoreo
<b>Causa indirecta 1.2</b> Necesidad y déficit de vivienda, así como expectativas de acceder a programas, subsidios y ayudas institucionales al invadir y re-ocupar áreas de alto riesgo o que han sido objeto de reasentamiento	Reportar a la alcaldía local, las nuevas ocupaciones o cambios de estado de las existentes, para que esta ejerza las labores de control urbanístico propias de su competencia
<b>Causa directa 2</b> Deficiencia en el desarrollo y seguimiento a los proyectos de vivienda y arrendamiento	Adelantar acciones de seguimiento, vigilancia y control frente a proyectos de vivienda y de arrendamiento registrados en la entidad
<b>Causa indirecta 2.1</b> Desconocimiento e incumplimiento de la normativa vigente por parte de enajenadores y arrendadores	Desarrollar campañas de promoción para el desarrollo de proyectos de vivienda
<b>Causa indirecta 2.2</b> Fallas en la estructuración, formulación y desarrollo de proyectos de vivienda	Realizar campañas de divulgación frente a las obligaciones para el desarrollo de proyectos de vivienda
<b>Causa directa 3</b> Ocupaciones ilegales o informales en áreas susceptibles de ser legalizadas o formalizadas	Gestionar hectáreas de asentamientos de origen informal y barrios legalizados mediante actividades de etapa previa de los trámites de legalización y formalización
<b>Causa indirecta 3.1</b> Falta de control y monitoreo de la ocupación informal del territorio	Identificar las áreas susceptibles de iniciar trámite de legalización
<b>Causa indirecta 3.2</b> Inconsistencias entre la realidad física y la situación urbanística y normativa planteada en el acto administrativo de legalización debido a la dinámica de la ciudad.	Priorizar las hectáreas a las cuales se les dará inicio a la etapa previa del trámite de legalización.

## Alternativas de la solución

### 01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Adelantar acciones de seguimiento, vigilancia y control frente a proyectos de vivienda y de arrendamiento registrados en la entidad.	Si	Completo

#### Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

**Alternativa 1. Adelantar acciones de seguimiento, vigilancia y control frente a proyectos de vivienda y de arrendamiento registrados en la entidad.**

**Estudio de necesidades**

**01 - Bien o servicio**

**Bien o servicio**

Servicio de asistencia técnica

**Medido a través de**

Número

**Descripción**

Prevenir el desarrollo y consolidación de asentamientos humanos de origen ilegal o informal.

**Descripción de la Demanda**

Corresponde con las acciones adelantadas para prevenir el desarrollo y consolidación de asentamientos humanos de origen ilegal o informal.

**Descripción de la Oferta**

Tramites y acciones adelantadas por la entidad frente a los requerimientos presentados y las ocupaciones o asentamientos identificados.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2019	0,00	263,00	-263,00
2020	0,00	266,00	-266,00
2021	0,00	268,00	-268,00
2022	0,00	284,00	-284,00
2023	0,00	280,00	-280,00
2024	0,00	280,00	-280,00
2025	0,00	280,00	-280,00
2026	0,00	280,00	-280,00
2027	0,00	280,00	-280,00

**Bien o servicio**

Servicio de asistencia técnica y de seguimiento

**Medido a través de**

Número

**Descripción**

Acciones de seguimiento, vigilancia y control, frente a los proyectos de vivienda y de arrendamiento reportados a la entidad.

**Descripción de la Demanda**

Corresponde con las acciones de control adelantadas por la entidad, que garanticen el buen desarrollo de proyectos y arrendamiento de vivienda reportados a la entidad.

**Descripción de la Oferta**

Tramites y acciones adelantadas por la entidad frente a los requerimientos presentados.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2019	0,00	1.115,00	-1.115,00
2020	0,00	197,00	-197,00
2021	0,00	2.931,00	-2.931,00
2022	0,00	3.303,00	-3.303,00
2023	0,00	3.734,00	-3.734,00
2024	0,00	3.000,00	-3.000,00
2025	0,00	3.090,00	-3.090,00
2026	0,00	3.183,00	-3.183,00
2027	0,00	3.278,00	-3.278,00

**Bien o servicio**

Documentos de legalización o formalización

**Medido a través de**

Número

**Descripción**

Realizar la gestión y estudios preliminares para la etapa previa de los procesos de legalización y formalización urbanística

**Descripción de la Demanda**

Asentamientos informales y desarrollos legalizados identificados y viabilizados para iniciar los procesos de legalización y formalización respectivamente para cada periodo.

**Descripción de la Oferta**

Hectáreas gestionadas en las etapas previas de la conformación de expedientes en los procesos de legalización y formalización urbanística

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2019	9,00	460,00	-451,00
2020	40,00	451,00	-411,00
2021	31,00	411,00	-380,00
2022	28,00	380,00	-352,00
2023	2,00	352,00	-350,00
2024	0,00	350,00	-350,00
2025	0,00	350,00	-350,00
2026	0,00	350,00	-350,00
2027	0,00	350,00	-350,00

**Alternativa:** Adelantar acciones de seguimiento, vigilancia y control frente a proyectos de vivienda y de arrendamiento registrados en la entidad.

## Análisis técnico de la alternativa

### 01 - Análisis técnico de la alternativa

#### Análisis técnico de la alternativa

Las acciones de inspección, vigilancia y control de vivienda adelantadas por la Secretaría Distrital del Hábitat, comprende todo lo relacionado con el monitoreo de las zonas susceptibles a Desarrollos Informales; los trámites y seguimiento de personas naturales y jurídicas relacionados con las actividades de enajenación y arrendamiento de vivienda; y, todo lo relacionado con las actuaciones administrativas sancionatorias que se surten de la atención de quejas de la ciudadanía o de actuaciones de oficio por incumplimiento a la normatividad asociada a las actividades de enajenación y arrendamiento de vivienda.

Los trámites adelantados frente a los arrendadores y enajenadores contemplan al universo de personas naturales y jurídicas relacionados con las actividades de enajenación y arrendamiento de vivienda, tanto que se encuentran registrados en el Sistema de Información de la entidad, como de las quejas ciudadanas que se presentan, lo que supone una actividad multidisciplinaria que involucra profesionales de las áreas jurídica, técnica y financiera. El número de trámites que se pueda manejar es impredecible pues depende de la demanda por parte de la ciudadanía. Sin embargo, la coyuntura actual muestra una tendencia creciente en dicha demanda de trámites que resulta consistente con el dinamismo del sector de la construcción.

Ahora bien, mediante el proceso de legalización de asentamientos humanos, la administración municipal o distrital reconoce la existencia de un asentamiento constituido por viviendas de interés social, aprueba los planos urbanísticos y expide la reglamentación urbanística correspondiente. Además, considerando que se han efectuado procesos de legalización de asentamientos humanos que, no obstante, han sufrido alteraciones en el espacio público aprobado con los mismos, se reconoce que la comunidad beneficiada es un actor fundamental en el desarrollo de los procesos de legalización y formalización urbanística en la ciudad.

**Alternativa:** Adelantar acciones de seguimiento, vigilancia y control frente a proyectos de vivienda y de arrendamiento registrados en la entidad.

## Localización de la alternativa

### 01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
<b>Región:</b> Andina <b>Departamento:</b> Bogotá <b>Municipio:</b> Bogotá D.C. <b>Tipo de Agrupación:</b> <b>Agrupación:</b> <b>Latitud:</b> <b>Longitud:</b>	1. Usaquén 2. Chapinero 3. Santa Fe 4. San Cristóbal 5. Usme 6. Tunjuelito 7. Bosa 8. Kennedy 9. Fontibón 10. Engativá 11. Suba 12. Barrios Unidos 13. Teusaquillo 14. Los Mártires 15. Antonio Nariño 16. Puente Aranda 17. La Candelaria 18. Rafael Uribe Uribe 19. Ciudad Bolívar 20. Sumapaz 21. Distrito

### 02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,  
 Cercanía a la población objetivo,  
 Disponibilidad de servicios públicos domiciliarios (Agua, energía y otros),  
 Estructura impositiva y legal,  
 Factores ambientales,  
 Otros,  
 Topografía

**Alternativa:** Adelantar acciones de seguimiento, vigilancia y control frente a proyectos de vivienda y de arrendamiento registrados en la entidad.

## Cadena de valor de la alternativa

**Costo total de la alternativa:** \$ 44.506.811.283,01

### 1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 5.608.695.000,00

Monitorear áreas definidas como susceptibles de ser ocupadas o desarrolladas de manera ilegal o informal.

Producto	Actividad:
<p><b>1.1</b> Servicio de asistencia técnica (Producto principal del proyecto)</p> <p><b>Medido a través de:</b> Número de entidades, organismos y dependencias</p> <p><b>Cantidad:</b> 100,0000</p> <p><b>Costo:</b> \$ 5.608.695.000,00</p>	<p><b>1.1.1</b> Monitorear al 100% las áreas definidas como susceptibles de ser ocupadas o desarrolladas de manera ilegal o informal.</p> <p><b>Costo:</b> \$ 5.608.695.000,00</p> <p><b>Etapas:</b> Operación</p> <p><b>Ruta Crítica:</b> Si</p>

### 2 - Objetivo específico 2 Costo: \$ 33.779.529.617,00

Adelantar acciones de seguimiento, vigilancia y control frente a proyectos de vivienda y de arrendamiento registrados en la entidad

Producto	Actividad:
<p><b>2.1</b> Documentos de evaluación</p> <p><b>Medido a través de:</b> Número de documentos</p> <p><b>Cantidad:</b> 100,0000</p> <p><b>Costo:</b> \$ 33.779.529.617,00</p>	<p><b>2.1.1</b> Adelantar el 100% de las acciones de seguimiento, vigilancia y control frente a proyectos de vivienda y de arrendamiento registrados en la entidad</p> <p><b>Costo:</b> \$ 33.779.529.617,00</p> <p><b>Etapas:</b> Operación</p> <p><b>Ruta Crítica:</b> Si</p>

### 3 - Objetivo específico 3 Costo: \$ 5.118.586.666,01

Gestionar hectáreas de asentamientos de origen informal y barrios legalizados mediante actividades de etapa previa de los trámites de legalización y formalización

Producto	Actividad:
<p><b>3.1 Documentos de lineamientos técnicos</b></p> <p><b>Medido a través de:</b> Número de documentos</p> <p><b>Cantidad:</b> 50,0000</p> <p><b>Costo:</b> \$ 5.118.586.666,01</p>	<p><b>3.1.1 Realizar 50 expedientes de legalización y/o formalización en su etapa previa correspondiente a 350 hectáreas</b></p> <p><b>Costo:</b> \$ 5.118.586.666,01</p> <p><b>Etapas:</b> Operación</p> <p><b>Ruta Crítica:</b> Si</p>

**Alternativa:** Adelantar acciones de seguimiento, vigilancia y control frente a proyectos de vivienda y de arrendamiento registrados en la entidad.

### Actividad 1.1.1 Monitorear al 100% las áreas definidas como susceptibles de ser ocupadas o desarrolladas de manera ilegal o informal.

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$2.243.478.000,00
2	\$1.570.434.600,00
3	\$1.794.782.400,00
<b>Total</b>	<b>\$5.608.695.000,00</b>

Periodo	Total
1	\$2.243.478.000,00
2	\$1.570.434.600,00
3	\$1.794.782.400,00
<b>Total</b>	

### Actividad 2.1.1 Adelantar el 100% de las acciones de seguimiento, vigilancia y control frente a proyectos de vivienda y de arrendamiento registrados en la entidad

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$4.819.310.790,00
1	\$11.926.424.912,00
2	\$8.218.423.916,00
3	\$8.815.369.999,00
<b>Total</b>	<b>\$33.779.529.617,00</b>

Periodo	Total
0	\$4.819.310.790,00
1	\$11.926.424.912,00
2	\$8.218.423.916,00
3	\$8.815.369.999,00
<b>Total</b>	

### Actividad 3.1.1 Realizar 50 expedientes de legalización y/o formalización en su etapa previa correspondiente a 350 hectáreas

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$1.441.200.000,00
1	\$1.488.349.514,00
2	\$786.124.988,22
3	\$1.402.912.163,79
<b>Total</b>	<b>\$5.118.586.666,01</b>

Periodo	Total
0	\$1.441.200.000,00
1	\$1.488.349.514,00
2	\$786.124.988,22
3	\$1.402.912.163,79
<b>Total</b>	

**Alternativa:** Adelantar acciones de seguimiento, vigilancia y control frente a proyectos de vivienda y de arrendamiento registrados en la entidad.

## Análisis de riesgos alternativa

### 01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Legales	Debido a la crisis económica actual se incrementa el desarrollo informal de vivienda	<b>Probabilidad:</b> 4. Probable <b>Impacto:</b> 4. Mayor	Desarrollo de viviendas que no cumplen con las condiciones mínimas.	Acciones administrativas y de seguimiento a los procesos, actores y sectores involucrados.
2-Componente (Productos)	Operacionales	Las acciones realizadas para desarrollar los procesos de legalización y formalización no son lo suficientemente óptimas para aportar en el acceso a los servicios de ciudad.	<b>Probabilidad:</b> 3. Moderado <b>Impacto:</b> 3. Moderado	La población no accede a los servicios de ciudad consecuencia de los procesos de legalización y formalización.	Realizar la etapa previa de los procesos de legalización y formalización de acuerdo con la normatividad estipulada.
	Operacionales	Dificultades en la gestión de la conformación de los documentos para los expedientes de los procesos de legalización y formalización en curso.	<b>Probabilidad:</b> 4. Probable <b>Impacto:</b> 4. Mayor	No se culmina la conformación de los documentos de expedientes y no se logra finalizar la etapa previa de los procesos de legalización y formalización.	Realizar la gestión interinstitucional necesaria para dar curso a los procesos de legalización y formalización

**IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES Y ESTRATEGIAS QUE GARANTICEN EL DESARROLLO FORMAL DE VIVIENDA, LA  
 LEGALIZACIÓN URBANÍSTICA Y LA PREVENCIÓN FRENTE A LA URBANIZACIÓN ILEGAL EN BOGOTÁ D.C.**

Impreso el 14/06/2024 5:28:11 p. m.

2-Componente (Productos)	Operacionales	No obtener oportunamente los conceptos técnicos que deben ser emitidos por los actores involucrados y no desarrollar de manera adecuada los insumos y estudios previos necesarios.	<b>Probabilidad:</b> 4. Probable  <b>Impacto:</b> 4. Mayor	Se presentan retrasos en los tiempos definidos para conformación de expedientes de formalización	Realizar la gestión interinstitucional necesaria para dar curso a los procesos de legalización y formalización
	Legales	Imposibilidad para la elaboración y gestión de documentos	<b>Probabilidad:</b> 3. Moderado  <b>Impacto:</b> 4. Mayor	Incumplimiento en los términos establecidos por ley.	Diseñar y fortalecer las herramientas para la gestión y trámite de documentos
3-Actividad y/o Entregable	Operacionales	Falta de herramientas para la recolección y análisis de la información	<b>Probabilidad:</b> 3. Moderado  <b>Impacto:</b> 4. Mayor	entornos y de la estructura ecológica principal.	Se tienen soportados el análisis y procesamiento de información, a partir de manuales y procedimientos que garantizan la gestión de la información.
	Legales	Disminución del presupuesto para el proyecto, lo que no permitiría contar con el equipo necesario para adelantar las acciones de inspección, vigilancia y control de vivienda.	<b>Probabilidad:</b> 2. Improbable  <b>Impacto:</b> 4. Mayor	Incumplimiento en los términos establecidos por ley.	Aumentar el personal de planta de la entidad
	Asociados a fenómenos de origen socio-natural: inundaciones, movimientos en masa, incendios forestales	Disminución de la capacidad para la prevención e identificación de asentamientos ilegales	<b>Probabilidad:</b> 1. Raro  <b>Impacto:</b> 4. Mayor	Aumento de los asentamientos ilegales.  Deterioro de entornos y de la estructura ecológica principal.	Articular acciones para la prevención del desarrollo de asentamientos, con distintas entidades de orden, nacional, regional, distrital y local
	Operacionales	Retrasos en las decisiones de fondo generando que debe emitir la entidad	<b>Probabilidad:</b> 3. Moderado  <b>Impacto:</b> 4. Mayor	Retrasos en la actuación de la entidad dentro de los tiempos establecidos	Contar con el personal suficiente para atender la demanda de las investigaciones

**Alternativa:** Adelantar acciones de seguimiento, vigilancia y control frente a proyectos de vivienda y de arrendamiento registrados en la entidad.

## Ingresos y beneficios alternativa

### 01 - Ingresos y beneficios

beneficio económico por monitoreo y prevención de ocupaciones ilegales, mediante los tramites y acciones adelantadas por la entidad frente las ocupaciones o asentamientos identificados.

**Tipo:** Beneficios

**Medido a través de:** Porcentaje

**Bien producido:** Otros

**Razón Precio Cuenta (RPC):** 0.80

**Descripción Cantidad:** acciones de seguimiento, vigilancia y control frente a proyectos de vivienda y de arrendamiento registrados en la entidad

**Descripción Valor Unitario:** Requerimientos atendidos

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	280,00	\$21.234.079,00	\$5.945.542.120,00
1	280,00	\$57.197.816,00	\$16.015.388.480,00
2	280,00	\$40.204.240,00	\$11.257.187.200,00
3	280,00	\$43.577.412,00	\$12.201.675.360,00

La legalización urbanística es el inicio para el mejoramiento integral del barrio, permitiendo atender en conjunto las condiciones ambientales, adelantar proceso de titulación, mejorar la calidad de los servicios públicos, accesibilidad, equipamientos cívicos culturales, equipamientos sociales, condiciones individuales de la vivienda, mejoramiento de vías y del entorno, interviniendo en forma posi

**Tipo:** Beneficios

**Medido a través de:** Hectáreas

**Bien producido:** Terrenos

**Razón Precio Cuenta (RPC):** 1.00

**Descripción Cantidad:** hectárea legalizada y/o formalizada con acceso a servicios de ciudad

**Descripción Valor Unitario:** 350

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	40,00	\$26.086.987,00	\$1.043.479.480,00
1	80,00	\$26.086.987,00	\$2.086.958.960,00
2	100,00	\$26.086.987,00	\$2.608.698.700,00
3	130,00	\$26.086.987,00	\$3.391.308.310,00

### 02 - Totales

IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES Y ESTRATEGIAS QUE GARANTICEN EL DESARROLLO FORMAL DE VIVIENDA, LA LEGALIZACIÓN URBANÍSTICA Y LA PREVENCIÓN FRENTE A LA URBANIZACIÓN ILEGAL EN BOGOTÁ D.C.

Impreso el 14/06/2024 5:28:12 p. m.

Periodo	Total beneficios	Total
0	\$6.989.021.600,00	\$6.989.021.600,00
1	\$18.102.347.440,00	\$18.102.347.440,00
2	\$13.865.885.900,00	\$13.865.885.900,00
3	\$15.592.983.670,00	\$15.592.983.670,00

**Alternativa 1**

**Flujo**

**01 - Flujo Económico**

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$5.799.913.176,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$6.260.510.790,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-460.597.614,0
1	\$14.899.269.744,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$15.658.252.426,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-758.982.682,0
2	\$11.614.448.460,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$10.574.983.504,2	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$1.039.464.955,8
3	\$13.152.648.598,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$12.013.064.562,8	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$1.139.584.035,2

## Indicadores y decisión

### 01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
<b>Alternativa:</b> Adelantar acciones de seguimiento, vigilancia y control frente a proyectos de vivienda y de arrendamiento registrados en la entidad.					
\$597.952.821,96	35,74 %	\$1,02	\$4.829,45	\$38.802.922.033,08	\$184.569.297,55

### Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de asistencia técnica (Producto principal del proyecto)	\$47.659.414,00
Documentos de evaluación	\$294.853.510,91
Documentos de lineamientos técnicos	\$91.032.590,83

## Indicadores de producto

### 01 - Objetivo 1

1. Monitorear áreas definidas como susceptibles de ser ocupadas o desarrolladas de manera ilegal o informal.

#### Producto

1.1. Servicio de asistencia técnica (Producto principal del proyecto)

#### Indicador

1.1.1 Entidades, organismos y dependencias asistidos técnicamente

**Medido a través de:** Número de entidades, organismos y dependencias

**Meta total:** 100,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** Si

#### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	100,0000	1	100,0000
2	100,0000	3	100,0000

## 02 - Objetivo 2

2. Adelantar acciones de seguimiento, vigilancia y control frente a proyectos de vivienda y de arrendamiento registrados en la entidad

### Producto

2.1. Documentos de evaluación

### Indicador

2.1.1 Documentos de evaluación elaborados

**Medido a través de:** Número de documentos

**Meta total:** 100,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** Si

### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	100,0000	1	100,0000
2	100,0000	3	100,0000

### 03 - Objetivo 3

**3. Gestionar hectáreas de asentamientos de origen informal y barrios legalizados mediante actividades de etapa previa de los trámites de legalización y formalización**

#### Producto

**3.1. Documentos de lineamientos técnicos**

#### Indicador

**3.1.1 Documentos de lineamientos técnicos realizados**

**Medido a través de:** Número de documentos

**Meta total:** 50,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** Si

#### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	13,0000	1	18,0000
2	8,0000	3	11,0000

## Indicadores de gestión

### 01 - Indicador por proyecto

#### Indicador

Solicitudes Atendidas

**Medido a través de:** Porcentaje

**Código:** 0800G002

**Fórmula:**  $Nsa = Nsa1 * 100 / Nsr$

**Tipo de Fuente:** Estadísticas

**Fuente de Verificación:** Reporte de solicitudes

#### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	100	1	100
2	100	3	100
		<b>Total:</b>	<b>400</b>

## Esquema financiero

### 01 - Clasificación presupuestal

#### Programa presupuestal

4599 - Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial

#### Subprograma presupuestal

1400 INTERSUBSECTORIAL VIVIENDA Y DESARROLLO TERRITORIAL

## 02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Período	Valor
<b>Operación</b>	BOGOTÁ, D.C.	Municipios	Propios	0	\$6.260.510.790,00
				1	\$15.658.252.426,00
				2	\$10.574.983.504,22
				3	\$12.013.064.562,79
				Total	\$44.506.811.283,01
	Total Operación				\$44.506.811.283,01
<b>Total</b>					<b>\$44.506.811.283,01</b>

## Resumen del proyecto

### Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Prevenir el desarrollo de vivienda ilegal e informal en áreas protegidas, preservando entorno y protegiendo la vida de los habitantes de estos sectores, velando por el cumplimiento de las condiciones para el desarrollo de viviendas de calidad.	<b>Número de Hectáreas con el trámite de legalización iniciadas</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Documento oficial <b>Fuente:</b> Expedientes conformados	<b>aumento en los apoyos económicos para disminución de la informalidad</b>
		<b>Áreas definidas como susceptibles de ser ocupadas o desarrolladas de manera ilegal o informal monitoreadas.</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Informe de visitas	<b>aumento en los apoyos económicos para disminución de la informalidad</b>
Componentes (Productos)	1.1 Servicio de asistencia técnica (Producto principal del proyecto)	<b>Entidades, organismos y dependencias asistidos técnicamente</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Informe	
	2.1 Documentos de evaluación	<b>Documentos de evaluación elaborados</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> informe	
	3.1 Documentos de lineamientos técnicos	<b>Documentos de lineamientos técnicos realizados</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Expediente	<b>aumento del recurso humano para mejorar los procesos respectivos, apoyo a través del un sistema de gestión archivista robusto, mejora interinstitucional a través de enlaces para facilitar el cruce de información</b>
Actividades	1.1.1 - Monitorear al 100% las áreas definidas como susceptibles de ser ocupadas o desarrolladas de manera ilegal o informal.(*)	<b>Nombre: Solicitudes Atendidas</b> <b>Unidad de Medida: Porcentaje</b> <b>Meta: 400.0000</b>	<b>Tipo de fuente:</b> <b>Fuente:</b>	<b>Aumento en el personal idóneo para la prevención e identificación</b>
	2.1.1 - Adelantar el 100% de las acciones de seguimiento, vigilancia y control frente a proyectos de vivienda y de arrendamiento registrados en la entidad(*)		<b>Tipo de fuente:</b> <b>Fuente:</b>	<b>Capacitación para facilitar y posibilitar la elaboración y gestión de documentos</b>
	3.1.1 - Realizar 50 expedientes de legalización y/o formalización en su etapa previa correspondiente a 350 hectáreas(*)		<b>Tipo de fuente:</b> <b>Fuente:</b>	

(\*) Actividades con ruta crítica