



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
SECRETARÍA DE HÁBITAT

Página 1 de 6

ACTA No. 1

FECHA: 9 de noviembre de 2015
HORA: 8:00 a.m. – 5:00 p.m.
LUGAR: Secretaría Distrital Hábitat – Auditorio Piso 3
ASISTENTES: Se anexa lista de asistencia

ORDEN DEL DÍA:

1. Presentación Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Bogotá-EAB
2. Presentación Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos-UAESP
3. Presentación Empresa de Energía de Bogotá-EEB
4. Presentación Empresa de Teléfonos de Bogotá-ETB

DESARROLLO:

La doctora Lina María Rojas, Subdirectora de Programas y Proyectos de la Secretaría Distrital del Hábitat da la bienvenida a los asistentes e invita a realizar una rápida presentación de las personas presentes en el auditorio de la Secretaría Distrital del Hábitat.

1. Presentación Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Bogotá

El Director de Planeación de la EAB, Francisco Canal, realiza una explicación de la normatividad de los informes de cierre de la administración 2012-2016 y la situación actual de la empresa. De esta forma, presenta a los asistentes la Misión, Visión, Plan General Estratégico y Mapa de procesos de la Empresa.

Posteriormente habla de la estructura orgánica y administrativa, Marco Normativo, Planta de Personal, Manual de Funciones, Bienes Muebles e Inmuebles, Sistemas de Información, Instancias de participación del Representante Legal y Planes de Mejoramiento (Contraloría). La información de esta presentación y todas las siguientes se anexan a esta acta.

Como punto a resaltar, el doctor Canal indica que el próximo 20 de noviembre los alcaldes entrante y saliente, deben asistir a una citación realizada por el Magistrado que lleva el caso del cumplimiento del fallo para el Saneamiento el Río Bogotá



ACTA No. 1

La Gerente Financiera, Liliana Malambo continúa con la presentación de la gestión financiera y presupuestal de la vigencia 2015. De esta forma presenta el Presupuesto de Gastos e Inversiones, la Ejecución Financiera, Cuentas por pagar y estado de los recursos de Caja – Tesorería. En el transcurso de su presentación señala que el 20% del endeudamiento de la empresa refiere a pasivo pensional y explica que la volatilidad en el indicador de utilidad es resultado de los efectos de decisiones judiciales. Además, indica que el nuevo marco tarifario tendrá efectos sobre la situación financiera de la empresa.

El Secretario General, William Morales, continúa la presentación abordando los temas de gestión contractual y judicial, e indica que en la actual administración se realizaron ajustes al Manual de Contratación de la empresa disminuyendo el tope del presupuesto que aplica para las invitaciones privadas de manera que se garantice la pluralidad de oferentes, sea totalmente pública y transparente. Con relación a los procesos judiciales comenta que el incremento de las demandas interpuestas por la empresa se debe principalmente a falsedad en documentos que presentan las personas que se vinculan como empleados.

Por otra parte, hace especial énfasis en un proceso judicial que pretende que la EAB realice la compra de un humedal y según su punto de vista esto no debería ser cargado a la empresa.

Posteriormente, el Director de Planeación de la EAB, Francisco Canal, continúa con la presentación sobre la ejecución de las Metas del Plan Distrital de Desarrollo PDD a cargo de la empresa en cada uno de los tres ejes.

Causa interés al equipo de empalme lo siguiente:

1. La forma de financiar la entrega del mínimo vital de agua. La EAB aclara que los recursos financieros son reconocidos por el Distrito a través de los recursos provenientes de las utilidades de la EAB, y no corresponde a un sobreprecio que se esté cargando en la tarifa de los estratos a los cuales la empresa les aplica el aporte solidario. La decisión de que sea con cargo a los recursos que la EAB le transfiere al Distrito por concepto de utilidades responde a simplificación de movimientos financieros, sin embargo tanto la EAB como la Secretaría Distrital de Hacienda realizan el respectivo proceso presupuestal.
2. El manejo del alcantarillado pluvial y el rol del IDIGER. En relación con esta observación la EAB aclara que actualmente el alcantarillado pluvial de la ciudad es reconocido como parte del sistema hídrico distrital y componente para la adaptación y mitigación al cambio climático. Para ello se están realizando los respectivos ajustes institucionales en el IDIGER.



ACTA No. 1

Seguidamente, son presentados los temas relacionados con la prestación del servicio público de aseo y se identifican aquellos que son prioritarios por resolver en el primer trimestre del año 2016 y el plan de inversiones para dicha vigencia, entre los cuales se encuentran:

- Reglamentación del componente de aprovechamiento en el servicio público de aseo – Minvivienda
- Reglamentación del incentivo para separación en la fuente – Minvivienda
- Reglamentación de los procesos Comerciales, Actividades Asociadas y Operatividad del Aprovechamiento - Minvivienda
- Adecuación de los contratos de operación de acuerdo con las nuevas actividades contempladas en el nuevo marco tarifario de aseo (limpieza urbana).
- Actualización del Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos-PGIRS a cargo de la UAESP en el cual se incluyan los nuevos componentes del servicio público de aseo que contempla del Decreto 2981 (corte de césped, poda de árboles, lavado, playas y cestas, kilómetros de barrido de vías y áreas públicas).

A continuación, el consultor, Mario Osorio continúa con la presentación del Nuevo Marco Tarifario de Aseo y el consultor Oscar Pardo presenta el Nuevo Marco Tarifario Acueducto y Alcantarillado. Estos escenarios presentados fueron elaborados con el margen del techo más alto; al respecto se observa que la nueva metodología incrementará los costos de la factura en todos los estratos, en especial en los más altos.

Teniendo en cuenta que el tiempo de presentación por entidad se planeó para dos horas, la doctora Astrid Álvarez solicita que Humberto Triana y Uriel Gómez, del equipo de empalme, y los funcionarios de la EAB programen una nueva reunión para continuar tratando temas específicos.

2. Presentación Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos

La directora de la Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos – UAESP, doctora Ilva Nubia Herrera, realiza la presentación general de la entidad en la cual da a conocer el objeto, la misión y el mapa de procesos de la entidad y realiza la presentación específica de los procesos: Recolección, Barrido y Limpieza, Disposición Final, Aprovechamiento y Alumbrado Público.

Sobre el tema de recolección, barrido y limpieza recuerda que existe una sentencia de la Corte Constitucional que establece que no puede existir sistema de aseo sin tener en cuenta los recicladores e indica que esta Administración incluyó a esta población en el sistema de aseo de la ciudad y adicionalmente en Plan de Desarrollo estableció la importancia de disminuir la disposición final de residuos y aumentar las actividades de reciclaje y aprovechamiento de residuos sólidos.



ACTA No. 1

Aclara que la UAESP realizó la actualización del Censo de Población Recicladora y cuenta con bases de datos del registro de dicha población y que el pago se está realizando según el pesaje en los puntos autorizados. Además, comenta que la UAESP con la Secretaría Distrital de Movilidad realizó la sustitución de 1.900 vehículos de tracción animal en atención al decreto nacional que obliga a los entes territoriales a realizar dicha sustitución, donde esos 1.900 corresponden a población recicladora de oficio, sin embargo se han recibido solicitudes adicionales de sustitución.

Por otra parte, en el marco de la presentación del Programa Basura Cero indica que han existido problemas en su implementación debido a la no concreción de acuerdos con industriales y comerciantes (caso llantas), falta de cierre financiero en actividades para aprovechamiento de residuos, falta de suelo apto para la implementación de los parques de reciclaje, falta de mercados para la transformación de los residuos aprovechados, falta de compromiso de la ciudadanía con el reciclaje, disposición no autorizada en puntos críticos de la ciudad y problemas específicos con la población.

Con relación al PGIRS indica que este es un tema álgido por cuanto este plan debe estar formulado para el 20 de diciembre, pero un insumo requerido es el marco tarifario que a la fecha no se ha aprobado. La doctora Astrid Álvarez solicita que la UAESP entregue una copia del Plan formulado.

En cuanto al Relleno Sanitario Doña Juana presenta las cifras de disposición de recursos con las cuales evidencia una disminución en la tasa de crecimiento de disposición de residuos. Señala que el RSDJ tiene una vida útil limitada, programada hasta el año 2020. Por lo cual es importante que la administración distrital haga un control estricto a la disposición de residuos y se contemplen otras alternativas de manejo para la ciudad.

Finalmente, la doctora Herrera presenta el servicio de alumbrado público e indica que para este servicio el operador es Codensa de acuerdo con un convenio que en su momento fue suscrito con la EEB, llama la atención del equipo de la necesidad de revisar los términos de dicho convenio de asociación y se realice su actualización de acuerdo con las normas vigentes.

Teniendo en cuenta que el tiempo establecido para la presentación era solo de dos horas, la doctora Astrid Álvarez indica que el equipo de empalme programará nuevas reuniones y mesas de trabajo para continuar con los temas del informe.

3. Presentación Empresa de Energía de Bogotá

El Presidente de la Empresa Energía de Bogotá, Ricardo Roa Barragán presenta a la Comisión de Empalme de la nueva Administración Distrital, el estado actual de los negocios y actividades que desarrolla el Grupo de Energía de Bogotá - GEB, a través de la EEB, como casa Matriz del GEB y sus



ACTA No. 1

filiales con control en el siguiente orden: Estructura sectorial, Aspectos administrativos y estratégicos, Empresas que conforman el GEB, Posicionamiento de sus empresas y Desempeño de los negocios.

Indica que se estima que en los próximos cuatro (4) años la empresa inicie cerca de diez (10) nuevos proyectos que demandarán una planta de personal más grande de la actual. Además señala que se realizó una consultoría para evaluar financieramente los negocios en los cuales tiene participación el grupo y como resultado se encontró que los mejores negocios son Codensa, Emgesa y TGI.

A continuación el Vicepresidente Financiero, Felipe Castilla presenta los resultados financieros alcanzados por el GEB. Como indicador importante muestra el EBITDA que pasó de 19% en el año 2006 a 58% en el año 2015.

Finalmente, el doctor Ricardo Roa Barragán presenta los proyectos relevantes, entre los cuales se destacan Termollanos (abastecimiento para los campos de Ecopetrol), Waste to Energy (estudios de generación de energía a partir de los residuos que llegan al RSDJ), y Empresa de Movilidad de Bogotá (estudios del metro de la ciudad). No obstante, comenta que la Empresa en este último proyecto no ha adquirido ningún compromiso para realizar los estudios. Además, narra que en toda Latinoamérica existen buenas oportunidades de inversión y desarrollo de negocios para generación y transporte de energía.

Termina su presentación con los temas claves que debe tener la administración entrante, entre los que se encuentran: Evaluación y redefinición de la estructura óptima funcional de la EEB; en TGI el desarrollo del proyecto de conexión entre las dos principales fuentes de abastecimiento (Guajira – Llanos Orientales); reconocimiento de procesos judiciales (tema pensional, despidos sin justa causa y ajustes en factores prestacionales, reconocimiento por uso de predios con torres de energía, acción de reparación directa por inundación de un predio cercano al Embalse del Sisga) y otros temas que se encuentran en estado de arbitraje.

La doctora Álvarez solicita que se programen nuevas reuniones para continuar con la presentación de los temas del empalme.

4. Presentación Empresa de Teléfonos de Bogotá

El presidente de la Empresa de Teléfonos de Bogotá, Saúl Kattan Cohen presenta la situación actual de la empresa de acuerdo con los siguientes parámetros: Gobierno Corporativo, Plan Estratégico Corporativo, Portafolio y Estados Financieros.

Se destaca que esta empresa viene cambiando la visión de negocio y ha pasado de ofertar un servicio exclusivo de telefonía fija a planes de datos, telefonía móvil y televisión por fibra óptica. Como

CA



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
SECRETARÍA DE HÁBITAT

Página 6 de 6

ACTA No. 1

apuestas para los próximos años se mencionan: Cambio de la red de cobre a fibra óptica en toda la ciudad; desarrollo de una nueva plataforma de televisión; ampliación del negocio a regiones fuera de Bogotá especialmente con servicios corporativos y gubernamentales; consolidación del negocio de telefonía móvil; mejora en la calidad y transformación de la cultura de atención al cliente.

En relación con los estados financieros, la empresa presenta una situación favorable con rendimientos extraordinarios para accionistas. Se encuentra un aumento en el pasivo que es debido al compromiso de pago de rendimientos a accionistas mayoritarios aprobado para ser cancelados por cinco (5) años desde el año 2017. Indica que se espera que para el año 2016 los ingresos aumenten cerca de 10%.

Al igual que con las anteriores entidades, la doctora Astrid Álvarez solicita dar continuidad a las presentaciones con el equipo de empalme.

COMPROMISOS:

Una vez terminada cada una de las presentaciones con las diferentes empresas y entidades, la coordinadora del empalme del Sector Hábitat por parte del Equipo por Bogotá informó que en los próximos días se realizarán reuniones para abordar de manera más detallada los temas de cada una de ellas.

Se anexa un CD con las presentaciones e información suministrada por cada una de las entidades en estas reuniones.


HELGA MARÍA RIVAS

Secretaria Distrital del Hábitat


ASTRID ÁLVAREZ

Coordinadora Empalme Sector Hábitat
Equipo por Bogotá



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
SECRETARÍA DE PLANEACIÓN

Listado de asistencia

Tema: Reunión de empresa
Fecha: 9-11-2015
Hora: 3:00 a.m.

No.	Nombre	Entidad - Área	Cargo	Correo electrónico	Teléfono	Firma
	Yaneth Prieto P.	EAB	GC SC	nprieto@cedveducto.com.co		Flas
	HELEA MARIA FIVAS	SDHT	SECRETARIA	hivewas@habilitaydegoz.com		Hektum
	Alberto Meneses	EAB	Gerente	amenables@cedveducto.com.co	321485 41634	amenables
	Litiana Malambo	EAB	GC Financiera	malambo@cedveducto.com.co	3447063	Malambo
	Luz Alejandra Tovar	EDB	GRS	ltovar@cedveducto.com.co	3447000	ltovar
	Claudia Andrea Kumbraz	SDHT - SPP	Subsecretaria	ckumbraz@cedveducto.com.co		ckumbraz
	MARIO D. OSORIO U.	EAB	GC RC	mosorio@cedveducto.com.co	333477000	Mario D
	OSCAR PAREDO	EAB	Consultor	oparedo@cedveducto.com.co	3477051	Oscar P
	GERMAN E. DEL CAIRO	GRUPO EMPRESARIAL NUEVA ALICIA	GRUPO ATENCION CLIENTE	german@nuevaweb.com	318 4154062	G. E. C.
	Jaime Cepeda J.	Grupo Empresarial	Grupo Financiero	jcepeda@nuevaweb.com	314285805	J. C.
	HANNY JIMENEZ A	EAB	ADRIANA	hjimenez@cedveducto.com.co	3447136	Hanny
	Pedro Burbano	Comité Empresa	Asesor Tecnología	pburbano@cedveducto.com.co	3089940459	Pedro
	Juan Daniel Avila G	Comité Empresa	Asesor Ambiental	javila@cedveducto.com.co	3103379833	J. D. A.
	FERRUCO CASTIBLANCO	EAB	DIRECTOR GENERAL	fcastiblanco@cedveducto.com.co	3447040	F. C.
	William Hernandez	EAB	Gerente General	whernandez@cedveducto.com.co	3102723444	W. H.
	German Galindo H	EAB	Gerente Ambiental	ggalindo@cedveducto.com.co	3017578661	G. G.
	Lilia Alvarez P	Com. Empresa		lalvarez@cedveducto.com.co	315-3985635	L. A.
	Carolina Alvarado	EAB	Asesora Ger. Financiera	calvarado@cedveducto.com.co	3447936	C. A.

COM. U



Tema: Reunión Empalme
Fecha: NOV 01E
Hora: 8:00 am

No.	Nombre	Entidad - Área	Cargo	Correo electrónico	Teléfono	Firma
	Jaime Rosental	6. Jurídico CAB	Gerente Jurídico	rosental.p@correobogotadec.gov.co	3447075	JR
	Freddy Carlos Campopley	6. Gestión Humana	Gerente G.H.A.	fcampopley@correobogotadec.gov.co	3447090	FC
	CESSY TOPRES	GT - EAB	Coordinadora Técnica	cesseytopres@correobogotadec.gov.co	3447049	CT
	Cristel Parra	6.0 - A.A.	Gerente Operación	cparra@correobogotadec.gov.co	3447049	CP
	Diana Parra	AB	G.A.	dparra@correobogotadec.gov.co	3213215977	DP
	Samuel Medina	Empalme.	Empalme. ExB.	semolina6@gmail.com	3125223286	SM
	Fanny Chaparro	SDHT - SDPP	Profesional E	fchaparro@correobogotadec.gov.co	ext 1404	FC
	Felipe Uribe	SDHT - SDPP	PAF E	uribe@correobogotadec.gov.co	1401	FU
	Agredo Felipe Herrera	C. Empalme	Abogado	afh@correobogotadec.gov.co	32124298	AF
	César Gaitán	C. Empalme	Abogado	cesgaitan@correobogotadec.gov.co	310803303	CG
	Juan Diego Mesa	C. Empalme	Asesor	juanm@correobogotadec.gov.co	315231912	JDM
	Fabio A. Lopez	C. EMPALME	ExB EMPALME	flopez@correobogotadec.gov.co	32124298	FL
	URIBE R GOMEZ	C. EMPALME	C. EMPALME	uriberg@correobogotadec.gov.co	3108590179	UR
	Damián Quiroga	C. Empalme	C. Empalme	dquiroga@correobogotadec.gov.co	310763286	DQ
	Ana Judith Alvarado	C. Empalme	C. Empalme	alvarado@correobogotadec.gov.co	32124298	AA
	HEIDI ANITA FOLEGÓ	C. Empalme	C. Empalme	hfolego@correobogotadec.gov.co	3103092602	HF
	Alba D. Garzon P.	C. Empalme	C. Empalme	albagarzon@correobogotadec.gov.co	3108745996	AG



[Faint, illegible handwritten text, possibly bleed-through from the reverse side of the page.]

[Faint, illegible handwritten text, possibly bleed-through from the reverse side of the page.]

[Faint, illegible handwritten text, possibly bleed-through from the reverse side of the page.]



Listado de asistencia

Tema: UAESP - Empalme
 Fecha: Nov 9 - 2015
 Hora: 10:30

No.	Nombre	Entidad - Área	Cargo	Correo electrónico	Teléfono	Firma
1	Isabella Arevalo	UAESP / OF. Comun.	Jefe Oficina	isabella@uaesp.gov.co	1329	<i>[Signature]</i>
2	Andrés Casallas	UAESP / Subdirección	Asesor	casallas@uaesp.gov.co		<i>[Signature]</i>
3	Pedro E. Ramos G	UAESP / D.F.	Subdirector D.F.	ramos@uaesp.gov.co	1603	<i>[Signature]</i>
4	Omar Uribe Romero	UAESP / Control Interno	Jefe Oficina	ourea@uaesp.gov.co	1502	<i>[Signature]</i>
5	Javier Cruz	UAESP / DIRECCION	ASESOR	javcrz@uaesp.gov.co	607	<i>[Signature]</i>
6	Carlos Rodríguez W	UAESP / RBL	Subdirector RBL	crrodriguez@uaesp.gov.co		<i>[Signature]</i>
7	Susana García C.	UAESP / DAF	Subdirectora DAF	sgarcia@uaesp.gov.co	3580400 Ext 1501	<i>[Signature]</i>
8	Manuel Sosa Uribe	UAESP / SSTAF	Subdirector SSTAF	msalzamenz@uaesp.gov.co	Ext 3104	<i>[Signature]</i>
9	Wilma Salamanca	UAESP - TIC	Jefe de TIC	wsalamanca@uaesp.gov.co	1402	<i>[Signature]</i>
10	Miguel Egozano	UAESP / OAP	Jefe Oficina	megozano@uaesp.gov.co	1302	<i>[Signature]</i>
12	Claudia Sánchez Camargo	DDHT - SPP	Subdirectora	clams@uaesp.gov.co	1401	<i>[Signature]</i>
13	Angela María Escobar	DDHT - COP	Subdirectora	angelad@uaesp.gov.co	1406	<i>[Signature]</i>
14	Helga María Fijas	SDHT	SECRETARIA	hrijas@uaesp.gov.co	1501	<i>[Signature]</i>
15	Margarita Angulo G	UAESP / Normatecnico	Asesor Especial	manangulo@uaesp.gov.co	1605	<i>[Signature]</i>
16	Luz Herrera G.	UAESP / DIRECCION	DIRECTORA	lherrera@uaesp.gov.co	1605	<i>[Signature]</i>





ALCALDIA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
SECRETARÍA GENERAL

Listado de asistencia

Tema: Empalme
Fecha: NOV 9 15
Hora: 1:00 pm

No.	Nombre	Entidad - Área	Cargo	Correo electrónico	Teléfono	Firma
	JUAN DAVID LÓPEZ	EEB	Asesor	jllopez@eeb.com	3108740561	<i>[Signature]</i>
	Wendy Lilor Barona	EEB	Asesor	wendylilor@eeb.com	3164829456	<i>[Signature]</i>
	Sandra M. Aguillón	EEB	Directora A.I.	Saguillon@eeb.com.co	3268000	<i>[Signature]</i>
	FABRICA LEÓN O.	EEB	Directora br-Filial	fleon@eeb.com.co	320975337	<i>[Signature]</i>
	ANITA PA ESCOBAR	SDHT	Subdirectora Gen. Públicos	anita@eeb.com.co	3201600	<i>[Signature]</i>
	Lina Ma Rojas	SDHT	Subdirectora Operaciones	lmarojas@eeb.com.co	3201600	<i>[Signature]</i>
	Claudia Andrea Ramirez	SDHT - SPP	Subsecretaria	claramirez@eeb.com.co	4401	<i>[Signature]</i>
	HEBA MARTINEZ	SDHT	SECRETARIA	hmartinez@eeb.com.co	1501	<i>[Signature]</i>
	Henry Navarrete			hnavarrete@gmail.com		<i>[Signature]</i>
	Lilia Aurora P	Empalme		lilaalora@gmail.com	315-2495635	<i>[Signature]</i>
	Felipe Castilla C	EEB	Vic. Financiero	fcastilla@eeb.com.co	314-3595240	<i>[Signature]</i>
	Alvaro Torres M	EEB	VP Portafolio y Plan	altorres@eeb.com.co	321-3603384	<i>[Signature]</i>
	JOYLA SEVILLANA B	EEB	Directora Área de Filiales	jsevilla@eeb.com.co	3103227157	<i>[Signature]</i>
	Jayne Orjuela Velez	EEB	Gl. Marcación	jorjuela@eeb.com.co	312-4823273	<i>[Signature]</i>
	Mauricio Alvarado	Empalme	Asesor	mauricio.alvarado@eeb.com.co	3174629184	<i>[Signature]</i>
	Abmid Alvarez	Empalme	Coordinador	gerencia@equipa.org.co		<i>[Signature]</i>
	Mario Contreras	Empalme		mario.contreras@equipa.org.co	300541680	<i>[Signature]</i>
	Sergio Pinzon	Empalme		sergiopin@equipa.org.co	3005477332	<i>[Signature]</i>



Listado de asistencia

Tema: Empalme
 Fecha: NOV 01/15
 Hora: 3:00 pm



No.	Nombre	Entidad - Área	Cargo	Correo electrónico	Teléfono	Firma
	Carlos Hernandez	ETB	Vice financiero	Carlos.hernandez22@etb.com.co	2017002181	[Signature]
	Pablo Gómez	ETB	VP Estrategia	pablo.gomez@etb.com.co	3014186220	[Signature]
	Lina H Rojas	SDHT	Subdirectora	linah@sdht.gov.co		[Signature]
	Helga Ximena Rojas	SDHT	SECRETARIA	hrojas@sdht.gov.co		[Signature]
	Claudia Andrea Ramirez	SDHT - SPP	Subsecretaria PYP	carra@sdht.gov.co	1401	[Signature]
	Angela No. Escobar	SDHT	Subdirectora	angela.escobar@sdht.gov.co	400	[Signature]
	CHRISTIAN LIZCANO	EQUIPO EMPALME	CONSULTOR	lizcano@bogotose.com	3133338845	[Signature]
	KILBERTO SALGADO	EQUIPO EMPALME		gilberto.salgado@gmail.com	3164664285	[Signature]
	GERTIAN GONZALEZ	EQUIPO EMPALME		german.gonzalez@guacil.com.co	3116610867	[Signature]
	Julian Medina	II		julian.medina.mora@gmail.com	3125057463	[Signature]
	XIMEWA MOTTA	II		xime.motta@hotmail.com	3218319959	[Signature]
	Ana Judith Alvarez	Equipo Empalme	Empalme	ana.judith.alvarez@empalme.com.co	3205321037	[Signature]
	Martha Riano	Equipo Empalme	Empalme	martha.riano@empalme.com.co	3125349495	[Signature]
	Juan Daniel Avila G	Equipo Empalme	Empalme	juan.daniel.avila@empalme.com.co	3103379833	[Signature]
	Javier Gutiérrez	ETB	Sec. Gra.	javier.gutierrez@etb.com.co		[Signature]
	Luz María Sierra	Empalme		luzmaria.sierra@gmail.com		[Signature]
	Sueli Bertha	ETB	Presidente	sueli.bertha@etb.com.co		[Signature]

