



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.  
SECRETARÍA DE HÁBITAT

Página 1 de 6

## ACTA No. 1

FECHA: 9 de noviembre de 2015

HORA: 8:00 a.m. – 5:00 p.m.

LUGAR: Secretaría Distrital Hábitat – Auditorio Piso 3

ASISTENTES: Se anexa lista de asistencia

### ORDEN DEL DÍA:

1. Presentación Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Bogotá-EAB
2. Presentación Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos-UAESP
3. Presentación Empresa de Energía de Bogotá-EEB
4. Presentación Empresa de Teléfonos de Bogotá-ETB

### DESARROLLO:

La doctora Lina María Rojas, Subdirectora de Programas y Proyectos de la Secretaría Distrital del Hábitat da la bienvenida a los asistentes e invita a realizar una rápida presentación de las personas presentes en el auditorio de la Secretaría Distrital del Hábitat.

#### 1. Presentación Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Bogotá

El Director de Planeación de la EAB, Francisco Canal, realiza una explicación de la normatividad de los informes de cierre de la administración 2012-2016 y la situación actual de la empresa. De esta forma, presenta a los asistentes la Misión, Visión, Plan General Estratégico y Mapa de procesos de la Empresa.

Posteriormente habla de la estructura orgánica y administrativa, Marco Normativo, Planta de Personal, Manual de Funciones, Bienes Muebles e Inmuebles, Sistemas de Información, Instancias de participación del Representante Legal y Planes de Mejoramiento (Contraloría). La información de esta presentación y todas las siguientes se anexan a esta acta.

Como punto a resaltar, el doctor Canal indica que el próximo 20 de noviembre los alcaldes entrante y saliente, deben asistir a una citación realizada por el Magistrado que lleva el caso del cumplimiento del fallo para el Saneamiento el Río Bogotá



### ACTA No. 1

La Gerente Financiera, Liliana Malambo continúa con la presentación de la gestión financiera y presupuestal de la vigencia 2015. De esta forma presenta el Presupuesto de Gastos e Inversiones, la Ejecución Financiera, Cuentas por pagar y estado de los recursos de Caja – Tesorería. En el transcurso de su presentación señala que el 20% del endeudamiento de la empresa refiere a pasivo pensional y explica que la volatilidad en el indicador de utilidad es resultado de los efectos de decisiones judiciales. Además, indica que el nuevo marco tarifario tendrá efectos sobre la situación financiera de la empresa.

El Secretario General, William Morales, continúa la presentación abordando los temas de gestión contractual y judicial, e indica que en la actual administración se realizaron ajustes al Manual de Contratación de la empresa disminuyendo el tope del presupuesto que aplica para las invitaciones privadas de manera que se garantice la pluralidad de oferentes, sea totalmente pública y transparente. Con relación a los procesos judiciales comenta que el incremento de las demandas interpuestas por la empresa se debe principalmente a falsedad en documentos que presentan las personas que se vinculan como empleados.

Por otra parte, hace especial énfasis en un proceso judicial que pretende que la EAB realice la compra de un humedal y según su punto de vista esto no debería ser cargado a la empresa.

Posteriormente, el Director de Planeación de la EAB, Francisco Canal, continúa con la presentación sobre la ejecución de las Metas del Plan Distrital de Desarrollo PDD a cargo de la empresa en cada uno de los tres ejes.

Causa interés al equipo de empalme lo siguiente:

1. La forma de financiar la entrega del mínimo vital de agua. La EAB aclara que los recursos financieros son reconocidos por el Distrito a través de los recursos provenientes de las utilidades de la EAB, y no corresponde a un sobreprecio que se esté cargando en la tarifa de los estratos a los cuales la empresa les aplica el aporte solidario. La decisión de que sea con cargo a los recursos que la EAB le transfiere al Distrito por concepto de utilidades responde a simplificación de movimientos financieros, sin embargo tanto la EAB como la Secretaría Distrital de Hacienda realizan el respectivo proceso presupuestal.
2. El manejo del alcantarillado pluvial y el rol del IDIGER. En relación con esta observación la EAB aclara que actualmente el alcantarillado pluvial de la ciudad es reconocido como parte del sistema hídrico distrital y componente para la adaptación y mitigación al cambio climático. Para ello se están realizando los respectivos ajustes institucionales en el IDIGER.



### ACTA No. 1

Seguidamente, son presentados los temas relacionados con la prestación del servicio público de aseo y se identifican aquellos que son prioritarios por resolver en el primer trimestre del año 2016 y el plan de inversiones para dicha vigencia, entre los cuales se encuentran:

- Reglamentación del componente de aprovechamiento en el servicio público de aseo – Minvivienda
- Reglamentación del incentivo para separación en la fuente – Minvivienda
- Reglamentación de los procesos Comerciales, Actividades Asociadas y Operatividad del Aprovechamiento - Minvivienda
- Adecuación de los contratos de operación de acuerdo con las nuevas actividades contempladas en el nuevo marco tarifario de aseo (limpieza urbana).
- Actualización del Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos-PGIRS a cargo de la UAESP en el cual se incluyan los nuevos componentes del servicio público de aseo que contempla del Decreto 2981 (corte de césped, poda de árboles, lavado, playas y cestas, kilómetros de barrido de vías y áreas públicas).

A continuación, el consultor, Mario Osorio continúa con la presentación del Nuevo Marco Tarifario de Aseo y el consultor Oscar Pardo presenta el Nuevo Marco Tarifario Acueducto y Alcantarillado. Estos escenarios presentados fueron elaborados con el margen del techo más alto; al respecto se observa que la nueva metodología incrementará los costos de la factura en todos los estratos, en especial en los más altos.

Teniendo en cuenta que el tiempo de presentación por entidad se planeó para dos horas, la doctora Astrid Álvarez solicita que Humberto Triana y Uriel Gómez, del equipo de empalme, y los funcionarios de la EAB programen una nueva reunión para continuar tratando temas específicos.

## 2. Presentación Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos

La directora de la Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos – UAESP, doctora Ilva Nubia Herrera, realiza la presentación general de la entidad en la cual da a conocer el objeto, la misión y el mapa de procesos de la entidad y realiza la presentación específica de los procesos: Recolección, Barrido y Limpieza, Disposición Final, Aprovechamiento y Alumbrado Público.

Sobre el tema de recolección, barrido y limpieza recuerda que existe una sentencia de la Corte Constitucional que establece que no puede existir sistema de aseo sin tener en cuenta los recicladores e indica que esta Administración incluyó a esta población en el sistema de aseo de la ciudad y adicionalmente en Plan de Desarrollo estableció la importancia de disminuir la disposición final de residuos y aumentar las actividades de reciclaje y aprovechamiento de residuos sólidos.



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.  
SECRETARÍA DE HÁBITAT

Página 4 de 6

## ACTA No. 1

Aclara que la UAESP realizó la actualización del Censo de Población Recicladora y cuenta con bases de datos del registro de dicha población y que el pago se está realizando según el pesaje en los puntos autorizados. Además, comenta que la UAESP con la Secretaría Distrital de Movilidad realizó la sustitución de 1.900 vehículos de tracción animal en atención al decreto nacional que obliga a los entes territoriales a realizar dicha sustitución, donde esos 1.900 corresponden a población recicladora de oficio, sin embargo se han recibido solicitudes adicionales de sustitución.

Por otra parte, en el marco de la presentación del Programa Basura Cero indica que han existido problemas en su implementación debido a la no concreción de acuerdos con industriales y comerciantes (caso llantas), falta de cierre financiero en actividades para aprovechamiento de residuos, falta de suelo apto para la implementación de los parques de reciclaje, falta de mercados para la transformación de los residuos aprovechados, falta de compromiso de la ciudadanía con el reciclaje, disposición no autorizada en puntos críticos de la ciudad y problemas específicos con la población.

Con relación al PGIRS indica que este es un tema álgido por cuanto este plan debe estar formulado para el 20 de diciembre, pero un insumo requerido es el marco tarifario que a la fecha no se ha aprobado. La doctora Astrid Álvarez solicita que la UAESP entregue una copia del Plan formulado.

En cuanto al Relleno Sanitario Doña Juana presenta las cifras de disposición de recursos con las cuales evidencia una disminución en la tasa de crecimiento de disposición de residuos. Señala que el RSDJ tiene una vida útil limitada, programada hasta el año 2020. Por lo cual es importante que la administración distrital haga un control estricto a la disposición de residuos y se contemplen otras alternativas de manejo para la ciudad.

Finalmente, la doctora Herrera presenta el servicio de alumbrado público e indica que para este servicio el operador es Codensa de acuerdo con un convenio que en su momento fue suscrito con la EEB, llama la atención del equipo de la necesidad de revisar los términos de dicho convenio de asociación y se realice su actualización de acuerdo con las normas vigentes.

Teniendo en cuenta que el tiempo establecido para la presentación era solo de dos horas, la doctora Astrid Álvarez indica que el equipo de empalme programará nuevas reuniones y mesas de trabajo para continuar con los temas del informe.

### 3. Presentación Empresa de Energía de Bogotá

El Presidente de la Empresa Energía de Bogotá, Ricardo Roa Barragán presenta a la Comisión de Empalme de la nueva Administración Distrital, el estado actual de los negocios y actividades que desarrolla el Grupo de Energía de Bogotá - GEB, a través de la EEB, como casa Matriz del GEB y sus



### ACTA No. 1

filiales con control en el siguiente orden: Estructura sectorial, Aspectos administrativos y estratégicos, Empresas que conforman el GEB, Posicionamiento de sus empresas y Desempeño de los negocios.

Indica que se estima que en los próximos cuatro (4) años la empresa inicie cerca de diez (10) nuevos proyectos que demandarán una planta de personal más grande de la actual. Además señala que se realizó una consultoría para evaluar financieramente los negocios en los cuales tiene participación el grupo y como resultado se encontró que los mejores negocios son Codensa, Emgesa y TGI.

A continuación el Vicepresidente Financiero, Felipe Castilla presenta los resultados financieros alcanzados por el GEB. Como indicador importante muestra el EBITDA que pasó de 19% en el año 2006 a 58% en el año 2015.

Finalmente, el doctor Ricardo Roa Barragán presenta los proyectos relevantes, entre los cuales se destacan Termollanos (abastecimiento para los campos de Ecopetrol), Waste to Energy (estudios de generación de energía a partir de los residuos que llegan al RSDJ), y Empresa de Movilidad de Bogotá (estudios del metro de la ciudad). No obstante, comenta que la Empresa en este último proyecto no ha adquirido ningún compromiso para realizar los estudios. Además, narra que en toda Latinoamérica existen buenas oportunidades de inversión y desarrollo de negocios para generación y transporte de energía.

Termina su presentación con los temas claves que debe tener la administración entrante, entre los que se encuentran: Evaluación y redefinición de la estructura óptima funcional de la EEB; en TGI el desarrollo del proyecto de conexión entre las dos principales fuentes de abastecimiento (Guajira – Llanos Orientales); reconocimiento de procesos judiciales (tema pensional, despidos sin justa causa y ajustes en factores prestacionales, reconocimiento por uso de predios con torres de energía, acción de reparación directa por inundación de un predio cercano al Embalse del Sisga) y otros temas que se encuentran en estado de arbitraje.

La doctora Álvarez solicita que se programen nuevas reuniones para continuar con la presentación de los temas del empalme.

#### 4. Presentación Empresa de Teléfonos de Bogotá

El presidente de la Empresa de Teléfonos de Bogotá, Saúl Kattan Cohen presenta la situación actual de la empresa de acuerdo con los siguientes parámetros: Gobierno Corporativo, Plan Estratégico Corporativo, Portafolio y Estados Financieros.

Se destaca que esta empresa viene cambiando la visión de negocio y ha pasado de ofertar un servicio exclusivo de telefonía fija a planes de datos, telefonía móvil y televisión por fibra óptica. Como

*CP*



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.  
SECRETARÍA DE HÁBITAT

Página 6 de 6

### ACTA No. 1

apuestas para los próximos años se mencionan: Cambio de la red de cobre a fibra óptica en toda la ciudad; desarrollo de una nueva plataforma de televisión; ampliación del negocio a regiones fuera de Bogotá especialmente con servicios corporativos y gubernamentales; consolidación del negocio de telefonía móvil; mejora en la calidad y transformación de la cultura de atención al cliente.

En relación con los estados financieros, la empresa presenta una situación favorable con rendimientos extraordinarios para accionistas. Se encuentra un aumento en el pasivo que es debido al compromiso de pago de rendimientos a accionistas mayoritarios aprobado para ser cancelados por cinco (5) años desde el año 2017. Indica que se espera que para el año 2016 los ingresos aumenten cerca de 10%.

Al igual que con las anteriores entidades, la doctora Astrid Álvarez solicita dar continuidad a las presentaciones con el equipo de empalme.

### COMPROMISOS:

Una vez terminada cada una de las presentaciones con las diferentes empresas y entidades, la coordinadora del empalme del Sector Hábitat por parte del Equipo por Bogotá informó que en los próximos días se realizarán reuniones para abordar de manera más detallada los temas de cada una de ellas.

Se anexa un CD con las presentaciones e información suministrada por cada una de las entidades en estas reuniones.

HELGA MARÍA RIVAS

Secretaria Distrital del Hábitat

ASTRID ÁLVAREZ

Coordinadora Empalme Sector Hábitat

Equipo por Bogotá

Tema: Reunión de empalme  
Fecha: 9-11-2015  
Hora: 8:00 a.m.

No.	Nombre	Entidad - Área	Cargo	Correo electrónico	Teléfono	Firma
	Yaneth Prieto P.	EAB	GCSC	nprieto@acueducto.com.co	3145	
	Helga Maria Rivas	SDHT	SECRETARIA	hivnwa@habitatbogota.gov.co		
	Alberto Merlano	EAB	Gerente	amerlano@acueducto.com.co	321485	
	Litiana Malambo	EAB	GC Financiera	lmalambo@acueducto.com.co	3447063	
	Luz Alejandra Tovar	EDB	GRS	ltovar@acueducto.com.co	3447000	
	Claudia Andrea Camacho	SDHT - SPP	Subsecretaria	ccamacho@habitatbogota.gov.co		
	Mario D. Osorio U.	EAB	GCRC	mosorio@acueducto.com.co	33347000	
	Osceir Pareda	EAB	Consultor	opareda@acueducto.com.co	3477057	
	GERMAN E. DEL CAIRO	GRUPO EMPALME NUEVO ACOPILO	GRUPO ATENCION CLIENTE	GOEIG@HOTMAIL.COM	318 4154062	
	Jaime Cepeda J.	Grupo Empalme	Grupo Financiero	jcepeda@acueducto.com.co	3142858055	
	HANNY JIMENEZ A	EAB	Directora	hjimenez@acueducto.com.co	3447136	
	Pedro Buitrago	Comité Empalme	Asesor Tecnología	p.buitrago@acueducto.com.co	3084940454	
	Juan Daniel Avila G	Comité Empalme	Asesor Ambiental	javila@acueducto.com.co	3103379833	
	FABRICO CASTIBLANCO	EAB	DIRECTOR GENERAL	fcastiblanco@acueducto.com.co	3447040	
	William Hernandez	EAB	Gerente	whernandez@acueducto.com.co	3102723444	
	German Garinondo H	EAB	Gerente	ggarinondo@acueducto.com.co	3017578661	
	Lilia Alvarez P	Com. Empalme		lilialvarez@acueducto.com.co	315-3985635	
	Carolina Alvarado	EAB	Asesora	calvarado@acueducto.com.co	3447936	



ALCALDIA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

## Listado de asistencia

# Reunion Formulae

**Tema:** [\_\_\_\_\_]

Fecha: \_\_\_\_\_

Hora: 8:00 am

No.	Nombre	Entidad - Área	Cargo	Correo electrónico	Teléfono	Firma
	Jaime Rosental	6. Jurídico CAB	Gerente Jurídico	jrosental@carreducub	3447075	JR
	Frederico Carlos Campopley	6. Gestión Humana y PL	Gerente GHA	jgonzalez140	3447090	FC
	Wesley Torres	GT - CAB	Gerente Técnico	wtorresco@carreducub.com.co	3447049	WT
	Carlos Larumbe	6.0 - A B	Gerente Operativo	carlu.larumbe@carreducub.com.co	3447044	CL
	David Rivas E	AB	GA-E	oscar.pardo@carreducub.com.co	3213315977	DR
	Samuel Medina A	Empalme.	Empalme. ExB.	semedina6@gmail.com	312523286	SM
	Fanny Chaparrio	SDHT - SDPP	Profesional E	fchaparrio@carreducub.com.co	ext 1404	FC
	Felipe Bue	SDHT-SDPP	PAF. E.	pbue@carreducub.com.co	1401	FB
	Pedro Felipe Herrera	C. Empalme	Gerente	pfh@carreducub.com.co	317242777	PH
	César Santos	C. Empalme	Gerente	cesar.santos@carreducub.com.co	310803303	CS
	Jaime Ríos	C. Empalme	Asesor	jrios@carreducub.com.co	315231412	JR
	Fabio A. López	C. Empalme	Gerente	flopez@carreducub.com.co	310945672	FL
	Uriel R. Gómez	C. EMPALME	C. EMPALME	u.r.gomez@carreducub.com.co	3108590179	UR
	Denis Rodríguez	C. EMPALME	C. EMPALME	denisr@carreducub.com.co	3107632486	DR
	Ana Julia Sánchez	C. EMPALME	C. EMPALME	anjulia@carreducub.com.co	3106337147	AS
	Hebe Ariza Torres	C. EMPALME	C. EMPALME	h.ariza@carreducub.com.co	3103092602	HA
	Alba D. Garzon P.	C. EMPALME	C. EMPALME	adgarzon@carreducub.com.co	3108745996	AG



1. The first part of the paper is devoted to a general discussion of the problem.

2. In the second part we shall consider the case of a homogeneous medium.

3. The third part is devoted to the case of an inhomogeneous medium.

4. Finally, in the fourth part we shall discuss the results of our calculations.

100

Tema: UAESP - Empalme  
Fecha: Nov 9 - 2015  
Hora: 10:30

No.	Nombre	Entidad - Área	Cargo	Correo electrónico	Teléfono	Firma
1	Johanna Verde	UAESP / OF. Comun.	Jefe Oficina	jkverde@uaesp.gov.co	1329	
2	Andrés Casallas	UAESP / Subdirección	Asesor Técnico Subdirección	acallas@uaesp.gov.co		
3	Pedro E. Ramos G	UAESP / D.F.	Subdirector D.F.	pramos@uaesp.gov.co	1603	
4	Omar Uribe Romero	UAESP / Control Interno	Jefe Oficina	ouirbe@uaesp.gov.co	1502	
5	Javier Cruz	UAESP / DIRECCIÓN	Asesor	javcrz@uaesp.gov.co	607	
6	Carlos Rodríguez W	UAESP / RBL	Subdirector RBL	crrodriguez@uaesp.gov.co		
7	Susana García C.	UAESP / DAF	Subdirectora DAF	scgarcia@uaesp.gov.co	3580400 Ext 1501	
8	Manuel Sosa Viana	UAESP / SSTAF	Subdirector SSTAF	msalzamez@uaesp.gov.co	Ext 3104	
9	Wilma Salamanca	UAESP - TIC	Jefe de TIC	wsalamanca@uaesp.gov.co	1402	
10	Miguel Bizarro	UAESP / OAP	Jefe Oficina	mbizarro@uaesp.gov.co	1302	
12	Claudia Sánchez Camacho	DDHT - SPP	Subdirectora	clamsanchez@uaesp.gov.co	1401	
13	Angela María Escobar	DDHT - COP	Subdirectora	angelamariae@uaesp.gov.co	1406	
14	Helga María Fariñas	SDHT	SECRETARIA	hmfariñas@uaesp.gov.co	1501	
15	María Angélica G	UAESP / Normativa	Asesor Especial	marangelag@uaesp.gov.co	5880100	
16	Luz Herrera G.	UAESP / DIRECCIÓN	DIRECTORA	lherrera@uaesp.gov.co	1605	



Listado de asistencia

Tema: Empalme  
Fecha: NOV 9/15  
Hora: 1:00 pm

No.	Nombre	Entidad - Área	Cargo	Correo electrónico	Teléfono	Firma
	JUAN DAVID LÓPEZ	EEB	Asesor	jllopez@eeb.com	3108740561	
	Wendy Lilor Brizuela	EEB	Asesor	wendylilor@eeb.com	3164879456	
	Sandra M. Aguillón	EEB	Directora A.I.	Saguillon@eeb.com.co	3268000	
	FABIAN LEON O.	EEB	Directora de Filial	fleon@eeb.com.co	320975337	
	ANGELA PAZ ESCOBAR	SDHT	Subdirectora de Plan. Públicas	angelapaz@sdht.gov.co	3201600	
	LINA MA ROJAS	SDHT	Subdirectora de Programación	lrojas@sdht.gov.co	3201600	
	Claudia Andrea Ramírez	SDHT-SPP	Subsecretaria	claram@sdht.gov.co	3201600	
	HELEN MARTINEZ	SDHT	Secretaria	hmartinez@sdht.gov.co	1501	
	Henry Navarrete			hns.navarrete@gmail.com		
	Lilia Aurora P	Comparte		lilaalora@gmail.com	315-2855635	
	Felipe Castañeda	EEB	Vic. Financiero	ecastillao@eeb.com.co	314-3595240	
	Alvaro Torres M	EEB	VP Portafolio y Plan	altorres@eeb.com.co	321-3603384	
	JOSE SEBASTIAN B	EEB	Director Administrativo de Filiales	jsebastian@eeb.com.co	3103225137	
	José Orjuela Veloz	EEB	Ger. Manejo	jorjuela@eeb.com.co	312-483473	
	Mauricio Alvarado	Impulso del Empalme	Asesor	mauricio.alvarado@impulso.gov.co	3174625184	
	Abel Alvarado	Empalme	Coordinador	gerencia@equipoalvarado.com		
	Mario Contreras	Empalme		mario.contreras@equipoalvarado.com	300541680	
	Sergio Pinzón	Empalme		sergiopin@equipoalvarado.com	3005477332	





## Listado de asistencia

# Embalme

**Tema:**

**Fecha:****Hora:**[illegible]



Estado de asistencia

Tema: Empalme  
 Fecha: NOV 01/15  
 Hora: 3:00 pm

No.	Nombre	Entidad - Área	Cargo	Correo electrónico	Teléfono	Firma
	Carlos Hernández	ETB	Vice financiero	Carlos.hernandez@etb.com.co	3014186220	
	Pablo Gómez	ETB	VP Estrategia	pablo.gomez@etb.com.co	3014186220	
	Lina H Rojas	SDHT	Subdirectora	linah@sdht.gov.co		
	Helga Mariana Pinas	SDHT	1 SECRETARIA	hpinas@sdht.gov.co		
	Claudia Andrea Ramírez	SDHT - SPP	Subsecretaria PYP	carra@sdht.gov.co	1401	
	Andrea M. Escobar	SDHT	Subdirectora	andrea.m.escobar@sdht.gov.co	4000	
	CHRISTIAN LIZCANO	EQUIPO EMPALME	CONSULTOR	lizcano@bogados@gmail.com	3133338843	
	GILBERTO SALGADO	EQUIPO EMPALME		gilberto.salgado@gmail.com	3164664285	
	GERMAN GONZALEZ	EQUIPO EMPALME		german.gonzalez@gmail.com	3116670967	
	Julian Medina	"		julian.medina.mora@gmail.com	3125057463	
	XIMEUA MOTTA	"		ximeuamotta@hotmail.com	3218319959	
	Ana Judith Alvarado	Equipo Empalme	Empalme	ana.j.alvarado@empalme.gov.co	3005321037	
	Martha Riano	Equipo Empalme	Empalme	martha.riano@empalme.gov.co	3125349495	
	Juan Daniel Brice G	Equipo Empalme	Empalme	juan.d.brice@empalme.gov.co	3103379833	
	Javier Gutiérrez	ETB	Sec. Gra.	javier.gutierrez@etb.com.co		
	Luz María Sierra	Empalme		luzmaria.sierra@gmail.com		
	Saul Bertrán	ETB	Presidente	saul.bertran@etb.com.co		

