



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.  
SECRETARÍA DE HABITAT

## FORMULACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

### 1. IDENTIFICACIÓN

Seleccione con una X el proceso a realizar:

Formulación

reformulación

Actualización

**Fecha de inscripción:** 18 de junio de 2020

**Fecha de Registro:** 18 de junio de 2020

**Fecha de validación:** 18 de junio de 2020

**Fecha de modificación:** 31 de enero de 2022

**Versión:** 1.8

### 2. DATOS BÁSICOS DEL PROYECTO:

**Nombre del Proyecto:** Análisis de la gestión de la información del sector hábitat.

**Subsecretaria:** Subsecretaría de Planeación y Política

**Subdirección:** Subdirección de Información Sectorial

**Gerente del Proyecto:** Subsecretario(a) de Planeación y Política

**Responsables de Componente:** Subdirector(a) de Información Sectorial

**Código BPIN:** 2020110010287

**Código SEGPLAN:** 7728

### 3. ALINEACIÓN CON LA AGENDA 2030 – OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

**Metas ODS 16: Paz, justicia e instituciones sólidas**

**Meta 16.6** Crear a todos los niveles instituciones eficaces y transparentes que rindan cuentas.

### 4. ALINEACIÓN CON LA POLÍTICA PÚBLICA

**Plan Nacional de Desarrollo:** Pacto por Colombia, pacto por la equidad



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.  
SECRETARÍA DE HÁBITAT

## FORMULACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

**Sector:** Vivienda, Ciudad Y Territorio

**Programa:** Fortalecimiento de la gestión y dirección del Sector Vivienda, Ciudad y Territorio

**Plan Distrital de Desarrollo:** Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI

**Propósito:** Construir Bogotá Región con gobierno abierto, transparente y ciudadanía consciente

**Programa:** Información para la toma de decisiones

**Logro Ciudad:** Posicionar globalmente a Bogotá como territorio inteligente (Smart City).

**Meta producto:** Generar un (1) sistema que incorpore la información misional y estratégica del sector hábitat.

### 5. PARTICIPACIÓN CIUDADANA:

En los diferentes espacios de participación ciudadana tal como los realizados por la entidad en el marco del proceso de formulación de la *Política de Gestión Integral del Sector Hábitat a 2030*, y las reuniones de los comités de grupos poblaciones en los que participa la entidad, se pudo concluir la falta de información misional disponible tanto de la Secretaría como del Sector para satisfacer las necesidades que cada uno de estos grupos requiere.

Esta necesidad recurrente hace que la entidad deba enfocar esfuerzos transversales para su atención y solución de manera que la gestión al interior se articule, centralice y dinamice para generar de forma permanente y de manera integral, confiable y con la oportunidad que la ciudadanía espera y requiere, toda la información misional del sector Hábitat.

De igual manera y de los resultados del proceso de participación ciudadana para la construcción del Plan de desarrollo económico, social, ambiental y de obras públicas del distrito capital 2020 – 2024: “UN NUEVO CONTRATO SOCIAL Y AMBIENTAL PARA LA BOGOTÁ DEL SIGLO XXI”, se evidencia la necesidad y la importancia del propósito No. 5 del PDD “Construir Bogotá-región con gobierno abierto, transparente y ciudadanía consciente”.

En particular, la ciudadanía enfatizó en la necesidad de contar con un gobierno transparente y sin manchas de corrupción. De igual manera, la propuesta de Bogotá como territorio inteligente Smart City da la posibilidad de avanzar en la transformación digital de los asuntos públicos a través de herramientas tecnológicas y la gestión oportuna de la información.

Es importante señalar que la Secretaría Distrital del Hábitat durante el mes de marzo programó la realización de varias jornadas presenciales en las diversas localidades de Bogotá en el marco de la estrategia de participación para recibir aportes para el PDD, sin embargo, por motivos relacionados con la pandemia COVID-19 no se pudieron desarrollar. No obstante, se programaron y



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.  
SECRETARÍA DE HÁBITAT

## FORMULACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

desarrollaron tres jornadas virtuales específicas para el sector Hábitat que se describen a continuación:

- a. Jornada de socialización el día 2 de abril con la academia vía Zoom en la cual se recibieron 20 aportes.
- b. Jornada de socialización el día 7 de abril con empresarios y sector construcción vía Zoom, la cual contó con la participación de más de 100 personas y se recibieron iniciativas de Camacol, Cámara de Comercio, Acoplásticos, empresas privadas, grandes superficies, entre otros.
- c. Jornada de socialización el día 7 de abril con la ciudadanía vía Facebook Live, la cual tuvo más de 400 interacciones y se realizaron 51 aportes ciudadanos.

Por lo anterior, enfoques como la sostenibilidad, la innovación social, la cultura ciudadana y el sistema cuidado, estructuran los ejes principales en los cuales se soportan las estrategias de acompañamiento a programas y proyectos del sector para promover en ellos la incidencia de la participación ciudadana con equidad, fortaleciendo la voz de poblaciones históricamente segregadas y excluidas como las mujeres, niños y niñas, jóvenes, personas con discapacidad, comunidades étnicas, víctimas del conflicto armado y recuperadores de oficio.

La participación en la construcción del hábitat propende por igualdad de oportunidades para el dialogo, la convergencia de actores e intereses alrededor de los temas hábitat, y la intersectorialidad en la gestión integral del hábitat en los territorios y comunidades vulnerables, a partir de herramientas como la pedagogía, la generación de información clara y oportuna y la comunicación estratégica para la participación incidente en el sector.

La comunicación y la innovación social son los ejes que soportan el desarrollo de las diferentes estrategias en las cuales se materializa la participación incidente en la construcción del hábitat, entendiendo la primera como flujos de información entre ciudadanía e institucionalidad, con garantías de claridad, accesibilidad y pertinencia, que fortalezcan la toma de decisiones, la apropiación, la confianza mutua y la construcción colectiva. A su vez, la innovación social, pretenden trabajar elementos asociados al cambio de paradigmas o imaginarios, el empoderamiento de las personas, nuevas formas de relacionamiento, sinergias y alianzas institucionales. Así mismo, ofrecer nuevos significados a los espacios y las acciones, en pro de generar un hábitat concertado, vivenciado y potencializado en cada uno de los territorios de

intervención, revirtiendo imaginarios tradicionales asociados a la ineffectividad de la acción, las prácticas corruptas, el clientelismo y/o el desinterés sobre lo público. En este sentido, la



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.  
SECRETARÍA DE HÁBITAT

## FORMULACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

participación y el control social deben ser revalorizados para hacer posible que la dinámica de relacionamiento ciudadanía-Estado sea más cercana y fluida.

Aunado a lo anterior, de ese esfuerzo de participación ciudadana se hizo evidente que aún existe la necesidad de generar información pública para la toma de decisiones y así generar confianza en la gestión de la administración distrital.

### 6. ANÁLISIS DEL PROBLEMA

Una de las principales variables para la correcta toma de decisiones en la administración pública es el disponer de la información requerida en el momento oportuno y de manera correcta.

Dada la responsabilidad de la Secretaría Distrital del Hábitat como cabeza de Sector, debe ser la entidad que genere los lineamientos a las entidades adscritas y vinculadas para la gestión de la información misional requerida para una eficiente toma de decisiones en materia de política pública.

Es por ello por lo que el hecho de contar con información incompleta proveniente de las entidades del Sector, así como su falta de centralización y articulación hacen que se corran riesgos innecesarios tanto en la dinámica de gestión de la información, como en la toma de decisiones de política pública.

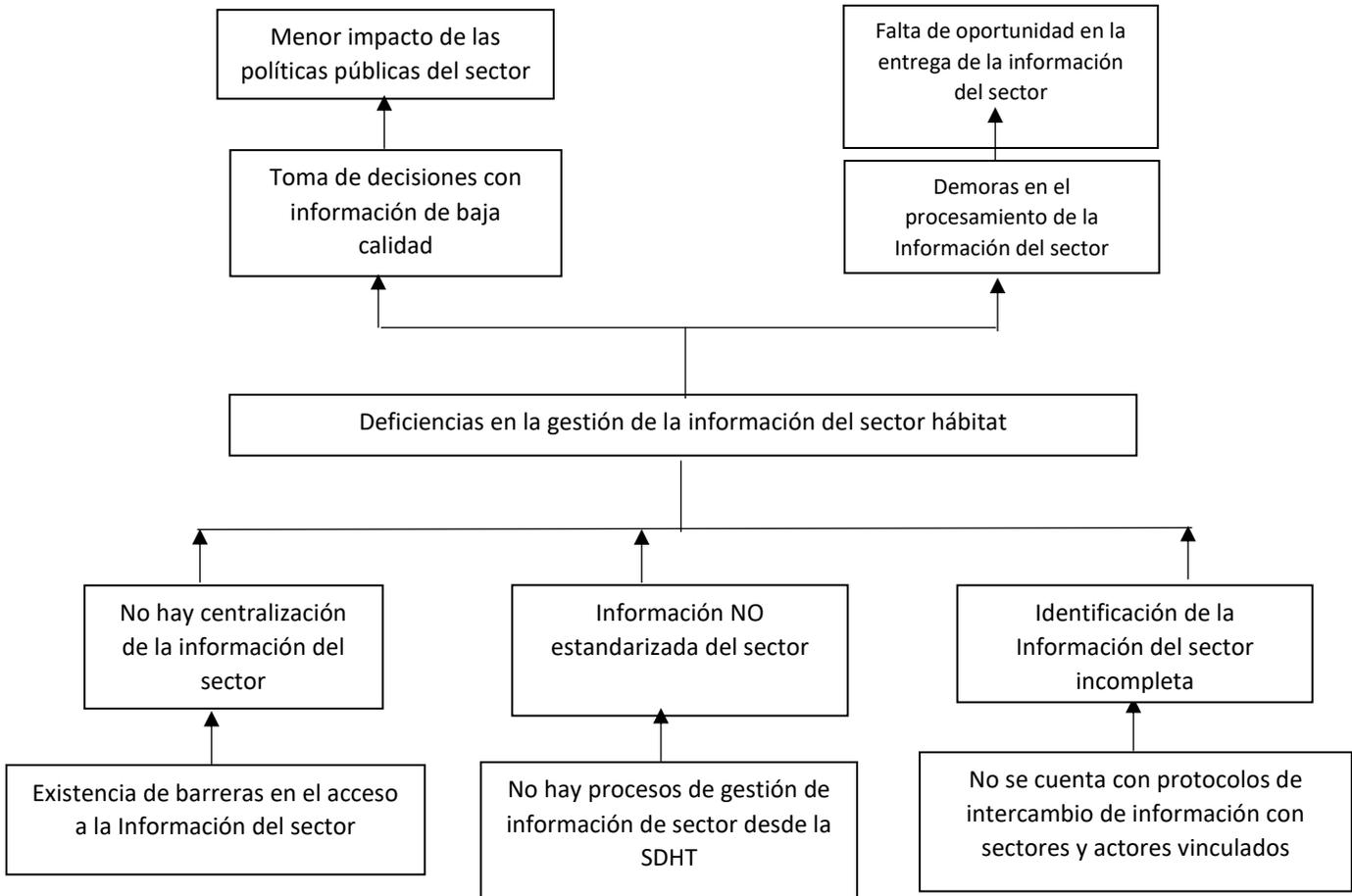
Actualmente la información del sector Hábitat requerida para la toma de decisiones de la administración no se encuentra centralizada, lo que hace que su recolección desde sus correspondientes fuentes ocasione la falta de oportunidad en su entrega.

Aunado a lo anterior, cada una de las entidades del sector maneja sus propios estándares de información, los cuales en ocasiones no están articulados y tampoco cuentan con los estándares de interoperabilidad recomendados por las estrategias de Gobierno Digital. De otro lado, las necesidades de información no se conocen plenamente por parte de las entidades adscritas y vinculadas, ni por la Secretaría de Hábitat como cabeza del sector, lo cual causa demoras y desarticulación para su consecución.

### Árbol de Problemas



## FORMULACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN



### 7. IDENTIFICACIÓN Y ANÁLISIS DE INVOLUCRADOS:

El entorno de este problema presenta a los líderes de las entidades, a los responsables de gestionar la información misional de las entidades del Sector Hábitat, la Subsecretaría Corporativa de la SDHT y su equipo de Tecnología, la Subdirección de Programas y Proyectos de la SDHT, y como actor central a la ciudadanía en general quien se beneficia por la realización del proyecto.



## FORMULACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

<b>Actor</b>	<b>Posición</b>	<b>Interés o expectativa</b>	<b>Contribución o Gestión</b>
Secretaría Distrital del Hábitat -	Cooperante	Ofrecer información con estándares de calidad, de forma centralizada y oportuna.	Asignación Presupuestal
Subsecretaría de Planeación y Política de la SDHT	Cooperante	Generar los lineamientos, estándares y procesos requeridos para la articulación y gestión adecuada de la información misional del Sector Hábitat.	Responsable de la administración, gestión y presentación de la información misional crítica del Sector Hábitat a la ciudadanía.
Subsecretaría Corporativa de la SDHT	Cooperante	Generar las herramientas de software y hardware requeridas para la gestión adecuada de la información misional del Sector Hábitat.	Construcción de herramientas tecnológicas.
Dependencias responsables de la información misional de la UAESP, ERU, CVP, Acueducto	Cooperante	Apoyar la identificación de información misional relevante del Sector Hábitat. Cumplir con los procesos de gestión de información misional.	Gestión de información
Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos Empresa de Renovación Urbana, Cala de Vivienda Popular, Empresa de Acueducto y alcantarillado de Bogotá.	Cooperante	Adoptar los lineamientos, estándares y procesos para gestión de información del Sector Hábitat y garantizar su aplicación al interior de sus entidades.	Responsables de la generación de la información misional de cada una de las entidades.
Ciudadanía	Beneficiario	Contar con la información necesaria para conocer la gestión del sector Hábitat y poder	Derecho a la información.



## FORMULACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

Actor	Posición	Interés o expectativa	Contribución o Gestión
		participar tanto en la gestión de la política pública, como en la toma de decisiones del distrito.	

### 8. IDENTIFICACIÓN DE LA POBLACIÓN:

Las poblaciones identificadas y atendidas por el distrito son:

- Personas con discapacidad.
- Hogar con jefatura de hogar femenina.
- Hogar con jefatura de hogar masculina.
- Sectores sociales LGBTI.
- Mujeres en su diversidad.
- Hogar perteneciente a un Grupo Étnico (Afro, Palenquero, Raizal, Indígena y Rrom).
- Hogares con por lo menos 1 niño (0-12 años).
- Hogares con por lo menos un adolescente (0-18 años).
- Hogares con por lo menos un adulto mayor.
- Población rural (en especial mujer rural).
- Personas víctimas del conflicto armado.
- Personas en situación de desplazamiento.
- Migrantes.

En el cuadro se especifican las poblaciones y edades vulnerables, las cuales pertenecen al grupo de adultez, y de envejecimiento y vejez. Estos dos rangos etarios son los que se encuentran en el proceso de adquirir vivienda propia y de eventualmente desarrollar un proyecto productivo desde casa, ya sea en el área rural o urbana.



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.  
SECRETARÍA DE HABITAT

## FORMULACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

### POBLACIÓN AFECTADA POR LA PROBLEMÁTICA

GRUPO ETAREO (ENFOQUE GENERACIONAL)		0 – 4 AÑOS	5 – 14 AÑOS	15 – 29 AÑOS	30 – 59 AÑOS	60 En adelante	Total población de referencia
GENERO	Mujeres						4.117.778
	Hombres						3.783.875
	LGBTI						
LOCALIZACION GEOGRAFICA	Rural						
	Urbano						
GRUPO ETNICO	Indígena						
	Gitano o Rrom						
	Raizal						
	Palanquero						
	Negro						
	Ningún grupo étnico						
CONDICION	No informa						
	Desplazados						
	Discapacitados						
	Victimas						
<b>Subtotales</b>							<b>7.901.653</b>

Fuente:

Censo Nacional de Población y Vivienda 2018 – DANE

<https://www.dane.gov.co/index.php/estadísticas-por-tema/demografia-y-población/censo-nacional-de-poblacion-y-vivienda-2018>

### POBLACIÓN OBJETIVO DEL PROYECTO

GRUPO ETAREO (ENFOQUE GENERACIONAL)		0 – 5 AÑOS	6 – 13 AÑOS	14 – 28 AÑOS	29 – 59 AÑOS	60 En adelante	Total población objetivo
GENERO	Mujeres						4.117.778
	Hombres						3.783.875
	LGBTI						
LOCALIZACION GEOGRAFICA	Rural						
	Urbano						
GRUPO ETNICO	Indígena						
	Afros						
	Negritudes						
	Raizal						
	Rom						
	Palenquera						



## FORMULACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

GRUPO ETAREO (ENFOQUE GENERACIONAL)		0 – 5 AÑOS	6 – 13 AÑOS	14 – 28 AÑOS	29 – 59 AÑOS	60 En adelante	Total población objetivo
	Otros						
CONDICION	Desplazados						
	Discapacitados						
	Víctimas						
<b>Subtotales</b>							<b>7.901.653</b>

Fuente:

Censo Nacional de Población y Vivienda 2018 – DANE

<https://www.dane.gov.co/index.php/estadísticas-por-tema/demografia-y-población/censo-nacional-de-poblacion-y-vivienda-2018>

### 9. ANÁLISIS DE LOS OBJETIVOS:

Superar las deficiencias en el manejo y la articulación de información del Sector Hábitat, tiene como objetivo posicionar a la entidad en la gestión de información misional y estratégica. De esta manera, se buscará aumentar la visibilidad de la información, aportar a los procesos de transparencia y participación, así como mejorar la calidad y oportunidad para la toma de decisiones de la administración distrital.

**Objetivo general del proyecto:** Fortalecer la gestión de la información del sector hábitat.

**Meta del objetivo general:** Generar un (1) sistema que incorpore la información misional y estratégica del sector hábitat.

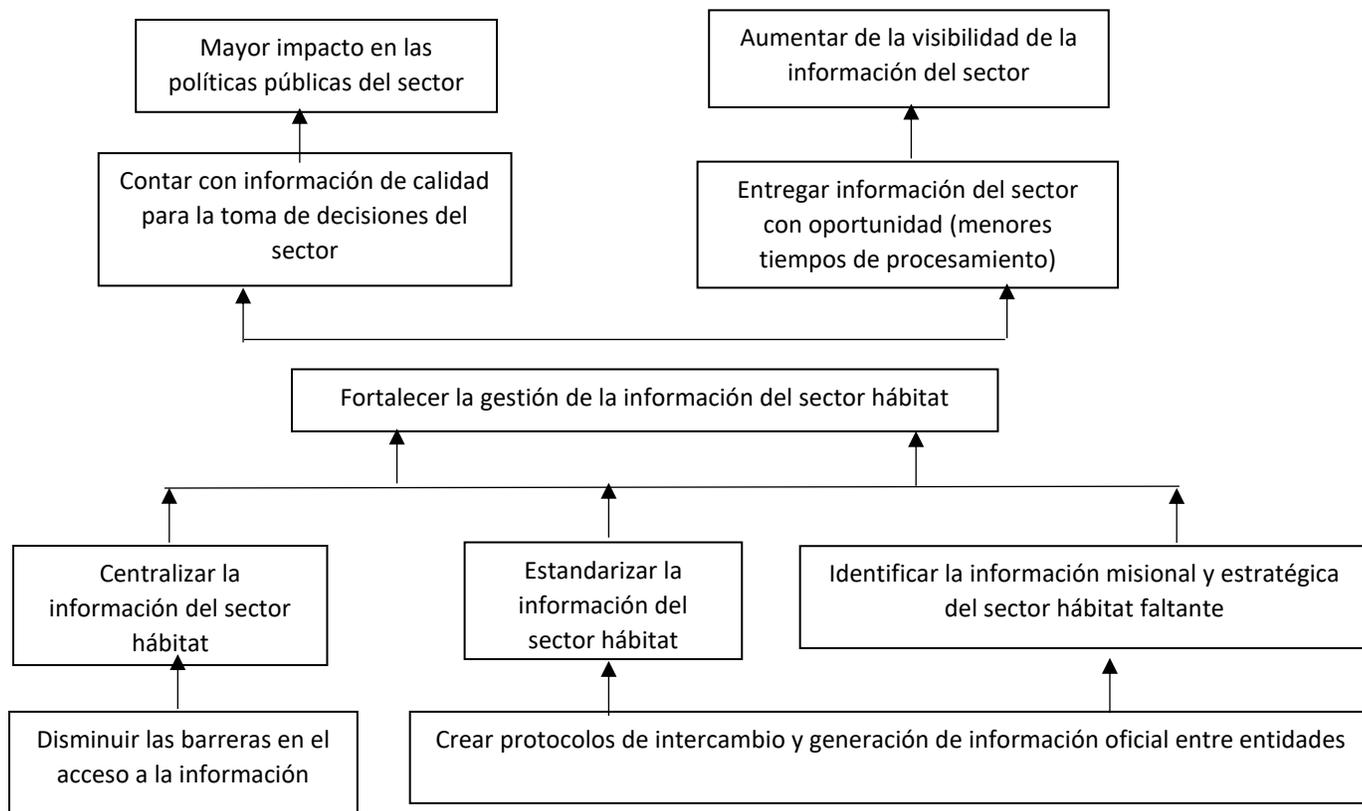
**Indicador del objetivo general del proyecto:**

Indicador del objetivo	Medido a través de	Fuente de verificación
Porcentaje de avance en la implementación del sistema de información	<p>Porcentaje</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Creación de Protocolos, guías de manejo de información.</li> <li>Creación y actualización de procesos y procedimientos de gestión de información.</li> <li>Batería de Indicadores</li> <li>Boletines de coyuntura</li> <li>Avance del documento de levantamiento de requerimientos.</li> <li>Avance del documento de diseño y arquitectura del sistema</li> <li>Cantidad de módulos implementados.</li> </ul>	Sistema de información de seguimiento interno de la SDHT.

**Árbol de Objetivos.**



## FORMULACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN



### Objetivos específicos del proyecto:

### Metas e indicadores de los objetivos específicos del proyecto:

Objetivo específico	Producto catálogo MGA	Código de producto catálogo MGA	Meta	Indicador	Medido a través de	Fuente de verificación
Centralizar la información del sector	Servicios de información implementados	4099061	Centralizar en 1 sistema de información, la información misional y estratégica del Sector Hábitat	Sistemas de información implementados	Número de sistemas	Sistema de 10avier 10ción de seguimiento interno
Estandarizar la	Documentos de	4099053	Elaborar 1 modelo de	Documentos de	Número de documentos	Sistema de



## FORMULACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

Objetivo específico	Producto catálogo MGA	Código de producto catálogo MGA	Meta	Indicador	Medido a través de	Fuente de verificación
información del sector hábitat	lineamientos técnicos		datos para estandarizar la información misional y estratégica del sector.	lineamientos técnicos realizados	de lineamientos técnicos elaborados	11avier 11ción de seguimiento interno
Identificar la información misional y estratégica del sector hábitat faltante	Servicios de información actualizados	4099060	Crear 1 inventario de información misional y estratégica del sector Hábitat.	Sistemas de información actualizados	Número de sistemas	Sistema de 11avier 11ción de seguimiento interno

### 10. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO – ANÁLISIS ALTERNATIVA:

La calidad y la oportunidad de la información, conforme a las necesidades de la ciudadanía y de la administración distrital, es un eje fundamental para la construcción de política pública. En este sentido, es necesario optimizar el uso y el aprovechamiento de la información que se genera en el Sector Hábitat para el beneficio de todos, entendiendo los lineamientos impartidos desde el gobierno nacional y distrital mediante la estrategia de gobierno digital como un cambio de mentalidad para que la producción de los datos de las entidades públicas no solo sirvan para atender necesidades internas y específicas conforme a su misión, sino que a partir de su consolidación y análisis conlleve a realizar una adecuada planeación y ejecución de la política pública, siempre teniendo en cuenta la participación ciudadana.

Durante el año 2018, como insumo para la formulación del Plan Estadístico Distrital (PED), la Secretaría Distrital de Planeación realizó más de 54 mesas de trabajo y logró identificar en la demanda de información, 298 conjuntos de datos por parte de las cinco (5) entidades del sector de Hábitat que hicieron parte del levantamiento de información.

Del total de datos caracterizados se encontraron situaciones de demanda satisfecha, parcialmente satisfecha y no satisfecha, como se presenta a continuación:



## FORMULACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

**Demanda totalmente satisfecha.** En la demanda totalmente satisfecha se evaluó el resultado de las demandas que estaban siendo satisfechas plenamente, es decir aquellas que, según lo manifiestan los usuarios de la información, encontraban una oferta de información totalmente coincidente. De acuerdo con lo registrado por las entidades del Sector Hábitat, de las 298 demandas identificadas, el 63,76% (190) se encuentran satisfechas en su totalidad.

**Demanda parcialmente/mínimamente satisfecha.** Corresponde a aquella que no cumple en su totalidad con las necesidades de los usuarios. Es decir que presenta vacíos de información con respecto a los niveles de desagregación, cobertura temática o parámetros necesarios para su comparación. De los 298 requerimientos de información el 28,19% que corresponde a 84 conjuntos de datos, fueron identificados como una demanda insatisfecha mínima o parcialmente.

**Demanda totalmente insatisfecha.** La demanda totalmente insatisfecha es aquella que se desconoce si está siendo producida por otra entidad, pero es necesaria para el cumplimiento de las funciones y actividades misionales del Sector Hábitat. Para las 298 demandas de información, se evidencia que el 8,05% correspondiente a 24 requerimientos de información hacen referencia a una demanda totalmente insatisfecha

A pesar de que la demanda de información del Sector Hábitat tenga un nivel de satisfacción importante, esto no quiere decir que se encuentre integrada y disponible de inmediato por cuanto no se encuentra actualizada y articulada en un repositorio central.

Por estos resultados se evidencia la importancia de cubrir las necesidades de información del Sector, pues según el análisis del plan estadístico hay vacíos de información que evidencian riesgos para el soporte de las funciones misionales y de la toma de decisiones bien informadas.

Dada la problemática planteada se escoge la consolidación de un modelo de gestión de información misional para el sector Hábitat a través de la adecuación de una herramienta tecnológica, siendo esta la manera más eficiente para cerrar la brecha de información necesaria para la toma de decisiones sobre política de hábitat. Se requiere entonces, la realización de un proceso de entendimiento, estandarización, centralización y consolidación de la información misional del sector, para su posterior su articulación mediante el uso de herramientas tecnológicas modernas, seguras y estables que permitan su gestión oportuna y con calidad.

### Descripción de los componentes:

Los componentes de este proyecto de inversión son los siguientes:

1. Generación de estándares de intercambio de información de sector y creación y formalización de procesos de gestión de información para el sector. Para este componente se creará un estándar de intercambio de información misional entre las entidades del sector.



## FORMULACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

- Administración, gestión y presentación de la información misional crítica del Sector Hábitat a la ciudadanía. En cuanto a este componente, se creará un repositorio de información misional y estratégica del sector hábitat, y se actualizará el proceso de gestión de información al interior de la entidad.
- Identificación de la información misional y estratégica del Sector. Dentro de este componente se llevará a cabo una actualización de la información misional identificada del sector hábitat y se realizará la creación de un inventario de información misional y estratégica del sector.

### 11. ESTUDIO DE NECESIDADES

Este proyecto busca la creación e implementación de un modelo de gestión de información para el Sector Hábitat, el cual se articule mediante procesos, estándares y lineamientos, con el beneficio que esto conlleva para la visibilidad de las entidades, los procesos de transparencia, la participación y especialmente para la toma de decisiones de la administración distrital.

#### Bien o Servicio:

- Inventario de información misional y estratégica del sector.
- Catálogo de estándares de información alfanumérica y geográfica del sector de acuerdo con los lineamientos de Gobierno Digital.
- Documentos de lineamiento y procesos del modelo de gestión de la información misional y estratégica del sector hábitat.

#### Déficit:

BIEN O SERVICIO A ENTREGAR O DEMANDA A SATISFACER No. 1				
Descripción de la demanda		La demanda corresponde a la información que requiere ser gestionada de forma articulada, centralizada y con oportunidad, la cuál es necesaria como insumo para la toma de decisiones de la administración distrital y para el proceso de participación por parte de la ciudadanía.		
Descripción de la oferta		La oferta corresponde a la presentación de información misional del sector hábitat con oportunidad, centralizada, actualizada y articulada.		
TIPO DE ANALISIS	AÑO	DEMANDA	OFERTA	DEFICIT
HISTORICO	2016			
	2017			
	2018			
	2019	1	0	-1
PROYECTADO	2020	1	0.15	-0.85



## FORMULACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

### BIEN O SERVICIO A ENTREGAR O DEMANDA A SATISFACER No. 1

	2021	1	0.35	-0.65
	2022	1	0.65	-0.35
	2023	1	0.85	-0.15
	2024	1	1	0

### BIEN O SERVICIO A ENTREGAR O DEMANDA A SATISFACER No. 2

Descripción de la demanda		La demanda corresponde a los catálogos de estándares de información alfanumérica y geográfica que debe tener el sector de acuerdo con los lineamientos de Gobierno Digital para temas de interoperabilidad en la información que se comparte por cada una de las entidades del Sector Hábitat.		
Descripción de la oferta		La oferta corresponde a los catálogos de estándares de información que se encuentran disponibles para la generación de información del Sector Hábitat.		
TIPO DE ANALISIS	AÑO	DEMANDA	OFERTA	DEFICIT
<b>HISTORICO</b>	2016			
	2017			
	2018			
	2019	1	0	-1
<b>PROYECTADO</b>	2020	1	0.15	-0.85
	2021	1	0.35	-0.65
	2022	1	0.65	-0.35
	2023	1	0.85	-0.15
	2024	1	1	0

### BIEN O SERVICIO A ENTREGAR O DEMANDA A SATISFACER No. 3

Descripción de la demanda		La demanda corresponde a los procesos definidos por la SDHT como lineamientos del modelo de gestión de la información misional y estratégica del sector hábitat para ser cumplidos tanto por la SDHT como por las entidades del Sector Hábitat.		
Descripción de la oferta		La oferta corresponde a los procesos existentes en la SDHT para la gestión de información misional tanto de la SDHT como de las entidades del Sector.		
TIPO DE ANALISIS	AÑO	DEMANDA	OFERTA	DEFICIT
<b>HISTORICO</b>	2016			



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

SECRETARÍA DE HABITAT

## FORMULACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

<b>PROYECTADO</b>	2017			
	2018			
	2019	1	0	-1
	2020	1	0	-1
	2021	1	0.35	-0.65
	2022	1	0.65	-0.35
	2023	1	0.85	-0.15
2024	1	1	0	

### 12. ACTIVIDADES Y PRODUCTOS:

#### Objetivo Específico 1: Centralizar la información del sector

Producto catálogo MGA	Código de producto catálogo MGA	Actividad	¿Esta actividad hace parte de una ruta crítica?
Servicios de información implementados	4099061	Crear los lineamientos para el diseño de un repositorio de información misional y estratégica para la entidad y el sector, acorde con los lineamientos de interoperabilidad y Gobierno Digital.	No

#### Objetivo Específico 2: Estandarizar la información del sector hábitat

Producto catálogo MGA	Código de producto catálogo MGA	Actividad	¿Esta actividad hace parte de una ruta crítica?
Documentos de lineamientos técnicos	4099053	Crear los procesos y estándares de gestión de información alfanumérica y geográfica para la entidad y el sector, acorde con los lineamientos de interoperabilidad y Gobierno Digital.	No

#### Objetivo Específico 3: Identificar la información misional y estratégica del sector hábitat faltante

Producto catálogo MGA	Código de producto catálogo MGA	Actividad	¿Esta actividad hace parte de una ruta crítica?
-----------------------	---------------------------------	-----------	---



## FORMULACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

Servicios de información actualizados	4099060	Generar un inventario de indicadores esenciales del Sector.	No
---------------------------------------	---------	---	----

### 13. ANÁLISIS DE RIESGO DEL PROYECTO

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad	Impacto	Efectos	Medidas de mitigación
<b>Objetivo general</b> Fortalecer la gestión de la información del sector hábitat	Administrativo	Imprecisión en la estimación del presupuesto	Improbable	Mayor	No se logra culminar alguna de las fases previstas del proyecto.	Se cuenta con expertos en los diferentes temas que componen el proyecto.
<b>Producto</b> Documentos de lineamientos técnicos	Administrativo	Ajustes del alcance del proyecto	Improbable	Mayor	Adelantar actividades que no se encuentran contempladas inicialmente en el proyecto.	Las políticas por medio de las cuales se obtiene el presupuesto para financiar el proyecto hacen que el alcance no pueda ser modificado y por lo tanto el riesgo se minimiza y controla.
	Administrativo	Inexperiencia del equipo técnico en la implementación	Improbable	Moderado	Baja calidad de los entregables del proyecto.	La SDHT tienen procesos de contratación que mitigan este riesgo.
<b>Producto</b> Servicios de información implementados	Administrativo	Falta de comunicación entre los integrantes del equipo de desarrollo del proyecto	Improbable	Menor	Retrasos en las actividades del proyecto	Se cuenta con profesionales que manejarán 3 niveles de comunicación (operativo, técnico y directivo), lo que facilitará eficiencia y efectividad en la comunicación.
<b>Producto</b> Servicios de información actualizados	Administrativo	Inexperiencia del equipo técnico en la implementación	Improbable	Moderado	Baja Calidad de los entregables	La SDHT tienen procesos de contratación que mitigan este riesgo
<b>Meta proyecto</b> Centralizar en 1 sistema de información, la información	Administrativo	Resistencia al cambio	Moderado	Mayor	Los productos del proyecto no se pueden poner en producción	Se definirán estrategias para trabajar el problema de resistencia al cambio que puede presentarse en



## FORMULACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad	Impacto	Efectos	Medidas de mitigación
misional y estratégica del Sector Hábitat						cualquiera de las entidades vinculadas con el proyecto.
	Operacionales	Inapropiada definición de requisitos	Improbable	Mayor	Los entregables no son adecuados.	La articulación de requisitos para el desarrollo de herramientas tecnológicas a partir del presente proyecto hace que, por el conocimiento funcional y técnico de la SIS, el riesgo sea mitigado.
<b>Meta proyecto</b>  Crear 1 inventario de información misional y estratégica del sector Hábitat	Administrativo	Falta de involucramiento del personal de la entidad	Moderado	Moderado	Retrasos en las actividades del proyecto.	Este proyecto cuenta con el respaldo de las directivas de la SDHT, quienes se encargarán de realizar los procesos necesarios para obtener el involucramiento del personal clave necesario.
	Administrativo	Falta de coordinación entre las entidades del sector	Moderado	Mayor	El proyecto sufre retrasos y la información no se intercambia con oportunidad.	Se deberán revisar las estrategias y canales de comunicación entre la SDHT y las demás entidades para asegurar la efectiva comunicación requerida para la gestión de la información.
<b>Meta proyecto</b>  Elaborar 1 modelo de datos para estandarizar la información misional y estratégica del sector.	Operativo	Existencia de problemas en la plataforma tecnológica por inestabilidad o dificultad en su manejo.	Improbable	Moderado	Imposibilidad de gestionar correctamente la información.	La articulación de requisitos para el desarrollo de herramientas tecnológicas a partir del presente proyecto hace que, por el conocimiento funcional y técnico de la SIS, el riesgo sea mitigado.



## FORMULACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad	Impacto	Efectos	Medidas de mitigación
	Administrativo	Rotación de personal clave	Improbable	Moderado	Retrasos en las actividades del proyecto.	Se cuenta con procesos de contratación que minimizan este riesgo.

### 14. MATRIZ DE MARCO LÓGICO – RESUMEN:

Resumen narrativo	Descripción	Metas e indicadores	Medios de verificación	Supuestos
<b>Propósito (Objetivo general)</b>	Fortalecer la gestión de la información del sector hábitat.	Generar un (1) sistema que incorpore la información misional y estratégica del sector hábitat.	Sistema de información de seguimiento interno	Se realiza una planificación correcta de la estimación del presupuesto.
<b>Objetivo 1</b> Centralizar la información del sector	Servicios de información implementados	Centralizar en 1 sistema de información, la información misional y estratégica del Sector Hábitat	Sistema de información de seguimiento interno	Comunicación efectiva entre los integrantes del equipo de desarrollo por medio de metodologías de gestión
<b>Objetivo 2</b> Estandarizar la información del sector hábitat	Documentos de lineamientos técnicos	Elaborar 1 modelo de datos para estandarizar la información misional y estratégica del sector	Sistema de información de seguimiento interno	Se contemplan los alcances del proyecto en las etapas de análisis y diseño.
<b>Objetivo 3</b> Identificar la información misional y estratégica del sector hábitat faltante	Servicios de información actualizados	Crear 1 inventario de información misional y estratégica del sector Hábitat.	Sistema de información de seguimiento interno	Equipo técnico con las habilidades necesarias en la implementación.
<b>Meta proyecto</b> Centralizar en 1 sistema de información, la información misional y estratégica del Sector Hábitat				Aceptación al cambio en el sistema de información  Definición adecuada de requerimientos
<b>Meta proyecto</b> Elaborar 1 modelo de datos para estandarizar la información misional y estratégica del sector.				Continuidad del personal clave  Continuidad del personal clave
<b>Meta proyecto</b>				Se cuenta con la colaboración de las



## FORMULACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

Resumen narrativo	Descripción	Metas e indicadores	Medios de verificación	Supuestos
Crear 1 inventario de información misional y estratégica del sector Hábitat.				entidades del Sector y la Subsecretaría Corporativa de la SDHT.  Se cuenta con la coordinación entre las entidades del Sector y la Subsecretaría Corporativa de la SDHT.

### 15. INGRESOS Y BENEFICIOS DEL PROYECTO:

Beneficio	Medido a través de	Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
<p>La inversión en la consolidación de un sistema de información integrado desempeñará un papel muy importante en las entidades a futuro, en la medida que es una herramienta fundamental para apoyar la toma de decisiones de política pública. Por tal razón, es necesario tener en cuenta que un sistema de información lleva a cabo una serie de funciones que pueden ser agrupadas en: captación de recolección de datos, almacenamiento, tratamiento de la información y distribución o diseminación de la información. Lo anterior genera beneficios tales como:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>La ciudadanía y la administración distrital podrán obtener la información misional y estratégica del sector hábitat desde un solo sitio de forma centralizada.</li> <li>La calidad de la información generada por el sector hábitat será óptima, dado el proceso de estandarización realizado, lo cual agilizará los procesos de intercambio de información entre las entidades del sector.</li> <li>La administración distrital podrá tomar decisiones oportunas sobre la política de hábitat gracias a la actualización de toda la información misional y estratégica del sector.</li> </ul>	Oportunidad en la entrega de información actualizada, estandarizada y de calidad al contar con un sistema de información unificado	2019	Un (1) sistema de información	11.000 millones	11.000 millones

### 16. ESTRUCTURA DE COSTOS:

Calcular el costo anual por cada actividad para la ejecución del proyecto.



## FORMULACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

### Componente 1: Generación de estándares de intercambio de información de sector y creación y formalización de procesos de gestión de información para el sector

**META 1:** Centralizar en 1 sistema de información, la información misional y estratégica del sector hábitat

Descripción	Periodo					TOTAL
	0	1	2	3	4	
Mano de obra calificada	\$40.200.000	\$173.476.667	\$124.373.000	\$129.000.000	\$58.000.000	\$525.049.667
Mano de obra no calificada	0	0	0	0	0	\$0
Maquinaria y equipo	0	0	0	0	0	\$0
Materiales	0	0	0	0	0	0
Transporte	0	0	0	0	0	\$0
Servicios financieros y conexos	0	0	0	0	0	\$0
Logística	0	0	0	0	0	\$0
Gastos imprevistos	0	0	0	0	0	\$0
<b>TOTALES</b>	<b>\$40.200.000</b>	<b>\$173.476.667</b>	<b>\$124.373.000</b>	<b>\$129.000.000</b>	<b>\$58.000.000</b>	<b>\$525.049.667</b>

### Componente 2: Administración, gestión y presentación de la información misional crítica del Sector Hábitat a la ciudadanía.

**META 2:** Elaborar 1 modelo de datos para estandarizar la información misional y estratégica del sector.

Descripción	Periodo					TOTAL
	0	1	2	3	4	
Mano de obra calificada	0	\$ 185.900.000	\$ 195.454.000	\$ 272.000.000	\$ 118.000.000	\$ 771.354.000
Mano de obra no calificada	0	0	0	0	0	\$ 0
Maquinaria y equipo	0	0	0	0	0	\$ 0
Materiales	0	0	0	0	0	\$ 0
Transporte	0	0	0	0	0	\$ 0
Servicios financieros y conexos	0	0	0	0	0	\$ 0
Logística	0	0	0	0	0	\$ 0
Gastos imprevistos	0	0	0	0	0	\$ 0
<b>TOTALES</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 185.900.000</b>	<b>\$ 195.454.000</b>	<b>\$ 272.000.000</b>	<b>\$ 118.000.000</b>	<b>\$ 771.354.000</b>



## FORMULACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

### Componente 3: Identificación de la información misional y estratégica del Sector.

**META 3:** Crear 1 inventario de información misional y estratégica del sector Hábitat

Descripción	Periodo					TOTAL
	0	1	2	3	4	
Mano de obra calificada	\$ 120.556.667	\$ 250.128.626	\$ 326.173.000	\$ 245.000.000	\$ 116.000.000	\$ 1.057.858.293
Mano de obra no calificada	0	0	0	0	0	\$ 0
Maquinaria y equipo	0	0	0	0	0	\$ 0
Materiales	0	0	0	0	0	\$ 0
Transporte	0	0	0	0	0	\$ 0
Servicios financieros y conexos	0	0	0	0	0	\$ 0
Logística	0	0	0	0	0	\$ 0
Gastos imprevistos	0	0	0	0	0	\$ 0
<b>TOTALES</b>	<b>\$ 120.556.667</b>	<b>\$ 250.128.626</b>	<b>\$ 326.173.000</b>	<b>\$ 245.000.000</b>	<b>\$ 116.000.000</b>	<b>\$ 1.057.858.293</b>

### Total por componente

Descripción	PERIODO					TOTAL
	0	1	2	3	4	
Generación de estándares de intercambio de información de sector y creación y formalización de procesos de gestión de información para el sector	40.200.000	173.476.667	124.373.000	129.000.000	58.000.000	525.049.667
Administración, gestión y presentación de la información misional crítica del Sector Hábitat a la ciudadanía	0	185.900.000	95.454.000	272.000.000	118.000.000	771.354.000
Identificación de la información misional y estratégica del Sector	120.556.667	250.128.626	326.173.000	245.000.000	116.000.000	1.057.858.293
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 160.756.667</b>	<b>\$ 609.505.293</b>	<b>\$ 646.000.000</b>	<b>\$ 646.000.000</b>	<b>\$ 292.000.000</b>	<b>\$ 2.354.261.960</b>



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.  
SECRETARÍA DE HÁBITAT

## FORMULACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

### 17. Estudios que respaldan el proyecto

POT Distrital

El Plan Distrital de Desarrollo 2020 – 2024 «Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para el siglo XXI

Documento Técnico de Soporte – DTS “Política de gestión integral del sector hábitat para Bogotá D.C.” – 2019

Política de Gestión Integral del hábitat con Horizonte 2030

PED – Plan Estadístico Distrital – Diagnóstico sectorial de información estadística sector Hábitat – SDP 2019.

### 18. OBSERVACIONES GENERALES DEL PROYECTO

- ✓ No contar con la infraestructura tecnológica necesaria en la entidad para desarrollar la centralización, estandarización y actualización de la información estratégica y misional del sector hábitat.

### 19. RESPONSABLE DE LA GERENCIA DEL PROYECTO

Firma: \_\_\_\_\_

Nombre: Javier Andres Baquero Maldonado

Área: Subsecretaría de Planeación y Política

Cargo: Subsecretario de Planeación y Política

Correo: [22avier.baquero@habitatbogota.gov.co](mailto:22avier.baquero@habitatbogota.gov.co)

Teléfono(s): 3581600

### 20. CONCEPTO DE VIABILIDAD

¿Cumple con los lineamientos para la elaboración del documento “Formulación y Evaluación de Proyectos”?

Si  NO

¿Es coherente la solución que plantea el proyecto con el problema o situación que se pretende solucionar?



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.  
SECRETARÍA DE HABITAT

## FORMULACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

Si  NO

¿Es competencia de la entidad / localidad ejecutar este tipo de proyectos?

Si  NO

¿Es concordante el proyecto con los lineamientos y políticas del Plan de Desarrollo Distrital?

Si  NO

¿Se valoraron los aportes de la ciudadanía en la formulación del proyecto?

Si  NO

### CONCEPTO Y SUSTENTACIÓN:

¿El concepto es favorable?

Si  NO

### SUSTENTACIÓN:

El proyecto ha sido revisado con el área encargada y se realizaron los ajustes pertinentes a la luz del Plan de Desarrollo Distrital y cumple con los objetivos estratégicos y política de la Entidad.

### Visto Bueno Subdirección de Programas y Proyectos

Firma: \_\_\_\_\_

Nombre: María Aidee Sánchez Corredor

Área: Subdirección de programas y proyectos

Cargo: Subdirectora de programas y proyectos

Correo: [aidee.sanchezc@habitatbogota.gov.co](mailto:aidee.sanchezc@habitatbogota.gov.co)

Teléfono(s): 3581600 extensión: 1401

Fecha del concepto: 31 de enero de 2022



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.  
SECRETARÍA DE HABITAT

## FORMULACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

### Concepto favorable

Firma: \_\_\_\_\_

Nombre: María Aidee Sánchez Corredor  
Área: Subdirección de programas y proyectos  
Cargo: Subdirectora de programas y proyectos  
Correo: [aidee.sanchezc@habitatbogota.gov.co](mailto:aidee.sanchezc@habitatbogota.gov.co)  
Teléfono(s): 3581600 extensión: 1401  
Fecha del concepto: 31 de enero de 2022

OBSERVACIONES DEL CONCEPTO:

### 21. CONTROL DEL DOCUMENTO

Versión del documento	Fecha de elaboración	Numerales en que se hizo la modificación	Cambios realizados y justificación de los mismos
V1.1	20 de agosto de 2020	8 -11	<ul style="list-style-type: none"><li>- En el numeral 8, se actualiza la población afectada por la problemática y la población objetivo del proyecto, colocando la población proyectada a 2020, según información DANE</li><li>- En el numeral 11. Se modifica el estudio de necesidades, cambiando en los tres bienes y servicios a entregar o demanda a satisfacer, la magnitud del cuatrienio.</li></ul>
V1.2	9 de octubre de 2020	16	Se modifica la estructura de costos de todos los componentes del proyecto, para la vigencia 2021, teniendo en cuenta el



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.  
SECRETARÍA DE HABITAT

## FORMULACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

Versión del documento	Fecha de elaboración	Numerales en que se hizo la modificación	Cambios realizados y justificación de los mismos
			presupuesto designado para este año.
V1.3	10 diciembre de 2020	16	Se modifica la estructura de costos de los componentes del proyecto “Generación de estándares de intercambio de información de sector y creación y formalización de procesos de gestión de información para el sector y Identificación de la información misional y estratégica del Sector”, para la vigencia 2020, teniendo en cuenta el traslado presupuestal, con el fin de realizar adiciones a contratos de prestación de servicios y de esta forma dar continuidad a la consolidación del sistema estratégico y misional de la entidad, el observatorio de vivienda y la construcción de la batería de indicadores de ciudad.
V1.4	12 de enero de 2021	16	Se modifica la estructura de costos de todos los componentes del proyecto, para la vigencia 2021, teniendo en cuenta el plan de contratación aprobado para la vigencia 2021.



## FORMULACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

Versión del documento	Fecha de elaboración	Numerales en que se hizo la modificación	Cambios realizados y justificación de los mismos
V1.5	22 de febrero de 2021	8 -11-16	<ul style="list-style-type: none"><li>En el numeral 8, se actualiza la población afectada por la problemática y la población objetivo del proyecto, colocando la población proyectada a 2021.</li><li>En el numeral 11, se modifica el estudio de necesidades, cambiando en el bien y servicio a entregar o demanda a satisfacer No.3, la magnitud de la oferta del cuatrienio</li><li>En el numeral 16, se modifica la estructura de costos de los componentes Generación de estándares de intercambio de información de sector y creación y formalización de procesos de gestión de información para el sector y Identificación de la información misional y estratégica del Sector, del año 2020, ajustando los recursos con la apropiación para esta vigencia.</li></ul>
V1.6	8 de julio de 2021	16	Se ajusta la estructura de costos de la vigencia 2021, de los componentes del proyecto, de acuerdo con la versión 2 del plan de contratación del proyecto de inversión.
V1.7	22 de octubre de 2021	16	<ul style="list-style-type: none"><li>Se ajustó el valor total del proyecto, disminuyendo el valor total de la vigencia 2021 en \$18.655.667, teniendo en cuenta el traslado presupuestal al proyecto 7641 "Implementación de estrategia integral de revitalización.</li></ul> <p>Recursos que salen del componente "Identificación de la información misional y estratégica del Sector", hecho que no afecta la ejecución de las metas del proyecto de inversión, para la vigencia 2021, en razón a que dichos recursos corresponden a liberaciones y reducciones en trámite de los contratos de prestación de servicios del proyecto, debido a la fecha cierta de inicio de los mismos.</p>



## FORMULACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

Versión del documento	Fecha de elaboración	Numerales en que se hizo la modificación	Cambios realizados y justificación de los mismos
			<ul style="list-style-type: none"><li>- Se ajusta la estructura de costos para la vigencia 2021.</li><li>- Se ajusta la estructura de costos de las metas proyectos de inversión, del presupuesto proyectado 2022, teniendo en cuenta la cuota global del gasto asignada por Secretaría de Hacienda y comunicada mediante radicado No.2021EE212681O1 del 5 de Octubre del 2021.</li></ul>
V1.8	31 de enero de 2022	3- 8 - 16	<ul style="list-style-type: none"><li>- En el numeral 3, teniendo en cuenta, la definición de las ODS, según lineamientos de la Secretaría Distrital de Planeación, se deja como ODS principal 16 “Paz, justicia e instituciones sólidas” y meta ODS “Crear a todos los niveles instituciones eficaces y transparentes que rindan cuentas”</li><li>- En el numeral 8, se actualiza la población afectada por la problemática y la población objetivo del proyecto, teniendo en cuenta la población proyectada para la vigencia 2022.</li><li>- En el numeral 16, se modifica la estructura de costos de los componentes Administración, gestión y presentación de la información misional crítica del Sector Hábitat a la ciudadanía y la Identificación de la información misional y estratégica del Sector, del año 2021, ajustando los costos con los recursos comprometidos para la vigencia.</li><li>- Adicionalmente se ajusta la estructura de costos del 2022, teniendo en cuenta la distribución realizada de los recursos entre los componentes.</li></ul>