



Nro. Rad: 3-2025-8527

Fecha: 01/09/2025 - Anexos:

Destino: SUBD.ADMINISTRATIVA

	MEMORANDO					
	JOSE ALEXANDER MORENO PAEZ					
	SUBDIRECCION ADMINISTRATIVA					
DADA.	ANA CAROLINA RODRÍGUEZ RIVERO					
PARA:	SUBDIRECCION DE PROGRAMAS Y PROYECTOS					
	JOSE ALEXANDER MORENO PAEZ					
	SUBSECRETARIA DE GESTION CORPORATIVA					
DE:	OFICINA DE CONTROL INTERNO					
DE:	MIGUEL ANGEL PARDO MATEUS					
ASUNTO:	INFORME DE AUSTERIDAD EN EL GASTO PRIMER TRIMESTRE VIGENCIA 2025					

Cordial saludo:

En cumplimiento del Plan Anual de Auditoria versión 3 de la vigencia 2025 y actuando en el marco de las funciones legales establecidas en el artículo 12 de la Ley 87 de 1993 y de los roles legales de que trata el artículo 17 de Decreto Nacional No. 648 de 2017 aplicables a las Oficinas de Control Interno, de manera atenta se remite el informe con los resultados del seguimiento en cuanto a los lineamientos generales sobre austeridad y transparencia del gasto público correspondiente al primer trimestre comprendido entre el 01 de enero al 31 de marzo de 2025.

El informe de evaluación contiene información, conclusiones y recomendaciones que, en su conjunto, deben servir de insumo para contribuir al establecimiento de las acciones que conduzcan a dar cumplimiento a los lineamientos generales sobre austeridad y transparencia del gasto público.

Por tanto, es importante que las dependencias revisen los resultados y documenten acciones concretas dentro del Plan de Meioramiento Institucional, lo cual facilitará que se logre el aumento de los niveles de implementación y sostenimiento en la materia, lo cual requiere de las actuaciones necesarias para acoger las recomendaciones sugeridas.

Cualquier duda sobre el particular con gusto será atendida

Cordialmente:

MIGUEL ANGEL PARDO MATEUS OFICINA DE CONTROL INTERNO

c.c.e.: VANESSA ALEXANDRA VELASCO BERNAL-DESPACHO SECRETARIA DEL HABITAT

Anexo: N/A Anexos Digitales: 0

Elaboró: FRANCISCO ADOLFO VENEGAS MANRIQUE-OFICINA DE CONTROL INTERNO

Revisó: MIGUEL ANGEL PARDO MATEUS-OFICINA DE CONTROL INTERNO | MIGUEL

ANGEL PARDO MATEUS-OFICINA DE CONTROL INTERNO |

Aprobó: MIGUEL ANGEL PARDO MATEUS-OFICINA DE CONTROL INTERNO





Página Número 1 de 54

Documento Electrónico: 0fd13bdb-c2d2-4e42-afcb-679692af0ead





Nro. Rad: 3-2025-8527

Fecha: **01/09/2025** - Anexos:

Destino: SUBD.ADMINISTRATIVA

SECRETARIA DISTRITAL DEL HABITAT OFICINA DE CONTROL INTERNO

INFORME DE EVALUACION AUSTERIDAD EN EL GASTO PÚBLICO PRIMER TRIMESTRE 2025

Bogotá, D. C., julio 2025









Nro. Rad: 3-2025-8527

Fecha: 01/09/2025 - Anexos:

Destino: SUBD.ADMINISTRATIVA

1. OBJETIVO

Realizar seguimiento y evaluar el estado de cumplimiento de las medidas de austeridad en el gasto público en la Secretaría Distrital del Hábitat de forma trimestral para la vigencia 2025, de conformidad con las regulaciones legales del orden nacional y distrital.

2. OBJETIVOS ESPECIFICOS

- a) Realizar el seguimiento a la reducción del gasto en contratos de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión.
- b) Verificar las medidas de austeridad implementadas respecto a horas extras, viáticos y gastos de viaje, compensación de vacaciones, telefonía fija y celular, vehículos oficiales, fotocopiado e impresión, servicios públicos.
- c) Verificar la formulación e implementación del plan de austeridad, como su seguimiento por medio del indicador establecido para tal fin.
- d) Verificar el manejo y disposición de los activos en desuso que hacen parte de la entidad.

3. ALCANCE

Abarca el seguimiento a la implementación de las medidas de austeridad y eficiencia del gasto público establecidas en el Decreto Distrital No. 062 de 2024 y la Circular externa No. SDH-000002 de 2025, para el primer trimestre de la vigencia 2025.

4. REQUISITOS LEGALES Y NORMATIVOS

Tipo y número	Objeto y descripción del requisito	Cumplimiento del requisito legal
Decreto Distrital No. 062 de2024	implementar medidas de austeridad y eficiencia dei gasto público en las entidades y organismos de la administración distrital."	Artículo 15°. Telefonía Artículo 16°. Vehículos oficiales Artículo 18°. Fotocopiado, multicopiado e impresión Artículo 23°. Servicios públicos Artículo 24°. Indicador de austeridad Artículo 29°. Maneio de activos en desuso
Circular Externa No. SHD-000002 de 2025	"Plan de Austeridad en el Gasto Distrital 2025 - 2027	"3. Lineamientos Generales" "4. Monitoreo y evaluación" "5. Formato, Cronograma, Plazos"









Nro. Rad: 3-2025-8527

Fecha: 01/09/2025 - Anexos:

Destino: SUBD.ADMINISTRATIVA

5. METODOLOGIA

Solicitud mediante radicado 3-2025-3891 dirigido a la Subsecretaria de Gestión Corporativa, Subdirección Administrativa, Subdirección Financiera, y Subdirección de Programas y Proyectos, respecto de las medidas de austeridad en el gasto público adoptadas en la Entidad.

Revisión y análisis de la información suministrada por la Subsecretaria de Gestión Corporativa, Subdirección Financiera, Subdirección Administrativa y Subdirección de Programas y Proyectos la cual fue remitida por medio memorandos 3-2025-4470 y 3-2025-4236.

6. ESCALA DE VALORACIÓN

Criterio	Valoración
Cumple	
Cumple con observaciones	
No cumple	

Criterio	Escala
Cumplida	
En Ejecución	
Sin Avance	
Atrasada	

7. SEGUIMIENTO A RECOMENDACIONES ANTERIORES

No.	INFORME CUARTO TRIMESTRE Y CONSOLIDADO 2024	AVANCE A ACCIONES IMPLE- MENTADAS
1.	Se reitera la recomendación de acatar en un lapso considerable, lo dispuesto en el artículo No. 15 "Telefonía" del Decreto 062 del 2024, en el cual se dictamina desmontar los planes o servicios que la entidad tenga contratados de telefonía, internet y datos móviles que no sean necesarios de acuerdo con el artículo en mención.	cibida, se remitieron soportes; sin embargo, los mismos no permiten evi-







Nro. Rad: 3-2025-8527

Fecha: 01/09/2025 - Anexos:

Destino: SUBD.ADMINISTRATIVA

No.	INFORME CUARTO TRIMESTRE Y CONSOLIDADO 2024	AVANCE A ACCIONES IMPLE- MENTADAS
2.	Dar cumplimiento a lo indicado en el artículo 26 del Decreto 062 del 2024, en cuanto a <i>la "transición por relaciones contractuales vigentes"</i> , y en caso de presentarse lo mencionado en el mismo, deberá incluirse en el informe de análisis de la aplicación de las medidas de austeridad.	cibida, no se remitieron soportes, que
3.	Procurar que los bienes y servicios de características uniformes y de común utilización que requiera la Entidad dentro de su Plan Anual de Adquisiciones para la vigencia 2024, se adquieran a través de los "Acuerdos Marco de Precios", lo cual puede representar mejores precios y reducción del costo administrativo.	cibida, no se remitieron soportes, que permitan evidenciar acciones con res-
4.	Concretar una mesa de trabajo con el Comité Distrital de Apoyo a la Contratación en cabeza de la Secretaría Jurídica Distrital para revisar la opción de poner en marcha u operar el plan piloto respecto de "Acuerdos Marco de Precios" que permita la adquisición unificada de bienes y servicios de características uniformes y de común utilización.	cibida, no se remitieron soportes, que
5.	Diseñar el plan de trabajo para la individualización de los activos en desuso y manejo que la Administración dará a los mismos, guardando observancia de los términos de que trata el artículo 29 del Decreto Distrital No. 062 de 2024.	cibida, no se remitieron soportes, que
6.	Revisar jurídica y/o administrativamente e informar a la Oficina de Control Interno si para la Entidad resulta aplicable el "Artículo 30 Identificación de cartera y movilización" del Decreto Distrital No. 062 de 2024 con el cual se da aplicación a lo establecido en el "Artículo 66. Movilización de cartera" de la Ley 1955 de 2019 "Por el cual se expide el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022 "Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad".	Se remite por parte de la Subdirección Financiera los memorandos 2-2024-36309 de agosto de 2024 y 2-2025-22474 de 2025, dirigidos a la Secretaría Distrital de Hacienda donde se informan los saldos de cartera contablemente registrados y se solicita lineamiento para dar cumplimiento respecto del artículo 30 del Decreto Distrital No. 062 de 2024.
7.		Se remite los soportes formato "control de registro servicio de transporte" de los vehículos contratados y soportes formato Control registro servicio de transporte V9" para vehículo propiedad de la entidad.
8.	Teniendo en cuenta la gestión que se realiza respecto al proceso de baja bienes muebles como son los vehículos de la entidad identificados con los números de placa OBI 121, ODT007, ODT016 y ODT017, identificar y dar cumplimiento a la normativa y procedimientos establecidos para ejecutar dicho proceso.	841 de 2014 en las cuales se estable- ce las directrices a seguir para la baja
9.	Teniendo en cuenta el proceso de adquisición de vehículos nuevos que realiza la entidad, establecer e implementar las medidas de austeridad y eficiencia del gasto público pertinentes respecto a esta gestión.	Se remiten la descripción de las acciones adelantadas en la adquisición de los nuevos vehículos para la entidad.
10.	Establecer la línea base a partir del cálculo el indicador de austeridad que se contiene en el artículo 24 del Decreto Distrital No. 062 de 2024, independientemente de que la Secretaría Distrital de Hacienda haga sus propios análisis.	Teniendo en cuenta la información re- cibida, se remitieron soportes, sin em- bargo, los mismos no permiten evi- denciar acciones con respecto a la re-





Página Número 5 de 54 Documento Electrónico: 0fd13bdb-c2d2-4e42-afcb-679692af0ead





Nro. Rad: 3-2025-8527

01/09/2025 - Anexos: Fecha:

Destino: SUBD.ADMINISTRATIVA

No.	INFORME CUARTO TRIMESTRE Y CONSOLIDADO 2024	AVANCE A ACCIONES IMPLE- MENTADAS
		comendación aprovisionada.
11.	Revisar el Plan de Austeridad formulado para la vigencia 2024, respecto de la pertinencia de las actividades a realizar para los gastos elegidos y priorizados en especial en cuanto a "Realizar negociación comercial con el operador de prestación del servicio actual del servicio móvil, con el fin de buscar un plan de telefonía móvil más económico, que mejore la calidad en el servicio y reduzca el costo fijo mensual" en consideración a lo indicado en el artículo 15° del Decreto 062 de 2024 respecto de que:" Se abstendrán de renovar o adquirir teléfonos celulares y planes de telefonía móvil, internet y datos para los servidores públicos de cualquier nivel y desmontarán los planes o servicios que tengan contratados"	cibida, se remitieron soportes, sin em- bargo, los mismos no permiten evi- denciar acciones con respecto a la re- comendación brindada.
12.	Remitir la totalidad de los informes ejecutivos sobre las actividades desarro- lladas en las comisiones de servicios al interior y exterior del país por parte de los funcionarios asignados, de conformidad con lo señalado en el artículo 2.2.5.5.29 del Decreto No 1083 de 2015.	2025, no se evidenciaron comisiones

SEGUIMIENTO EFICIENCIA Y AUSTERIDAD EN EL GASTO PUBLICO 8.

8.1. Resumen general

Tabla No. 1. Variación porcentual de giros y unidades - primer trimestre 2024 vs 2025

parámetro Decreto 062 de 2024	Variación Di- nero	Variación Uni- dades	valoración
Artículo 5° Contratos de servicios profesionales y de apoyo a la gestión (total)	253,29%	79,78%	
Artículo 6° prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión (por persona natural)	291,16%	81,66%	
Artículo 6° prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión (por persona jurídica)	7,57%	-25,00%	
Artículo 7° Horas extras, dominicales y festivos	-60,11%	-67,57%	
Artículo 8° Viáticos y gastos de viaje	0,00%	-100,00%	
Artículo 9° Compensación Vacaciones	0,00%	100,00%	
Artículo 12° Bienestar	0,00%	-60,00%	
Artículo 15° telefonía fija	0,00%	No fue determi- nado	
Artículo 15° telefonía celular	-63,17%	No fue determi- nado	
Artículo 16° vehículos oficiales	0,00%	-84,73%	





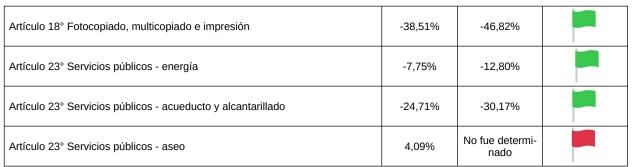




Nro. Rad: 3-2025-8527

01/09/2025 - Anexos:

Destino: SUBD.ADMINISTRATIVA



Fuente: Elaboración de Equipo Auditor

8.1.1. Gastos Priorizados primer trimestre 2025

Tabla No 2. Comparativo Gastos Priorizados de Giros y Unidades I trimestre 2024 vs I trimestre 2025

	Valores giro	s realizados			Valores er	Unidades		Variación porcentual Unidades	
Parámetro de- creto 062 de 2024	2024	2025	Variación absoluta giros reali- zados	Variación porcen- tual giros	2024	2025	Diferencia Unidades		
Artículo 9° Com- pensación Vaca- ciones	\$ 0	\$ 15.404.410	\$ 15.404.410	100,0%	No fue determinado	No fue determinado	No fue determinado	No fue determinado	
Artículo 13° Eventos y Con- memoraciones	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0%	No fue determinado	No fue determinado	No fue determinado	No fue determinado	
Artículo 16° vehículos Oficia- les y Manteni- miento Preventi- vo	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0%	537	82	-455	-84,7%	
Artículo 18° Fo- tocopiado, Multi- copiado e Impre- sión	\$194.800.05 2	\$119.779.88 5	\$75.020.167	-38,5%	1132	602	-530	-46,8%	
Artículo 23° Ser- vicios públicos - energía	\$ 49.231.830	\$ 45.417.420	-\$ 3.814.410	-7,7%	67767	59096	-8671	-12,8%	
Artículo 23° Servicios públicos - acueducto y alcantarillado	\$ 2.869.420	\$ 2.160.250	-\$ 709.170	-24,7%	401	280	-121	-30,2%	
Artículo 23° Ser- vicios públicos - aseo	\$ 1.596.920	\$ 1.662.290	\$ 65.370	4,1%	No fue determi- nado	No fue determi- nado	No fue determi- nado	No fue determi- nado	

Fuente: Elaboración de Equipo Auditor con información suministrada por la Subdirección Administrativa

A continuación, se ilustra el comparativo de los valores girados en el periodo comprendido entre el primer trimestre de la vigencia 2024 y el mismo periodo de la vigencia 2025, así como la variación porcentual correspondiente:





PG02-PL01 V3



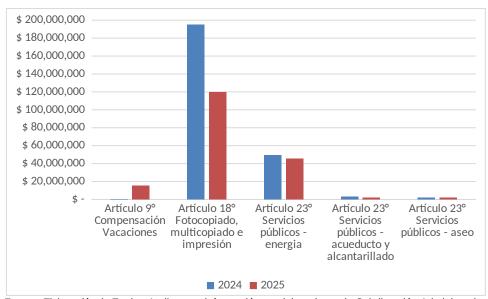


Nro. Rad: 3-2025-8527

Fecha: 01/09/2025 - Anexos:

Destino: SUBD.ADMINISTRATIVA

Gráfica No. 1 Comparativos en Valores Girados Gastos Priorizados I trimestre 2024 vs I trimestre 2025



Fuente: Elaboración de Equipo Auditor con información suministrada por la Subdirección Administrativa

8.1.2. Disminuciones en el Gasto

En la tabla No. 3 se registran los datos generales respecto de aquellos rubros que representan la disminución de los gastos comparados entre el primer trimestre de la vigencia 2024 y el mismo periodo de la vigencia 2025:

Tabla No. 3 Datos de Disminuciones en el Gasto I trimestre 2024 vs I trimestre 2025

	Valores giro	s realizados	alizados		Valores en Unidades			
Parámetro decreto 062 de 2024	2024	2025	Variación absoluta giros realizados	Variación porcentual giros	2024	2025	Diferencia Unidades	Variación por- centual Uni- dades
Artículo 7° Horas ex- tras, dominicales y festivos	\$ 15.838.522	\$ 6.318.037	-\$ 9.520.485	-60%	1144	371	-773	-67,6%
Artículo 8° Viáticos y gastos de viaje	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,0%	1	0	-1	-100%
Artículo 12° Bienes- tar	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,0%	5	2	-3	-60%
Artículo 15° Telefo- nía fija	\$ 20.781.180	\$ 20.781.180	\$ 0	0,0%		No fu	e determinado	
Artículo 15° Telefo- nía Celular	\$ 3.025.140	\$ 1.114.212	-\$ 1.910.928	-63.2%		No fu	e determinado	





PG02-PL01 V3

Página Número 8 de 54 Documento Electrónico: 0fd13bdb-c2d2-4e42-afcb-679692af0ead





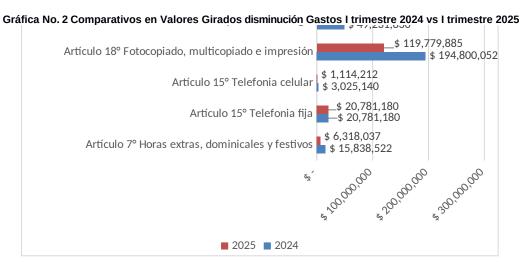
Nro. Rad: 3-2025-8527

Fecha: 01/09/2025 - Anexos:

Destino: SUBD.ADMINISTRATIVA

	Valores giros realizados				Valores en Unidades			
Parámetro decreto 062 de 2024	2024	2025	Variación absoluta giros realizados	Variación porcentual giros	2024	2025	Diferencia Unidades	Variación por- centual Uni- dades
Artículo 16° Vehículos oficiales	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,0%	537	82	-455	-84,7%
Artículo 18° Fotoco- piado, multicopiado e impresión	\$194.800.052	\$119.779.885	-\$75.020.167	-38,5%	1132	602	-530	-46,8%
Artículo 23° Servicios públicos - energía	\$ 49.231.830	\$ 45.417.420	-\$ 3.814.410	-7,7%	67767	59096	-8671	-12,8%
Artículo 23° Servicios públicos - acueducto y alcantarillado	\$ 2.869.420	\$ 2.160.250	-\$ 709.170	-24,7%	401	280	-121	-30,2%

Fuente: Elaboración de Equipo Auditor con información suministrada por la Subdirección Administrativa



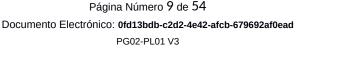
Fuente: Elaboración de Equipo Auditor

Es importante resaltar e indicar respecto del servicio de telefonía celular adquirido por la entidad lo siguiente:

Teniendo en cuenta la información remitida por la Subdirección Administrativa para el primer trimestre de 2025, se cuenta con el servicio de telefonía celular adquirido con el operador Movistar con (11) once líneas activas con los correspondientes pagos así:

Tabla No. 4 líneas celular Movistar activas corte 31 marzo 2025

Línea	SUBTOTAL Ene-	SUBTOTAL
	ro	Febrero











Nro. Rad: 3-2025-8527

Fecha: 01/09/2025 - Anexos:

Destino: SUBD.ADMINISTRATIVA

Total	\$ 392.016	\$ 393.116
3157407057	\$ 32.668	\$ 32.668
3157368223	\$ 32.668	\$ 32.668
3168146277	\$ 32.668	\$ 32.668
3187355099	\$ 32.668	\$ 32.668
3168109558	\$ 32.668	\$ 32.668
3168099793	\$ 32.668	\$ 32.668
3173358469	\$ 32.668	\$ 32.668
3058120602	\$ 32.668	\$ 32.668
3168327626	\$ 32.668	\$ 32.668
3166929269	\$ 32.668	\$ 32.668
3155583798	\$ 32.668	\$ 33.768

Fuente: Elaboración de Equipo Auditor con información suministrada por la Subdirección Administrativa

Luego de revisar la evidencia de las facturas pagadas en el primer trimestre del 2025, se encontró que no hay soportes válidos para el mes de marzo, ya que se adjuntó la factura del 2023; adicionalmente cabe resaltar que no es posible identificar que dependencia posee cada línea móvil ya que no fueron remitidos los actos administrativos de asignación de cada línea móvil.



8.1.3. Incrementos en el Gasto

Tabla No. 5 Datos de Incrementos en el Gasto I trimestre 2024 vs I trimestre 2025

Parámetro de-	Valores giro	s realizados	Variación abso-	Variación		en Unida- es	Diferen-	Variación
creto 062 de 2024	2024	2025	luta giros reali- zados	porcen- tual giros	2024	2025	cia Uni- dades	porcen- tual Uni- dades
Artículo 5° Contratos de servicios profesionales y de apoyo a la gestión (total)	\$16.002.301.219	\$56.534.408.003	\$40.532.106.784	253,3%	455	818	363	79,8%
Artículo 6° Prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión (por persona natural)	\$ 13.865.386.717	\$ 54.235.727.655	\$ 40.370.340.938	291,2%	447	812	365	81,7%
Artículo 23° Servicios pú- blicos - aseo	\$ 1.596.920	\$ 1.662.290	\$ 65.370	4,1%		No fue o	leterminado	

Fuente: Elaboración de Equipo Auditor









Nro. Rad: 3-2025-8527

Fecha: 01/09/2025 - Anexos:

Destino: SUBD.ADMINISTRATIVA

En la tabla No. 4 se evidenció un incremento en la cantidad total de contratos de prestación de servicios representado en 363 adjudicados lo que equivale a un 79,8% lo que representa un aumento de los giros realizados por valor de \$ 40.532.106.784; de igual manera se evidenció un aumento en la cantidad de contratos de prestación de servicios de persona natural, representados en 365 lo que equivale al 81%, esto representa un aumento de los giros realizados por valor de \$ 40.370.340.938 que equivalen a un 291% en comparación con el mismo periodo del año anterior.

De igual manera para el rubro de servicios públicos en cuanto al servicio de aseo, se presentó un aumento del \$ 65.370 equivalente 4.1%, en comparación con el mismo periodo del año anterior.

a continuación, se grafica el comportamiento anteriormente mencionado:



Fuente: Elaboración de Equipo Auditor



Tabla No. 6 Datos Comparativos Generales de Variaciones Atípicas I trimestre 2024 vs I trimestre 2025

Parámetro decreto 062 de 2024	Valores giro	s realizados		l L	Valores en Unidades			
	2024	2025	Variación absoluta giros realizados	Variación porcentual giros	2024	2025	Diferencia Unidades	Variación porcentual Unidades
Artículo 6° pres- tación de servi- cios profesiona-	\$ 2.136.914.502	\$ 2.298.680.348	\$ 161.765.846	7.6%	8	6	-2	-25%









Nro. Rad: 3-2025-8527

Fecha: 01/09/2025 - Anexos:

Destino: SUBD.ADMINISTRATIVA

	Valores gir	os realizados			Valores en Unidades			
Parámetro decreto 062 de 2024	2024	2025	Variación absoluta giros realizados	Variación porcentual giros	2024	2025	Diferencia Unidades	Variación porcentual Unidades
les y de apoyo a la gestión (por persona jurídi- ca)								
Artículo 9° Compensación Vacaciones	\$ 0	\$ 15.404.410	\$ 15.404.410	100%	0	1	1	100%

Fuente: Elaboración de Equipo Auditor

En este apartado se incluyen los parámetros analizados que presentan un comportamiento no típico, es decir que, a pesar de haberse presentado una disminución en su consumo o reducción en unidades de medición, se dio un aumento en los valores girados. De acuerdo con los análisis realizados se concluye que:

En cuanto a la contratación de servicios profesionales y apoyo a la gestión de personas jurídicas, se presenta un aumento total de los giros realizados equivalente a \$161.765.846 lo que representa un 7,6%; sin embargo, en cuanto al número de contratos estos disminuyeron en un 25% en comparación con el mismo periodo del año anterior.

En cuanto al reconocimiento en dinero de las vacaciones causadas y no disfrutadas en caso de retiro definitivo del servidor público, se presenta aumento de los giros realizados equivalente a \$ 15.404.410 lo que representa un 100%, en comparación con el mismo periodo del año anterior, es importante señalar que para el año 2024 no se realizaron giros por este concepto.

8.2. **Otros Lineamientos**

8.2.1. Modificación de Plantas de Personal y Estructuras Administrativas

La Entidad se encuentra agotando el proceso de rediseño institucional para lo cual se establecieron dos fases; en la primera se documentó y justificó la modificación de la estructura, la planta de personal y el Manual de Funciones de la Entidad y en la segunda se consolidó el documento de estudio técnico para la mencionada modificación.

A través de la información suministrada por la Subdirección Administrativa, se evidenció a través del radicado No. 2-2024-60177 se solicitó al DASCD la ratificación del concepto técnico; recibiendo concepto técnico favorable con el ajuste del nombre de la subsecretaría antes mencionada, el 15 enero del 2025, a través del radicado No. 2-2024-12595.

De igual manera el 21 de enero de 2025, se remite comunicación oficial a la SDH, mediante radicado No. 2-2025-2144, donde se solicitó concepto frente a la apropiación de recursos para el rediseño institucional. En respuesta, el 31 de enero de 2025, con radicado No. 1-2025-3212, se manifestó que se cuentan con los recursos para ser apropiados para la implementación del rediseño, una vez sea viabilizada la nueva planta.





PG02-PL01 V3





Nro. Rad: 3-2025-8527

Fecha: 01/09/2025 - Anexos:

Destino: SUBD.ADMINISTRATIVA

Igualmente, el 04 de febrero de 2025, se solicitó a la Secretaría Distrital de Hacienda, a través de radicado No. 2-2025-4639, la viabilidad presupuestal para el rediseño institucional, recibiendo respuesta el 06 de febrero de 2025, a través de radicado No. 2025EE04760401, comunicando que se hace necesario contar con el concepto previo favorable (vigente) de la Secretaría General de la Alcaldía Mayor.

En fecha 26 de marzo de 2025, mediante radicado No. 2-2025-14177, se solicita la ratificación del concepto previo de viabilidad del rediseño institucional a la Subsecretaría Distrital de Fortalecimiento Institucional de la Alcaldía Mayor de Bogotá, donde se presenta un consolidado de la justificación técnica del rediseño con la actualización del nombre de la Subsecretaría de Inspección, Vigilancia y Control de Vivienda.

Verificada la ejecución presupuestal para el primer trimestre 2025, no se indica rubro que establezca apropiación respecto al proceso de rediseño institucional.

8.2.2. Concurso Público Abierto de Méritos

Durante el primer trimestre 2025 no se evidenciaron erogaciones presupuestales relacionadas con concurso público de méritos o provisión de vacantes definitivas.

Para el primer trimestre de 2025 y de acuerdo con el cronograma de la Comisión Nacional del Servicio Civil – CSNS, se han adelantado dos reuniones entre la SDHT y la CNSC para la estructuración de los

ejes temáticos del concurso de méritos Convocatoria Distrito Capital 6 con apertura mediante Acuerdo 127 del 20 de diciembre de 2025 "Por el cual se convoca y se establecen las reglas del Proceso de Selección, en las modalidades de ASCENSO y ABIERTO, para proveer empleos en vacancia definitiva pertenecientes al Sistema General de Carrera Administrativa de La planta de personal de la SECRETARIA DISTRITAL DE HABITAT Proceso de Selección No. 2555 de 2023— DISTRITO CA-PITAL 6".

8.2.3. Consumo Combustible Vehículos Propiedad de la Entidad

La entidad cuenta el siguiente parque automotor para desarrollar sus actividades misionales, cuyo consumo de combustible y giros para el periodo enero a marzo 2025, se refleja a continuación:

Tabla No. 7 Consumo Combustible Vehículos Propios. Primer Trimestre 2025

Placa	Marca	modelo	modelo Área		Consumo combustible (galones)			
			Asignada	enero	febrero	marzo	trimestral (Galones)	
LIS 847	Ford Escape	2023	Despacho Secretaría	21,6	24,7	35,9	82,2	
		-	•	Valor Mensua	al	'	Valor Total	
				\$450.193	\$515.159	\$749.576	\$1.714.928	

Fuente: Elaboración de Equipo Auditor

En cuanto a los kilómetros recorridos se remite la siguiente información:









Nro. Rad: 3-2025-8527

Fecha: 01/09/2025 - Anexos:

Destino: SUBD.ADMINISTRATIVA

Tabla No. 8 Kilómetros recorridos Vehículos Propios. Primer Trimestre 2025

Placa	Marca	modelo	Área	Kilómetros recorridos			Total KM)
			Asignada	enero	febrero	marzo	
LIS 847	Ford	2023	Despacho	532	694	1323	2549
	Escape		Secretaría				

Fuente: Elaboración de Equipo Auditor

De la tabla anterior se puede concluir que el consumo promedio para el primer trimestre del 2025 es de 54,85 kilometro/galón, estando acorde a las características de la ficha técnica emitida por el fabricante.

Tabla No. 9 Consumo Combustible Vehículos Propios. Primer Trimestre 2024- 2025

Placa	Marca	Modelo	Área asignada	Vigencia	Cons	umo comi (Galones		Consumo (Ga-
	, and any and any		consumo	Enero	Febrero	Marzo	lones)	
LIS847	Ford Esca- pe	2023	Despacho de la Secretaría	2025	21,6	24,7	35,9	82,2
LIS847	Ford Esca- pe	2023	Despacho de la Secretaría	2024	20.8	24,5	30	75,3
	Variaciones de consumo						5,9	6,9

Fuente: Elaboración de Equipo Auditor con información suministrada por la Subdirección Administrativa

Teniendo en cuenta lo indicado en la tabla número 8, se puede señalar que existe un incremento en el consumo de combustible del 6,9% con respecto al primer trimestre de la vigencia 2024.

Es importante indicar que para el primer trimestre 2024 la entidad contaba con (5) cinco vehículos propiedad de esta utilizados para su misionalidad; a corte de 31 de marzo de la presente vigencia dispone de cinco (5) vehículos de su propiedad, en donde actualmente está operando un vehículo asignado al despacho, y los otros 4 vehículos están dados de baja.

En cuanto a los cuatro (4) vehículos dados de baja la Subdirección Administrativa informa que el proceso realizado ha sido el siguiente:

Mediante la Resoluciones 610 de 2024 y 841 de 2024 fueron dados de baja del inventario de la entidad los siguientes vehículos:

Placa	Marca	Modelo
OBI121	Hyundai Tucson	2010
ODT 017	Chevrolet Captiva	2014
ODT 016	Chevrolet Captiva	2014
ODT 007	Chevrolet Captiva	2014

Fuente: Elaboración de Equipo Auditor con información suministrada por la Subdirección Administrativa

Se estructuraron los estudios previos para adelantar el proceso de selección con el objetivo de contratar una empresa debidamente autorizada por el Ministerio de Transporte, para la chatarri-

Página Número 14 de 54









Nro. Rad: 3-2025-8527

Fecha: 01/09/2025 - Anexos:

Destino: SUBD.ADMINISTRATIVA

zación de los vehículos, de conformidad con lo establecido en las resoluciones de baja mencionadas anteriormente.

 Se realizaron solicitudes de cotización a las empresas autorizadas para adelantar el proceso de chatarrización, se está a la espera de la respuesta para concluir el estudio de mercado y así proceder a la publicación del proceso y posterior celebración del contrato, para de esta forma dar cumplimiento al proceso de disposición final indicado en las mencionadas resoluciones.

De otra parte, en cuanto al proceso de adquisición de los nuevos vehículos para realizar la misionalidad de la entidad, durante el primer trimestre de la vigencia 2025 se indica lo siguiente:

- Se realizó el estudio de mercado y la solicitud de cotizaciones.
- Se definió el presupuesto requerido
- Se adelantaron los trámites de viabilidad ante la Secretaría de Hacienda
- Se llevó a cabo la estructuración de los estudios previos.
- Se radicó el trámite con número 2025ER08249701.

En cuanto al mantenimiento y reparación de los vehículos propiedad de la entidad, verificado lo presupuestado para este rubro se establece un valor de \$80.133.000, en donde para el primer trimestre de 2025 no se ha ejecutado ningún monto.

De otra parte, verificado el registro de los recorridos realizados por el vehículo propiedad de la entidad con placa LIS847 en el formato "PS01-FO29 formato Control registro servicio de transporte V9" en el mismo no es clara no se establece ni identifica puntualmente las actividades realizadas por este vehículo en el primer trimestre de 2025.

8.2.4. Fotocopiado, multicopiado e impresión

Consumo de papel

Se informa por parte de la Subdirección Administrativa que el servicio de impresión es prestado por el proveedor New Copiers Tecnology Ltda. que dentro sus obligaciones se establecen el proporcionar el papel para todas las impresoras que sean de su pertenencia y presenten este servicio a la entidad.

Se compila la información suministrada en la siguiente tabla:









Nro. Rad: 3-2025-8527

Fecha: **01/09/2025** - Anexos:

Destino: SUBD.ADMINISTRATIVA

Tabla No. 10 Consumo mensual resmas de papel tamaño carta y oficio por piso 2025

	SECRETARÍA DISTRITAL DEL HÁBITAT								
CONSUMO MENSUAL EN RESMAS DE PAPEL PRIMER TRIMESTRE - 2025									
CONSUMO MENSUA	CONSUMO MENSUAL EN RESMAS DE PAPEL TAMAÑO CARTA Y OFICIO POR PISO 2025								
PISO	ENE	RO	FEBF	RERO	MAI	RZO			
PISO	CARTA	OFICIO	CARTA	OFICIO	CARTA	OFICIO			
1	2	0	5	0	3	0			
3	3	0	7	0	6	0			
4	8	0	10	0	9	0			
5	33	1	42	2	58	3			
6	15	0	16	0	17	0			
7	7	0	8	0	9	0			
8	8	0	12	1	21	1			
9	5	0	7	0	6	0			
11	25	1	28	0	30	2			
12	21	1	34	1	24	1			
13	12	1	13	0	18	1			
14	8	0	12	1	16	1			
15	3	0	10	0	9	0			
Total unidades	151	5	205	5	226	10			

Fuente: Elaboración de Equipo Auditor con información suministrada por la Subdirección Administrativa

En las siguientes graficas se indica el consumo para el primer trimestre de 2025:







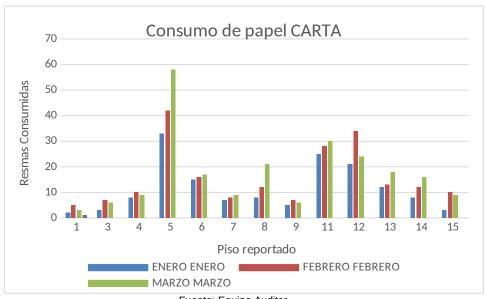


Nro. Rad: 3-2025-8527

Fecha: 01/09/2025 - Anexos:

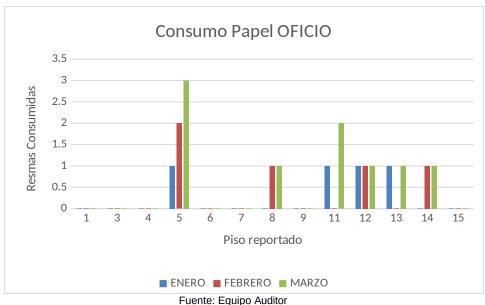
Destino: SUBD.ADMINISTRATIVA

Gráfica No. 4 Consumo papel carta I trimestre 2025



Fuente: Equipo Auditor

Gráfica No. 5 Consumo papel oficio I trimestre 2025



Teniendo en cuenta las gráficas de consumo con base a los valores reportados en las tablas previas, se puede concluir que en los pisos 5, 6, 11, 12, y 13, se ha registrado mayor consumo de papel e impresiones, con un total de:









Nro. Rad: 3-2025-8527

Fecha: 01/09/2025 - Anexos:

Destino: SUBD.ADMINISTRATIVA

Pis 0	Resmas consumidas primer trimestre 2025
5	139
11	86
12	82
6	48
13	45

Fuente: Elaboración de Equipo Auditor con información suministrada por la Subdirección Administrativa

Realizando el comparativo en cantidades de resmas de papel en el primer trimestre de 2024 y primer trimestre 2025, se encuentra lo siguiente:

Tabla No. 11 Comparativo resmas de papel primer trimestre 2024 - 2025

			en Uni- des	Diferencia Uni-	Variación Porcentual
Parámet	ro decreto 062 de 2024	2024	2025	dades	Unidades
Artículo 18°	Fotocopiado, multicopiado impresión	1132	602	530	-46,81%

Fuente: Elaboración de Equipo Auditor con información suministrada por la Subdirección Administrativa

Se detectó una disminución correspondiente al 46,81% en el volumen de fotocopiado, multicopiado e impresión, que correspondió a una reducción de 530 impresiones, esto se puede atribuir a la modificación que se realizó en la entidad para el uso de impresoras donde se estableció un límite y se asignó a cada funcionario un cupo máximo de impresión.

Salvedad:

En respuesta al requerimiento que realizó la Oficina de Control Interno, la Subdirección Administrativa informa que la entidad cuenta con una impresora de su propiedad ubicada en el piso 15, para la cual se adquirieron (10) diez resmas de papel; verificados los soportes aportados estos dan cuenta que se adquirieron (22) resmas para este primer trimestre de 2025 pero es incierto para esta Oficina la manera como se aprovisionan los insumos, costos y controles establecidos.

8.2.5. Control del Consumo de los recursos Naturales y Sostenibilidad Ambiental

a) Servicio de energía

Verificadas las facturas del primer trimestre, respecto del consumo y el valor pagado, en la siguiente tabla se evidencia la respectiva información para cada sede, como se observa a continuación:









Nro. Rad: 3-2025-8527

01/09/2025 - Anexos:

Destino: SUBD.ADMINISTRATIVA

Tabla No. 12 Reporte consolidado pagos y consumo de energía primer trimestre 2025

			idado pagos y cons	sumos de energía		
Empre- sa	Fecha	Valor	Consumo (Kw/H)	Sede	Mes	
	23/01/202 5	52.640	50	Atención al ciudadano Enero		
	23/01/202 5	15.136.190	19.800	Sede principal Enero	Enero	
ENEL	4/02/2025	496.740	609	Archivo Enero		
	24/02/202 5	58.410	57	atención al ciudadano Febrero		
COLOMBIA	24/02/202 5	14.258.950	18.600	Sede principal Febrero	febrero	
	25/02/202 5	527.800	642	Archivo Febrero		
SAE	21/03/202 5	14.259.000	18.600	Sede principal Marzo		
ESP	21/03/202 5	78.970	79	Atención al ciudadano Marzo	Marzo	
	25/03/202 5	548.720	659	Archivo Marzo		
	9/01/2025	605.820	Es			

Fuente: Elaboración de Equipo Auditor con información suministrada por la Subdirección Administrativa

Esta información se resume a continuación de la siguiente manera:

Tabla No. 13 Reporte pagos de energía primer trimestre 2025

Pagos en el primer trimestre 2025					
Sede	Enero	Febrero	Marzo		
Atención al ciudadano	52.640	58.410	78.970		
Archivo	496.740	527.800	548.720		
Sede principal	15.136.190	14.258.95 0	14.259.000		
Total	15.685.570	14.845.16 0	14.886.690		
Variación porcentual (%)	-	-5,36%	0,28%		
Variación en dinero (COP)	-	-840.410	41.530		

Fuente: Elaboración de Equipo Auditor con información suministrada por la Subdirección Administrativa

Con la tabla se obtienen los siguientes gráficos para observar el consumo que se tuvo en cada sede de la SDHT durante el primer trimestre del año 2025, que se puede observar a continuación:





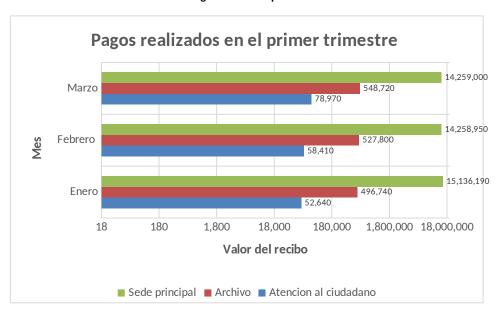


Nro. Rad: 3-2025-8527

Fecha: 01/09/2025 - Anexos:

Destino: SUBD.ADMINISTRATIVA

Gráfica No. 6 Pagos realizados primer trimestre 2025



En la gráfica anterior se evidencia que en la sede principal para el mes de febrero respecto al mes de enero hubo una reducción en el pago por consumo energético equivalente a \$877.240 pesos que a su vez equivale a 5.80% y para el mes de marzo respecto a febrero se presentó un aumento mínimo de 0.00035% que equivale a \$50 pesos.

En cuanto a la sede archivo se encontró que para el mes de febrero respecto al mes de enero hubo un aumento de consumo de \$31.060 pesos que equivalen a un 6.25% y para el mes de marzo respecto a febrero se reportó aumento de \$20.920 pesos que equivale a un 3.96%, por lo que se evidencia un aumento mes a mes en el consumo de energía para esta sede.

En cuanto a la sede atención al ciudadano se evidenció que para el mes de febrero respecto al mes de enero hubo un aumento en el pago de \$5.770 pesos, que equivale a un 10.96% y para el mes de marzo respecto a febrero se reportó aumento de \$20.560 pesos que equivale a un 35.20%, por lo que se observa el aumento mes a mes en el consumo de energía para esta sede.

Finalmente se evidencia que en cuanto al valor total del trimestre se encuentra para el mes febrero respecto al mes de enero hubo una reducción por valor \$840.410 que equivalen a una reducción del 5.36% y para el mes de marzo respecto a febrero hubo un incremento de 0.28% por lo que se incrementó el valor a pagar de la factura en \$41.530 mostrando un consumo variable mes a mes.





www.habitatbogota.gov.co

Página Número 20 de 54





Nro. Rad: 3-2025-8527

Fecha: 01/09/2025 - Anexos:

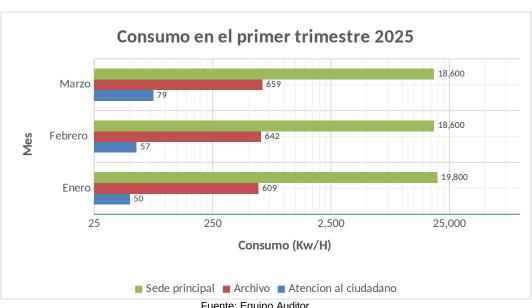
Destino: SUBD.ADMINISTRATIVA

Tabla No. 14 Consumo de energía primer trimestre 2025

Consumo en el primer trimestre 2025								
Sede Enero Febrero Marzo								
Atención al ciudadano	50	57	79					
Archivo	609	642	659					
Sede principal	19.800	18.600	18.600					
Total 20.459 19.299 19.33								
Variación porcentual (%)5.67% 0.2%								
Variación en dinero (Kw/H)	1 1 1 0 20							

Fuente: Elaboración de Equipo Auditor con información suministrada por la Subdirección Administrativa

Gráfica No. 7 Consumo primer trimestre 2025



Fuente: Equipo Auditor

En la gráfica anterior se muestra que en la sede principal para el mes de febrero respecto al mes de enero hubo una reducción de consumo de 1200 (Kw/H) que equivalen AL 5.67% y para el mes de marzo respecto a febrero se mantuvo igual el consumo en 18600 (Kw/H).

En cuanto a la sede archivo se encontró que para el mes de febrero respecto al mes de enero hubo un aumento de consumo de 33 (Kw/H) que equivalen a un 5.41% y para el mes de marzo respecto a









Nro. Rad: 3-2025-8527

01/09/2025 - Anexos:

Destino: SUBD.ADMINISTRATIVA

febrero se reportó aumento de 17 (Kw/H) que equivale a un 2.64%, por lo que se evidencia un aumento mes a mes en el consumo de energía para esta sede.

En cuanto a la sede atención al ciudadano se evidenció que para el mes de febrero respecto al mes de enero hubo un aumento de consumo de 7 (Kw/H) que equivalen a un 14% y para el mes de marzo respecto a febrero se reportó aumento de 22 (Kw/H) que equivale a un 38.59%, por lo que se evidencia incremento mes a mes en el consumo de energía para esta sede.

Por otro lado, se realizó la comparación entre periodos iguales en las diferentes vigencias 2024 -2025, tanto para consumo, como para valor pagado, obteniendo lo siguiente:

Tabla No. 15 Comparativo consumo de energía primer trimestre 2024 - 2025

Diferencia de consumo energía SDHT PRIMER TRIMESTRE 2025				
Unidades PRIMER trimestre 2024	Unidades PRIMER trimestre 2025	Variación porcentual		
67.767	59.096	-12,80%		

Fuente: Elaboración de Equipo Auditor con información suministrada por la Subdirección Administrativa

Tabla No. 16 Comparativo pago de energía primer trimestre 2024 - 2025

Diferencia de costo por concepto de pago de energía SDHT PRIMER TRIMESTRE 2025				
1er trimestre 2024 1er trimestre 2025 Variación porcentual				
Valor total	49.231.830	45.417.420	-7,75%	

Fuente: Elaboración de Equipo Auditor con información suministrada por la Subdirección Administrativa

Finalmente se puede establecer la variación porcentual entre el consumo corresponde al primer trimestre 2024 respecto al primer trimestre 2025 que equivale al -12,80% que corresponde a 8.671 Kw/H, en cuanto al valor pagado la variación es de -7,75%, que equivale a \$3.814.410, lo que significa que se presentó una disminución tanto en el consumo como en el valor pagado para el primer trimestre de la vigencia 2025.

b) Servicio de acueducto y alcantarillado

Para este servicio se evidencia la reducción en el consumo para el periodo enero-marzo del año 2025, por lo que el valor a pagar también se encuentra en disminución, se resume la información de la siguiente manera:

Tabla No. 17 Consolidado pagos y consumo acueducto y alcantarillado primer trimestre 2025

Reporte consolidado pagos y consumos de acueducto y alcantarillado				
Empre- sa	Valor	Consumo (M*3)	Sede	Mes
Þ	740.810	100	Sede principal Enero	
Acueducto	57.200	6	Atención al ciudadano Enero	Enero
ed	64.470	7	Archivo Enero	
	720.230	97	Sede principal Febrero	febrero
ö	50.010	5	Atención al ciudadano Febre-	





Página Número 22 de 54





Nro. Rad: 3-2025-8527

Fecha: 01/09/2025 - Anexos:

Destino: SUBD.ADMINISTRATIVA

	ro		
	Archivo Febrero	7	64.570
	Sede principal Marzo	49	370.300
Marzo	Atención al ciudadano Marzo	2	28.130
1	Archivo Marzo	7	64.530

Fuente: Elaboración de Equipo Auditor con información suministrada por la Subdirección Administrativa

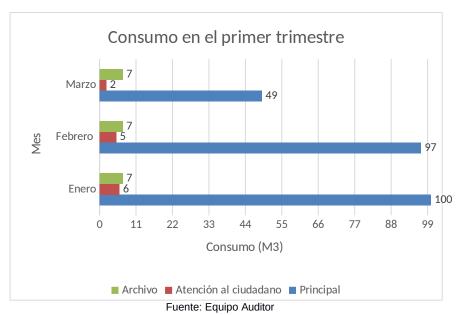
Tabla No. 18 Consolidado consumo acueducto y alcantarillado primer trimestre 2025

CONSUMO ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO (M³) PRIMER TRIMESTRE 2025				
Sede Enero Febrero Marzo				
Principal	100	97	49	
Atención al ciudadano	6	5	2	
Archivo	7	7	7	
Total	113	109	58	

Fuente: Elaboración de Equipo Auditor con información suministrada por la Subdirección Administrativa

Con las tablas previas se obtienen los siguientes gráficos para observar el pago y el consumo que se tuvo en cada sede de la SDHT durante el primer trimestre del año 2025 así:

Gráfica No. 8 Consumo acueducto y alcantarillado primer trimestre 2025



En la gráfica anterior se evidencia que, en la sede principal, para el mes de febrero respecto al mes de enero hubo una reducción de consumo de 3 (M³) que equivale a un 3% y para el mes de marzo respecto a febrero hubo una reducción de 48 (M³) que equivale al 49,5% por lo que se observa una disminución mes a mes en el consumo de acueducto y alcantarillado.

En cuanto a la sede archivo se evidenció que para los meses de enero, febrero y marzo se mantuvo el consumo de 7 (M³).









Nro. Rad: 3-2025-8527

Fecha: 01/09/2025 - Anexos:

Destino: SUBD.ADMINISTRATIVA

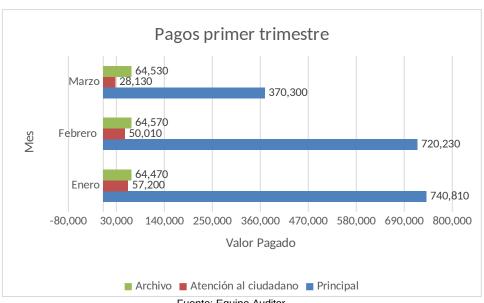
En cuanto a la sede atención al ciudadano, para el mes de febrero respecto al mes de enero hubo una reducción de consumo de 1 (M3) que equivale a un 16,6% y para el mes de marzo respecto a febrero hubo una reducción de 3 (M³) equivalente al 60% por lo que se observa una disminución mes a mes en el consumo de acueducto y alcantarillado.

Tabla No. 19 Pagos acueducto y alcantarillado primer trimestre 2025

PAGOS ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO PRIMER TRIMESTRE				
Sede Enero Febrero Marzo				
Principal	740.810	720.230	370.300	
Atención al ciudadano	57.200	50.010	28.130	
Archivo	64.470	64.570	64.530	
Total	862.480	834.810	462.960	

Fuente: Elaboración de Equipo Auditor con información suministrada por la Subdirección Administrativa

Gráfica No. 9 Pagos acueducto y alcantarillado primer trimestre 2025



Fuente: Equipo Auditor

En cuanto a la sede principal se encontró que para el mes de febrero respecto al mes de enero hubo una reducción en el pago de la factura de un valor de \$20.580 pesos que equivale a un -2.78% y para el mes de marzo respecto a febrero se reportó aumento de 349.930 pesos que equivale a un 48.58%.

En cuanto a la sede archivo se encontró que para el mes de febrero respecto al mes de enero hubo un aumento en el pago de la factura de un valor de \$100 pesos que equivalen a un 0.16% y para el mes de marzo respecto a febrero se reportó una disminución de \$40 pesos que equivale a un 0.06%.





Página Número 24 de 54 Documento Electrónico: 0fd13bdb-c2d2-4e42-afcb-679692af0ead

PG02-PL01 V3





Nro. Rad: 3-2025-8527

01/09/2025 - Anexos:

Destino: SUBD.ADMINISTRATIVA

En cuanto a la sede de atención al ciudadano se encontró que para el mes de febrero respecto al mes de enero hubo una reducción en el pago de la factura de un valor de \$7.190 pesos que equivalen a un -12.57% y para el mes de marzo respecto a febrero se reportó una disminución de \$21.880 pesos que equivale a un -43.75%.

Finalmente se evidencia para el pago total realizado en cuanto a las tres sedes, que para el mes de febrero con respecto al mes de enero hubo una reducción por valor de \$27.670 pesos que equivale de manera porcentual al -3.21% y para el mes de marzo respecto a febrero hubo una reducción porcentual de -44.54% por lo que se disminuyó el valor a pagar de la factura en \$371.850 pesos identificándose una disminución mes a mes para el primer trimestre de 2025.

Tabla No. 20 Comparativo pagos acueducto y alcantarillado primer trimestre 2024 - 2025

Comparación de pagos del servicio de acueducto entre trimes-			
tres			
1er trimestre 2024 1er trimestre 2025 Variación porcentual			
Ter trimestre 2024	Tel tilllestre 2025	variación porcentuai	

Fuente: Elaboración de Equipo Auditor con información suministrada por la Subdirección Administrativa

Tabla No. 21 Comparativo consumo acueducto y alcantarillado primer trimestre 2024 - 2025

Comparación de consumo de metros cúbicos de agua entre trimestres			
2024	2025	Variación porcentual	
401	280	-30,17%	

Fuente: Elaboración de Equipo Auditor con información suministrada por la Subdirección Administrativa

Finalmente se puede establecer la variación porcentual entre el consumo corresponde al primer trimestre 2024 respecto al primer trimestre 2025 que equivale al -30,17% correspondiente a 121 (M³), en cuanto al valor pagado la variación correspondiente a -24,71% que equivale a \$709.170, lo que significa que se presentó una disminución tanto en el consumo como en el valor pagado para el primer trimestre de la vigencia 2025.

Salvedad:

En cuanto al periodo de facturación, las facturas de los meses enero, febrero, marzo, se detallan de la siguiente manera:

Periodo facturado	Pago
OCT/29/2024 NOV/26/2024	Factura mes de enero
NOV/27/2024 DIC/26/2024	Factura mes de febrero
DIC/27/2024 ENE/24/2025	Factura mes de marzo









Nro. Rad: 3-2025-8527

Fecha: 01/09/2025 - Anexos:

Destino: SUBD.ADMINISTRATIVA

c) Servicio de aseo

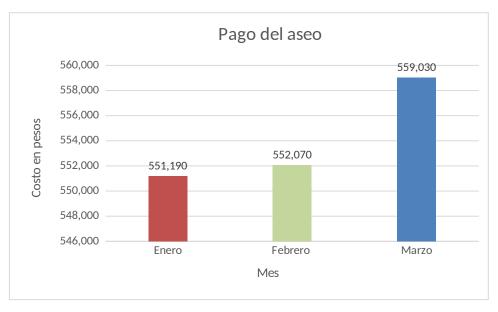
Se compilan los datos recibidos en una tabla de la siguiente manera:

Tabla No. 22 Pago servicio de aseo primer trimestre 2025

PAGO ASEO PRIMER TRIMESTRE 2025				
Sede	Enero	Febrero	Marzo	Total
Principal	551.190	552.070	559.030	1.662.290

Fuente: Elaboración de Equipo Auditor con información suministrada por la Subdirección Administrativa

Gráfica No. 10 Pagos aseo primer trimestre 2025



Fuente: Equipo Auditor

Luego de obtener la gráfica correspondiente, se evidencia para el periodo entre enero y marzo del año 2025 se presenta un aumento de \$7.840 que corresponde a un 1,42%, por lo cual podemos indicar un aumento mes a mes para el primer trimestre de 2025.

Tabla No. 23 Comparativo pago servicio de aseo primer trimestre 2024 - 2025

Comparación de pagos de aseo entre trimestres								
PRIMER TRIMESTRE 2024	VARIACION PORCENTUAL (%)							
1.224.960	1.662.290	35,70 %						

Fuente: Elaboración de Equipo Auditor con información suministrada por la Subdirección Administrativa









Nro. Rad: 3-2025-8527

Fecha: 01/09/2025 - Anexos:

Destino: SUBD.ADMINISTRATIVA

Teniendo en cuenta la tabla anterior se puede evidenciar que se presentó una diferencia entre el primer trimestre 2024 y primer trimestre 2025 en cuanto al valor pagado de \$437.330 pesos, equivalente al 35.70% lo que indica que se presentó este incremento de un periodo a otro.

d) Generación de residuos solidos

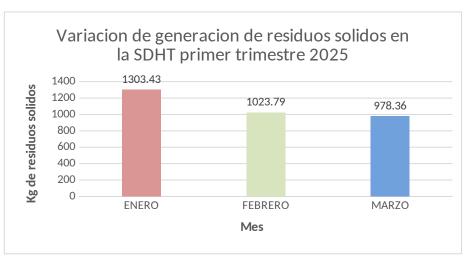
Se recopila la información de la siguiente manera:

Tabla No. 24 Residuos sólidos primer trimestre 2025



Fuente: Elaboración de Equipo Auditor con información suministrada por la Subdirección Administrativa

Gráfica No. 11 Varios generación residuos primer trimestre 2025



Fuente: Equipo Auditor

Para esta vigencia se observa una reducción en la generación de residuos sólidos desde el mes de enero a marzo, siendo la diferencia de unos 325,07 Kg que equivalen a un 25,16%.

Criterios por evaluar próximo seguimiento

Cumplimento de metas PIGA vs consumo servicios públicos









Nro. Rad: 3-2025-8527

Fecha: 01/09/2025 - Anexos:

Destino: SUBD.ADMINISTRATIVA

8.2.6. Plan de Austeridad

El objetivo del plan es promover y fortalecer la austeridad de los recursos para el cuidado de lo público, estableciendo criterios de racionalización del gasto y afianzando la cultura del ahorro entre los colaboradores, sin afectar la calidad en la prestación de los servicios en la Entidad, el mismo fue aprobado en el acta 001 – 2025 en el Comité Institucional de Gestión y Desempeño en el mes de enero de 2025.

El mismo determinó cinco (5) artículos referenciados en el Decreto Distrital No. 062 de 2024 a ser medidos, sobre los cuales se presenta el reporte de los rubros de adquisición de bienes y servicios:

Tabla No. 25 Metas por Gastos Priorizados - Plan de Austeridad 2025

Gastos Priorizados según el Decreto No. 062 de 2024	Meta establecida
Artículo 9. Compensación por vacaciones	Reducir en un 5,23 % los recursos establecidos.
Artículo 13. Eventos y Conmemoraciones	Reducir en 1% los recursos establecidos.
Artículo 16. Vehículos oficiales – Mantenimiento preventivo de Vehículos	Reducir en un 5,23 % los recursos establecidos.
Artículo 18. Fotocopiado, multicopiado e Impresión	Reducir en un 5,23 % los recursos establecidos.
Artículo 18. Servicios Públicos	Reducir en un 5,23 % los recursos establecidos.

Fuente: Plan de austeridad 2025

La Entidad tiene como referente el Decreto Distrital No. 062 de 2024 y la Circular externa No SDH-000002 de enero de 2025, en donde se definen lineamientos en relación con el Plan de Austeridad y la presentación del informe semestral de austeridad en el gasto ante el Concejo de Bogotá y la Secretaría Distrital de Hacienda.

Es así como para la vigencia 2025 se diseñó el Plan de Austeridad, instrumento desde el cual se establecieron las siguientes acciones:









Nro. Rad: 3-2025-8527

Fecha: **01/09/2025** - Anexos:

Destino: SUBD.ADMINISTRATIVA

Tabla No. 26 Actividades Programadas para Gastos Priorizados - Plan de Austeridad 2025

Tabla No. 26 Actividades Programadas para Gastos Priorizados - Plan de Austeridad 2025 Programación														
Compromisos (actividades)	Producto	Responsable	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
Reducir el gasto de Mantenimientos Correctivos a Vehículos, con la renovación del parque automotor.	Informe del proceso Bienes y servicio con capitulo de Vehículos donde se incluya el sguimiento al mantenimiento	Suibdirección Administrativa - Gestión de Bienes, Servicios e Infraestructura						x						x
Contribuir en el ahorro considerable de combustible, más kilómetros por galón debido al ascenso tecnológico.	Informe del proceso Bienes y servicio con capituloVehículos donde se incluya la información del consumo de combustible	Suibdirección Administrativa - Gestión de Bienes, Servicios e Infraestructura				x			х			x		х
Asignar cupo de impresión por usuario para el control del tope establecido.	Informe del proceso Bienes y servicio con capitulo de fotocopiado e impresiones con el reporte de cupos asignados	Suibdirección Administrativa - Gestión de Bienes, Servicios e Infraestructura				x			x			x		x
Asignar clave de impresión a cada usuario.	Informe del proceso Bienes y servicio con capitulo de fotocopiado e impresiones con la información del seguimiento de cupos asignados de clave de impresión	Suibdirección Administrativa - Gestión de Bienes, Servicios e Infraestructura				x			x			x		х
Realizas seguimiento a las áreas que consumen más papel por fotocopiado e impresión.	Informe del proceso Bienes y servicio con capitulo de fotocopiado e impresiones con la información del consumo de papel por fotocopiado e impresiones	Suibdirección Administrativa - Gestión de Bienes, Servicios e Infraestructura				x			х			x		x
Realizar comunicaciones de sensibilización para fomentar la reproducción de documentos por scanner y su entrega vía electrónica.	Correos de comunicaciones de sensibilización realizados	Suibdirección Administrativa - Gestión de Bienes, Servicios e Infraestructura				x			x			x		x
Contratar el servicio de fotocopiadoras, impresoras multifuncionales con tecnología avanzada.	Contrato adjudicado	Suibdirección Administrativa - Gestión de Bienes, Servicios e Infraestructura				x								
Realizar la mejora del Sistemas de iluminación	Informe del proceso Bienes y servicio con capitulo de Mantenimiento de bienes con la información de cambio de luminarias	Suibdirección Administrativa - Gestión de Bienes, Servicios e Infraestructura							x					х
Cambiar luminarias halógenas a Led	Informe del proceso Bienes y servicio con capitulo de Mantenimiento de bienes con la información de cambio de luminarias	Suibdirección Administrativa - Gestión de Bienes, Servicios e Infraestructura							х					х
Realizar campaña de sensibilización sobre el uso eficiente del agua y la energía.	Correos de comunicaciones de sensibilización realizados	Suibdirección Administrativa - Gestión de Bienes, Servicios e Infraestructura				x			х			x		х
Instalar reductores de agua en los grifos.	Informe del proceso Bienes y servicio con capitulo de Mantenimiento de bienes con la información de la instalación de reductores de agua en los grifos.	Suibdirección Administrativa - Gestión de Bienes, Servicios e Infraestructura				x			х			x		х
Realizar inspecciones periódicas según el plan de mantenimiento a la grifería de los lavamanos, lavaplatos y sanitarios para identificar fugas de agua	Informe del proceso Bienes y servicio con capitulo de Mantenimiento de bienes con la información de las inspecciones periodicas según el plan de mantenimiento a la grifería de los lavamanos, lavaplatos y sanitarios para identificar fugas de agua	Suibdirección Administrativa - Gestión de Bienes, Servicios e Infraestructura				x			x			х		х
Promover la desconexión de elementos como cargadores de equipos de comunicación y tecnológicos cuando no estén uso	Correos de comunicaciones de sensibilización realizados	Suibdirección Administrativa - Gestión de Bienes, Servicios e Infraestructura				х			х			х		х
Seguimiento del consumo de energía durante los apagones programados, tomando el registro de los kilovatios antes del apagón y después del apagón.	Informe del proceso Bienes y servicio con capitulo de Mantenimiento de bienes con la información del consumo de energía	Suibdirección Administrativa - Gestión de Bienes, Servicios e Infraestructura				x			x			x		x

Fuente: Plan de austeridad 2025

De otra parte, dando cumplimiento al Decreto Distrital 492 de 2019 y a la Circular externa No SDH-000002 de enero de 2025 y como cabeza de sector, la entidad remitió al Concejo de Bogotá y a la Secretaría Distrital de Hacienda el informe de Austeridad del gasto del sector Hábitat del segundo semestre de 2024 de manera oportuna, por medio de radicado No. 2-2025-9250 de fecha 28 de febrero 2025.

El proceso Gestión de Bienes y Servicios tiene identificado en su mapa de riesgos de gestión, el siguiente riesgo, el cual hace referencia a la planeación y ejecución de Plan de Austeridad establecido por la entidad:

Secretaría Distrital del Hábitat Servicio al ciudadano: Carrera 13 No. 52-13 Sede Principal: Calle 52 No. 13-64 Teléfono: 601-3581600 Código Postal: 110231 www.habitatbogota.gov.co









Nro. Rad: 3-2025-8527

Fecha: 01/09/2025 - Anexos:

Destino: SUBD.ADMINISTRATIVA

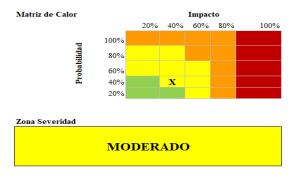
Tabla No. 27 Riesgo identificado para el Plan de Austeridad en mapa de riesgos de gestión - Proceso Gestión Bienes y Servicios e Infraestructura

Código riesgo	Descripción del riesgo	Zona severi- dad riesgo inherente	Código control	Descripción control	Zona se- veridad riesgo re- sidual
	P400 Paribilidad da afra		C138	C138: Subdirector (a) Administrativo (a) revisa la formula- ción y modificación del plan, cada vez que se requiera, con el propósito de validar la pertinencia y eficiencia de las ac- ciones formuladas	
R133	R133. Posibilidad de afectación económica y reputacional durante la planeación y ejecución del Plan de Austeridad del Gasto por incumplimiento de las actividades programadas	ión económica y reputa- nal durante la planea- n y ejecución del Plan de steridad del Gasto por umplimiento de las acti-	C139	C139: Subdirector (a) Administrativo (a) valida y presenta el plan y sus modificaciones al Comité Institucional de Gestión y Desempeño, cada vez que se requiera, con el propósito de dar la viabilidad a las acciones programadas para su cumplimiento	
			C140	C140: Profesionales de la Subdirección Administrativa reali- za seguimiento al cumplimiento del plan, de acuerdo con la periodicidad establecida, con el propósito de reportar el avance del Plan de Acción Institucional	

Fuente: Mapa de riesgos de gestión - Proceso de Gestión Bienes y Servicios e Infraestructura

La siguiente grafica indica que este riesgo se clasifica como moderado respecto de la zona de severidad de riesgo inherente, antes de implementar cualquier medida de control.

Gráfica No. 12 Mapa de calor riesgo inherente



Fuente: Mapa de riesgos de gestión - Proceso de Gestión Bienes y Servicios e Infraestructura Como resultado del tratamiento del riesgo donde se establecen tres controles de tipo detectivo, el

mismo se ubica en la zona de severidad de riesgo residual bajo. Como se indica en la gráfica:





PG02-PL01 V3



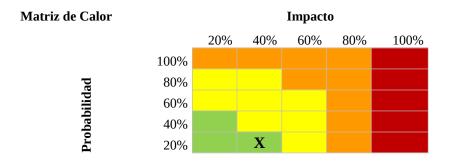


Nro. Rad: 3-2025-8527

Fecha: 01/09/2025 - Anexos:

Destino: SUBD.ADMINISTRATIVA

Gráfica No. 13 mapa de calor riesgo residual





Salvedad:

Para el presente seguimiento no se realizó evaluación del mencionado riesgo, el cual será abordado en el siguiente período.

8.2.7. Contratación

A. Contratación planeada vs suscrita

A continuación, se presenta la información del Plan Anual de adquisiciones proyectada para el primer trimestre de la vigencia 2025:

Tabla No. 28 Contratación Planeada PAA Vigencia 2025

Contratación Planeada PAA Primer Trimestre Vigencia 2025								
Periodo	Número de Contratos	Recursos	Valor					
Primer Trimestre Vigencia 2025	1031	Propios	\$	321.248.965.831				

Fuente: Plan Anual de Adquisiciones V17, entregado por la Subdirección Administrativa





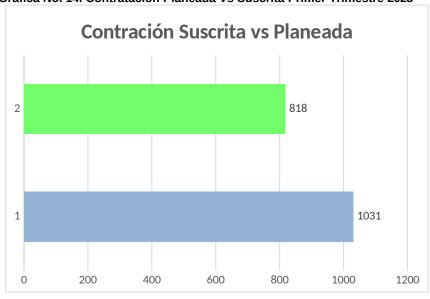


Nro. Rad: 3-2025-8527

Fecha: 01/09/2025 - Anexos:

Destino: SUBD.ADMINISTRATIVA

Grafica No. 14. Contratación Planeada Vs Suscrita Primer Trimestre 2025



Fuente: Equipo Auditor

Tal como se observa en la tabla No. 28 y gráfica No. 12, en el primer trimestre de la vigencia 2025 se incluyeron en el Plan Anual de Adquisiciones la celebración de un total de 1031 contratos entre persona natural y persona jurídica, con un valor de \$321.248.965.831, de los cuales fueron suscritos 818 objetos contractuales por una cuantía de \$56.534.408.003.

Comparada la contratación general para el primero trimestre de las vigencias 2024 y 2025 se registró el siguiente comportamiento:

Tabla No. 29 Comparativo contratación suscrita I Trimestre 2024 Vs. I Trimestre 2025

Contratación Suscrita Persona Natural Primer Trimestre 2024 vs Primer Trimestre 2025										
Periodo	Cantidad	Valor								
Primer Trimestre 2024	455	\$	16.002.301.219							
Primer Trimestre 2025	818	\$	56.534.408.003							

Fuente: Equipo Auditor de Control Interno a partir de la Información remitida por la Subdirección Administrativa





Documento Electrónico: 0fd13bdb-c2d2-4e42-afcb-679692af0ead

PG02-PL01 V3

Página Número 32 de 54



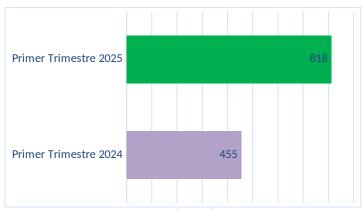


Nro. Rad: 3-2025-8527

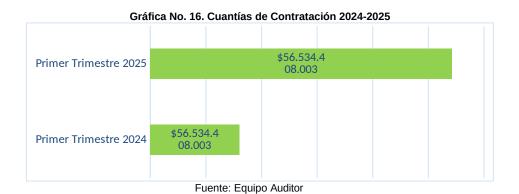
01/09/2025 - Anexos:

Destino: SUBD.ADMINISTRATIVA

Gráfica No. 15 Cantidad de Contratos 2024 - 2025



Fuente: Equipo Auditor



De acuerdo con la información discriminada en la tabla No. 29 y las gráficas No. 15 y 16, la contratación realizada durante el primer trimestre de 2024 en relación con la efectuada en el primer trimestre de 2025, se observa un aumento de 363 contratos de prestación de servicios profesionales y/o apoyo a la gestión, que representa el 79%E, lo que equivale a un aumento en valor por \$40.532.106.784.

B. Contratación personas jurídicas

La contratación con personas jurídicas comparada presenta el siguiente estado:

Tabla No. 30 Contratación Persona Jurídica Suscrita I Trimestre 2024 Vs. I Trimestre 2025

Contratación Suscrita Persona Jurídica Primer Trimestre 2024 vs Primer Trimestre 2025										
Periodo	Cantidad	Valor								
Primer Trimestre 2024	8	\$	2.136.914.502							









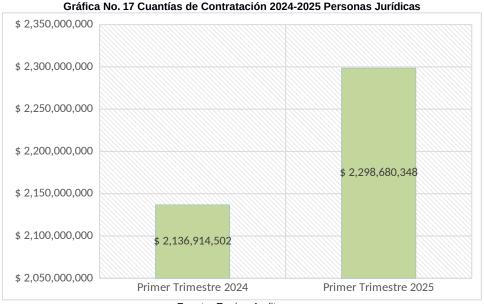
Nro. Rad: 3-2025-8527

Fecha: 01/09/2025 - Anexos:

Destino: SUBD.ADMINISTRATIVA

Primer Trimestre 2025	6	\$	2.298.680.348
-----------------------	---	----	---------------

Fuente: Equipo Auditor de Control Interno - Información remitida por la Subdirección Administrativa



Fuente: Equipo Auditor

Respecto de los contratos suscritos con personas jurídicas se evidenció que, para la vigencia 2025 si bien hubo una disminución en la cantidad de contratos celebrados que equivale al 25%, hubo un incremento en los valores contratados por valor de \$161.765.846. equivalente al 7.5%.

C. Condiciones de contratación

A continuación, se presenta el detalle de la contratación suscrita durante el primer trimestre de la vigencia 2025 por mes, tipo de persona (natural o jurídica) y valores correspondientes:

Tabla No. 31 Primer Trimestre Vigencia 2025

Prii	Primer Trimestre de la Vigencia 2025 por mes, tipo de persona (natural o jurídica) y valores correspondientes									
Mes	Persona Natural (Cantidad)		Valor Total	Persona Jurídica (Cantidad)		Valor Total	Valor Total de los Con- tratos		Total Contratos	
Enero	198	\$	14.188.781.405	1	\$	52.508.498	199	\$	14.241.289.903	
Fe- brero	395	\$	26.227.667.191	4	\$	1.937.437.048	399	\$	28.165.104.239	
Marzo	219	\$	13.819.279.059	1	\$	308.734.802	220	\$	14.128.013.861	

Fuente: Equipo Auditor de Control Interno a partir de la Información remitida por la Subdirección Administrativa

Gráfica No. 18 Contratación Primer Trimestre 2025 - Personas Naturales y Personas Jurídicas - Cantidad







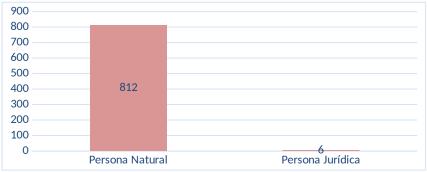




Nro. Rad: 3-2025-8527

Fecha: 01/09/2025 - Anexos:

Destino: SUBD.ADMINISTRATIVA



Fuente: Equipo Auditor

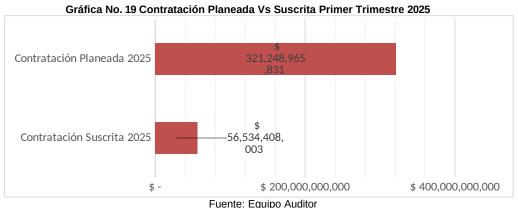
Tal como se observa en la información consignada en la tabla No. 31 y Graficas No. 18, la contratación realizada durante el primer trimestre de 2025 que contiene la contratación suscrita con personas naturales corresponde a 812 por una cuantía de \$54.235.727.655, mientras que para personas jurídicas se realizaron 6 contratos por una cuantía de \$2.298.680.348.

De lo anterior se tiene que la Entidad suscribió efectivamente la siguiente contratación para el trimestre de la vigencia 2025:

Tabla No. 32 Contratación Suscrita Primer Trimestre Vigencia 2025

Contratación Suscrita Primer Trimestre Vigencia 2025									
Periodo	Número de Contratos Suscritos	Recursos	Valor						
Primer Trimestre Vigencia	817	Inversión	\$	56.481.899.505					
2025	1	Funcionamiento	\$	52.508.498					
Totales	818	\$	56	5.534.408.003					

Fuente: Equipo Auditor de Control Interno a partir de información suministrada (Matriz de contratación 2025)



Fuerite. Equipo Audito

D. Tipología de contratistas









Nro. Rad: 3-2025-8527

Fecha: **01/09/2025** - Anexos:

Destino: SUBD.ADMINISTRATIVA

Durante el primer trimestre vigencia 2025 la tipología contractual de los contratistas que predominó fue la Persona Natural, con un total de 812 contratos (99,27%) y con un valor contratado por la suma de \$54.235.727.655 que corresponde al 95.93% de todo el valor contratado en el primer trimestre de la Vigencia 2025. A continuación, se muestra la contratación discriminada por tipo de contratista:

Tabla No. 33 Tipología de contratistas contratados primer trimestre 2025

Tipología de los contratistas contratados primer trimestre 2025										
Tipo de Contratis- ta	Cantidad de contratos	contratos % de cantidad Total del Valor 9								
Persona Natural	812	99,27	\$	54.235.727.655,00	95,93					
Persona Jurídica	4	0,49	\$	614.443.300,00	1,09					
Consorcio	1	0,12	\$	1.186.700.048,00	2,10					
Unión Temporal	1	0,12	\$	497.537.000,00	0,88					
Totales	818	100,00	\$	56.534.408.003,00	100,00					

Fuente: Elaboración de Equipo Auditor con información suministrada por la Subdirección Administrativa

E. Modalidades de Contratación Suscrita

Para el primer trimestre de la vigencia 2025 la contratación suscrita por la Entidad se realizó bajo las siguientes modalidades:

Tabla No. 34 Modalidades de Contratación. Primer Trimestre 2025 - Cantidad y Valores

Contratación Suscrita Primer Trimestre Vigencia 2025 por Modalidad de Contratación.									
Periodo	Número de Con- tratos Suscritos	Modalidad		Porcentajes					
	815	Contratación Directa	\$	54.797.662.357	96,93%				
Primer Trimestre	1	Mínima Cuantía	\$	52.508.598	0,09%				
Vigencia 2025	2	Selección Abreviada - Acuerdo Marco de Pre- cios	\$	1.684.237.048	2,98%				
Totales	818		\$	56.534.408.003	100,00				

Fuente: Equipo Auditor de Control Interno a partir de información suministrada (Matriz de contratación 2025)

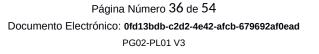
Según los registros de la tabla No. 34, el 96,93% de la contratación suscrita corresponde a contratación directa que se representa en 815 contratos, seguida de órdenes de compra con el 2,98% y en tercer lugar dos procesos de mínima cuantía que representan el 0,09 %.

F. Contratación por Dependencias

A continuación, se presenta la información de la contratación realizada por dependencias y modalidad durante el trimestre de la vigencia 2025:

Tabla No. 35 Contratación por Dependencias

Contratación por Dependencias				
Dependencia	Modalidad de Contratación	Cantidad	Valor	Porcentaje











Nro. Rad: 3-2025-8527

Fecha: **01/09/2025** - Anexos:

Destino: SUBD.ADMINISTRATIVA

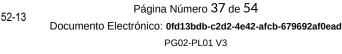
Totale	818	\$ 56.534.408.003,00	100 %	
Subsecretaría Jurídica	Contratación Directa	29	\$ 2.295.607.332,00	4,06 %
Subsecretaría de Planeación y Po- lítica	Contratación Directa	6	\$ 641.368.992,00	1,13 %
Subsecretaria de Inspección, Vigi- lancia y Control de Vivienda	Contratación Directa	42	\$ 3.352.698.934,00	5,93 %
Subsecretaría de Gestion Finan- ciera	Contratación Directa	24	\$ 2.529.531.012,00	4,47 %
Subsecretaría de Gestión Corpo- rativa	Contratación Directa - Acuer- do Marco	22	\$ 2.839.417.339,00	5,02 %
Subsecretaría de Coordinación Operativa	Contratación Directa	10	\$ 705.321.696,00	1,25 %
Subdirección Financiera	Contratación Directa	18	\$ 1.392.945.504,00	2,46 %
Subdirección de Servicios Públi- cos	Contratación Directa	27	\$ 2.370.641.130,00	4,19 %
Subdirección de Recursos Públi- cos	Contratación Directa	109	\$ 6.695.892.750,00	11,84 %
Subdirección de Recursos Priva- dos / Subdirección de Gestión del Suelo	Contratación Directa	1	\$ 141.093.333,00	0,25 %
Subdirección de Recursos Priva- dos	Contratación Directa	19	\$ 1.409.271.723,00	2,49 %
Subdirección de Programas y Pro- yectos	Contratación Directa	18	\$ 1.427.362.924,00	2,52 %
Subdirección de Prevención y Se- guimiento	Contratación Directa	41	\$ 2.664.564.963,00	4,71 %
Subdirección de Participación y Relaciones con la Comunidad	Contratación Directa	37	\$ 2.551.298.567,00	4,51 %
Subdirección de Operaciones	Contratación Directa	56	\$ 3.233.799.037,00	5,72 %
Subdirección de Investigaciones y Control de Vivienda	Contratación Directa	47	\$ 2.781.902.012,00	4,92 %
Subdirección de Información Sectorial	Contratación Directa	29	\$ 2.562.249.249,00	4,53 %
Subdirección de Gestión del Suelo	Contratación Directa	34	\$ 2.803.081.766,00	4,96 %
trucción Subdirección de Barrios	Contratación Directa	82	\$ 4.396.411.932,00	7,78 %
Subdirección de Apoyo a la Cons-	Contratación Directa	36	\$ 2.761.208.271,00	4,88 %
Subdirección Administrativa	Contratación Directa - Mínima Cuantía - Acuerdo Marco	83	\$ 3.423.032.549,00	6,05 %
Oficina de Control Interno Discipli- nario	Contratación Directa	6	\$ 359.975.634,00	0,64 %
Oficina Asesora de Comunicacio- nes	Contratación Directa	23	\$ 1.363.940.944,00	2,41 %
Despacho - Asuntos Políticos	Contratación Directa	10	\$ 733.658.210,00	1,30 %

Fuente: Equipo Auditor de Control Interno a partir de información suministrada (Matriz de contratación 2025)

Con la información descrita en la Tabla No. 35, se evidencia que, de la contratación realizada por cada dependencia con sus respectivos valores, las primeras 4 dependencias que lideraron la contratación durante el primer trimestre de la Vigencia 2025, fueron las siguientes:

Tabla No. 36 Contratación por Dependencias

Dependencia	Porcentaje
Subdirección de Recursos Públicosl	11,84%
Subdirección de Barrios	7,78%











Nro. Rad: 3-2025-8527

01/09/2025 - Anexos:

Destino: SUBD.ADMINISTRATIVA

Subdirección Administrativa	6,05%,
Subdirección de Operaciones	5,72%.

Fuente: Equipo Auditor de Control Interno a partir de información suministrada (Matriz de contratación 2025)

G. Relación de contratos con objetos iguales

A continuación, se presenta la información dada por la Subdirección Administrativa frente a los contratos suscritos con mismo objeto, así como las resoluciones de autorización de cada uno de ellos.

Tabla No. 37 Relación de objetos iguales primer trimestre 2025

Resolución autorización	Dependencia solicitante	Objeto	Cantidad	Contratos suscritos Primer Tri- mestre 2025	Diferencia
002 del 09 de enero de 2025	Subdirección administrativa	prestar servicios profesiona- les jurídicos para realizar la revisión y estructuración de los documentos que compo- nen la gestión contractual de la secretaría distrital del hábi- tat.	4	3	1
003 del 13 de enero de 2025	Subsecretaría de gestión fi- nanciera	prestar servicios profesiona- les como gestor social para el acompañamiento a los hoga- res potencialmente beneficia- rios de los programas de ac- ceso a la vivienda gestiona- dos por la subsecretaría de gestión financiera.	13	8	5
004 del 13 de enero de 2025	Subsecretaría de gestión fi- nanciera	prestar servicios profesiona- les desde el componente so- cial para brindar acompaña- miento al programa de educa- ción e inclusión financiera y demás proyectos y programas a cargo de la subsecretaría de gestión financiera.	4	5	-1
005 del 13 de enero de 2025 Subsecretaría de gestión fi- nanciera pro- les jur de ge		prestar servicios profesiona- les para el acompañamiento jurídico requerido en el marco de los proyectos y programas gestionados por la subsecre- taría de gestión financiera.	6	4	2
007 del 13 de enero de 2025	Subdirección administrativa	prestación de servicios de apoyo a la gestión para la atención y orientación de los diferentes servicios y tramites dirigidos a la ciudadanía y grupos de interés de la secretaría distrital del hábitat.	16	0	16
008 del 14 de enero de 2025	Subsecretaría de inspección, vigilancia y control de vivien- da	prestar servicios profesiona- les para acompañar a la comi- sión de veeduría de las cura- durías urbanas de Bogotá en el análisis y seguimiento de los casos que le sean asigna- dos en los aspectos técnicos y/o arquitectónicos	5	4	1







SECRETARÍA DISTRITAL DEL HÁBITAT ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ

Nro. Rad: 3-2025-8527

Fecha: 01/09/2025 - Anexos:

	prestar servicios profesiona- les para apoyar jurídicamente en la resolución de recursos y demás actividades jurídicas relacionadas con las investi- gaciones administrativas de la inspección vigilancia y control de vivienda	5	4	1
	prestar servicios profesiona- les para apoyar jurídicamente en la revisión y/o sustancia- ción de actos administrativos y demás actuaciones proce- sales que correspondan a los procesos administrativos san- cionatorios.	6	2	4
	prestar servicios profesiona- les para apoyar jurídicamente en la revisión y/o sustancia- ción de actos administrativos y demás actuaciones proce- sales que correspondan a los procesos administrativos san- cionatorios de competencia de la subdirección de investi- gaciones y control de vivien- da.	4	2	2
	prestar servicios para brindar apoyo en el desarrollo y ma- nejo de los aplicativos para la sidivic – sistema de informa- ción distrital de inspección, vi- gilancia y control de vivienda y sus dependencias	2	0	2
	prestar servicios de apoyo a la gestión en el desarrollo de actividades de carácter admi- nistrativo que se adelantan en la subsecretaría de inspec- ción vigilancia y control de vi- vienda y sus dependencias.	2	1	1
	prestar servicios profesiona- les para la sustanciación de los actos administrativos y de- más actuaciones que den im- pulso a los procesos adminis- trativos sancionatorios	18	11	7
	prestar servicios profesiona- les para apoyar técnicamente las actividades de monitoreo y prevención de desarrollos ile- gales en las áreas suscepti- bles de ocupación ilegal o in- formal del distrito capital	19	11	8
	prestar servicios profesiona- les para apoyar al equipo de monitoreo de la Subdirección de prevención y seguimiento en el diagnóstico y orientación a los conflictos que se pre- senten en las áreas suscepti- bles de ocupación ilegal	9	0	9





SECRETARÍA DISTRITAL DEL HÁBITAT ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ

Nro. Rad: 3-2025-8527

Fecha: 01/09/2025 - Anexos:

prestar servicios profesiona- les para apoyar jurídicamente a la subdirección de preven- ción y seguimiento con el re- gistro de arrendadores y ena- jenadores de vivienda, las au- torizaciones para la enajena- ción de vivienda y demás acti- vidades orientadas al control de proyectos de enajenación	9	4	5
prestar servicios profesiona- les para apoyar técnicamente en el seguimiento y control a los proyectos de enajenación de vivienda radicados en la subdirección de prevención y seguimiento.	5	2	3
prestar servicios de apoyo a la gestión en los trámites de carácter administrativo rela- cionados con los temas finan- cieros jurídicos y técnicos que se vinculen con las activida- des de enajenación y arren- damiento de vivienda	2	1	1
prestar servicios de apoyo a la gestión en el desarrollo de actividades de carácter admi- nistrativo que se adelantan en la subdirección de prevención y seguimiento	2	1	1
prestar servicios profesiona- les de carácter financiero y contable a la subdirección de prevención y seguimiento en los trámites relacionados con el registro de enajenadores y matrículas de arrendadores de vivienda en el distrito capi- tal.	2	1	1
prestar servicios profesiona- les para apoyar jurídicamente en la función de vigilancia de enajenadores de vivienda y arrendadores a cargo de la subdirección de prevención y seguimiento.	4	2	2
prestación de servicios profesionales de carácter financiero y contable a la Subdirección de prevención y seguimiento de la secretaria distrital del Hábitat relacionados con el registro de enajenadores de vivienda y matricula de arrendadores, las autorizaciones para la enajenación de vivienda, orientación al ciudadano y demás aspectos que se requieran	2	0	2
prestar servicios de apoyo a la gestión en las actividades	7	6	1







SECRETARÍA DISTRITAL DEL HÁBITAT ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ

Nro. Rad: 3-2025-8527

Fecha: 01/09/2025 - Anexos:

	administrativas generadas			
	con ocasión a las actuaciones administrativas a cargo de la			
	subdirección de investigacio-			
	nes			
	prestar servicios profesiona-			
	les especializados para apo-			
	yar jurídicamente a la subdi-			
	rección de investigaciones y	2	2	
	control de vivienda en las investigaciones administrativas	3	2	1
	relacionadas con la enajena-			
	ción y arrendamiento de vi-			
	vienda			
	prestar servicios profesiona-			
	les para apoyar jurídicamente			
	a la subdirección de investiga-			
	ciones y control de vivienda			
	en el proceso de cobro per-	2	0	_
	suasivo y depuración de la cartera por sanciones impues-	2	0	2
	tas a los infractores de las			
	normas de enajenación y			
	arrendamiento de inmuebles			
	destinados a vivienda			
	prestar servicios profesiona-			
	les para apoyar jurídicamente			
	el trámite de notificación de			
	los actos administrativos y de- más actuaciones procesales	8	5	3
	que correspondan a los pro-			
	cesos administrativos sancio-			
	natorios.			
	prestar servicios profesiona-			
	les para apoyar jurídicamente			
	en la proyección de las res-			
	puestas a las peticiones, que-	6	C	
	jas y solicitudes relacionadas con la enajenación de vivien-	6	6	0
	da y demás actividades orien-			
	tadas a la inspección, vigilan-			
	cia y control de vivienda.			
	prestar servicios profesiona-			
	les para apoyar jurídicamente			
	en la proyección y/o revisión			
	de las respuestas a las peti-			
	ciones, quejas y solicitudes	7	7	0
	relacionadas con la enajena- ción de vivienda y demás acti-			
	vidades orientadas a la ins-			
	pección, vigilancia y control			
	de vivienda.			
	prestar servicios profesiona-			
	les para apoyar técnicamente			
	a la subdirección de investiga-	_		
	ciones y control de vivienda	2	0	2
	en temas relacionados con la enajenación y arrendamiento			
	de vivienda			
	prestar servicios profesiona-	11	9	2
	les para la elaboración de in-	-11	3	_
	formes técnicos y demás acti-			









SECRETARÍA DISTRITAL DEL HÁBITAT ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ

Nro. Rad: 3-2025-8527

Fecha: 01/09/2025 - Anexos:

		vidades relacionadas con los			
		trámites que se adelantan en			
		la subdirección de investiga-			
		ciones y control de vivienda			
		prestar servicios profesiona-			
		les para apoyar jurídicamente con el registro de arrendado-			
		res y enajenadores de vivien-			
		da, las autorizaciones para la	2	1	1
		enajenación de vivienda y de-	2	1	
		más actividades orientadas al			
		control de proyectos de enaje-			
		nación de vivienda			
		prestar servicios profesiona-			
		les en derecho, orientados a			
		la defensa judicial y extrajudi-			
009 del 15		cial en los procesos en los			
de enero de	Subsecretaría jurídica	que intervenga y/o se vincule	3	3	0
2025		la secretaría distrital del hábi-			
		tat, a cargo de la subsecreta-			
		ría jurídica.			
		prestar servicios profesiona-			
		les en derecho para la defen-			
010 del 15		sa judicial y extrajudicial de la			
de enero de	Subsecretaría jurídica	secretaría distrital del hábitat	3	3	0
2025		en procesos constitucionales,			
		bajo la responsabilidad de la			
		subsecretaría jurídica			
		prestar servicios de apoyo a			
		la gestión de la subsecretaría			
		jurídica para la ejecución de			
011 del 15		actividades operativas y admi-			
de enero de	Subsecretaría jurídica	nistrativas relacionadas con	3	2	1 1
2025		los procesos de publicidad de			
		los actos administrativos y de-			
		más actuaciones de los pro- cesos a cargo de la subsecre-			
		taría			
		prestar servicios profesiona-			
		les para desarrollar las activi-			
		dades jurídicas derivadas de			
17 de enero		las etapas precontractual,	_	_	[
de 2025	Subdirección administrativa	contractual y postcontractual	7	5	2
		de los procesos de selección			
		adelantados por la secretaría			
		distrital del hábitat			
		prestar servicios profesiona-			
		les para el diseño, desarrollo,			
		optimización y actualización			
		continua de la plataforma tec-			
013 del 20	Subdirección de apoyo a la	nológica y sus módulos inte-			
de enero de	construcción	grados en la ventanilla única	7	6	1
2025	CONSTRUCTION	de la construcción (VUC),			
		asegurando funcionalidad, efi-			
		ciencia y adaptabilidad a ges-			
		tión de trámites y herramien-			
		tas asociadas.	-	_	
014 del 20	Subdirección de apoyo a la	prestar servicios profesiona-	8	5	3
de enero de	construcción	les para brindar acompaña-			
2025		miento técnico y apoyo inte-			
		rinstitucional e intersectorial			
		en la gestión de trámites y/o			







SECRETARÍA DISTRITAL DEL HÁBITAT ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ

Nro. Rad: 3-2025-8527

Fecha: **01/09/2025** - Anexos:

				T	
		servicios de la cadena de ur- banismo y construcción, para promover la iniciación de vi- viendas vis y vip de los pro- yectos inscritos en el esque- ma de mesa de soluciones			
015 del 21 de enero de 2025	Subdirección de apoyo a la construcción	prestar servicios profesiona- les para apoyar los requeri- mientos y el levantamiento de información para desarrollos y pruebas que requiera la ven- tanilla única de la construc- ción – VUC.	5	5	0
016 del 21 de enero de 2025	Subdirección de participación y relaciones con la comunidad	prestar servicios de apoyo a la gestión en las actividades logísticas y operativas para la promoción e implementación de las estrategias de participación y relacionamiento con la ciudadanía.	7	7	0
017 del 21 de enero de 2025	Subdirección de participación y relaciones con la comunidad	prestar servicios profesiona- les para apoyar el posiciona- miento, la implementación y el seguimiento de acciones orientadas a fortalecer la ges- tión territorial del sector hábi- tat y promover la participación ciudadana en las localidades del distrito capital	14	12	2
020 del 27 de enero de 2025	Asesor de despacho Milton Javier Latorre Mariño	prestar servicios profesiona- les para el acompañamiento de las iniciativas, actividades y acciones de la secretaría distrital de Hábitat relaciona- das con todos los actores de la sociedad para el mejora- miento de la gestión institucio- nal	3	3	0
021 del 27 de enero de 2025	Asesor de despacho Milton Javier Latorre Mariño	prestar servicios profesiona- les para atender y gestionar los requerimientos de actores políticos y la comunidad en general, dirigidos al despacho de la secretaria distrital de Hábitat para el fortalecimiento la gestión institucional	2	2	0
022 del 29 de enero de 2025	Subdirección de barrios	prestar servicios profesiona- les para gestionar las activi- dades de los componentes técnico y jurídico catastral para el desarrollo de los ins- trumentos de legalización y formalización urbanística en su etapa de gestión y estu- dios previos en el ámbito de las intervenciones integrales de la secretaria distrital del Hábitat	2	0	2
		prestar servicios profesiona- les en el acompañamiento técnico del desarrollo del pro- grama de mejoramiento de vi-	7	5	2







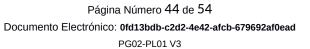
SECRETARÍA DISTRITAL DEL HÁBITAT ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ

Nro. Rad: 3-2025-8527

Fecha: 01/09/2025 - Anexos:

		vienda de la secretaria distri- tal del hábitat			
		prestar servicios profesiona- les desde el componente téc- nico en los procesos de selec- ción de soluciones habitacio- nales y ejecución del progra- ma de mejoramiento de vi- vienda de la secretaria distri- tal del Hábitat	3	3	0
		prestar servicios profesiona- les para apoyar el seguimien- to técnico a la ejecución y la estructuración de los hogares del programa de promoción y acceso a soluciones habita- cionales de la secretaria dis- trital del hábitat	2	1	1
		prestar servicios profesiona- les para apoyar el seguimien- to social a la ejecución y la estructuración de los hogares del programa de promoción y acceso a soluciones habita- cionales de la secretaria dis- trital del hábitat	8	3	5
		prestar servicios profesiona- les desde el componente so- cial en los procesos de selec- ción de soluciones habitacio- nales y ejecución del progra- ma de mejoramiento de vi- vienda de la secretaria distri- tal del hábitat	4	2	2
024 del 04 de febrero de 2025	Subdirección administrativa	prestar servicios profesiona- les para tramitar los requeri- mientos jurídicos en el marco del proceso de gestión con- tractual de la secretaría distri- tal del hábitat	2	2	0
025 del 13 de febrero de 2025	Subsecretaría de gestión fi- nanciera	prestar servicios profesiona- les para realizar la gestión ju- rídica de los programas de acceso a la vivienda a cargo de la subsecretaría de gestión financiera	3	3	0
027 del 03 de marzo de 2025	Subsecretaría jurídica	prestar servicios de apoyo a la gestión de la subsecretaría jurídica para la ejecución de actividades operativas, documentales y administrativas relacionadas con los procesos de publicidad de los actos administrativos y demás actuaciones de los procesos a cargo de la subsecretaría.	2	3	-1
028 del 03 de marzo de 2025	Subsecretaría de gestión fi- nanciera	prestar servicios profesiona- les como gestor social para realizar el acompañamiento y seguimiento a los procesos de postulación a los progra- mas de acceso a la vivienda	3	3	0













Nro. Rad: 3-2025-8527

Fecha: 01/09/2025 - Anexos:

Destino: SUBD.ADMINISTRATIVA

		gestionados por la subsecre- taría de gestión financiera			
029 del 03 de marzo de 2025	Subsecretaría de gestión fi- nanciera	prestar servicios profesiona- les para realizar la gestión so- cial requerida para la imple- mentación de los programas de vivienda a cargo de la se- cretaría distrital del hábitat	2	2	0
030 del 03 de marzo de 2025	Subsecretaría de gestión fi- nanciera	prestar servicios profesiona- les desde el componente so- cial para el acompañamiento a los hogares potencialmente beneficiarios de los progra- mas de acceso a la vivienda gestionados por la subsecre- taría de gestión financiera	2	2	0
Sin resolu- ción	Sin resolución	prestación de servicios de apoyo a la gestión, brindando atención, información y orien- tación a los ciudadanos que requieran acceder a los servi- cios de la secretaría distrital del hábitat	0	15	-15

Fuente: Equipo Auditor de Control Interno a partir de información suministrada (Matriz de contratación 2025)

El análisis de los contratos con objetos iguales por dependencia evidencia una tendencia significativa en cuanto a la repetición de objetos contractuales dentro de varias áreas de la Secretaría Distrital del Hábitat, como se indica a continuación:

Tabla No. 38 análisis contratos objetos iguales por dependencia primer trimestre 2025

Tubia 1407 de ditalibis definados objetos iguales por dependencia printer dintesde 2020				
Dependencia	Número de contratos objetos similares			
Subsecretaría de Inspección, Vigilancia y Control de Vivienda	142 contratos			
Subsecretaría de Gestión Financiera	33 contratos			
Subdirección Administrativa	29 contratos			
Subdirección de Barrios	26 contratos			
Subdirección de Participación y Relaciones con la Comunidad	20 contratos			
Subdirección de Apoyo a la Construcción	20 contratos			
Subsecretaría Jurídica	11 contratos			
Despacho de Asuntos Políticos	(5) contratos			

Igualmente, se verifico si se suscribieron contratos con objetos iguales en diferentes dependencias, no encontrándose novedad ni evidencia al respecto.

H. Ejecución Contrato No 1659 de 2024

Mediante el Contrato Electrónico de Prestación de Servicios No. 1659-2024, se realizó verificación respecto del contrato suscrito entre la SDHT y el contratista CIRION TECHNOLOGIES COLOMBIA SAS, en la plataforma transaccional SECOP II, cuyo objeto es: "PRESTAR LOS SERVICIOS DE CO-NECTIVIDAD PARA LA SECRETARIA DISTRITAL DEL HABITAT" el enlace de acceso al mismo es el siguiente:

https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index? noticeUID=CO1.NTC.6931514&isFromPublicArea=True&isModal=true&asPopupView=true





Página Número 45 de 54





Nro. Rad: 3-2025-8527

Fecha: 01/09/2025 - Anexos:

Destino: SUBD.ADMINISTRATIVA

Para lo cual se encuentra en cuanto a la publicación de los documentos generados durante la etapa precontractual, contractual y post contractual lo siguiente:

- El Certificado de Registro Presupuestal correspondiente a la Adición celebrada mediante Modificatorio No. 2 no se encuentra cargado en el ítem de información presupuestal.
- Los informes de supervisión generados para el pago de los informes cobrados, no se encuentran publicados.

De otra parte, respecto a este contrato la Subdirección Administrativa informa que, "Hasta la fecha, el proveedor ha emitido facturas con valores mensuales y el número de contrato errados, se solicitó la corrección de la información para poder adelantar el proceso de pago. A la fecha, no se han recibido las facturas corregidas."

9. OBSERVACIONES Y DESVIACIONES DETECTADAS

1. Durante el procesamiento y análisis de la información que se allego a la oficina de Control interno, se remitió las facturas de pago de líneas móviles para el primer trimestre del año 2025 con las que cuenta la entidad, indicándose la existencia de once (11) líneas registradas, estas se encuentran en plan de pospago con el operador Movistar, las cuales cuentan con un consumo mensual variable según se registra en las facturas y un giro realizado por valor de \$1.114.212, se establece que diez líneas se encuentran asignadas a la Subdirección de Recursos Públicos y una línea a cargo del despacho de la Secretaría.

Ahora bien, teniendo en cuenta el Decreto 062 del 2024, que en su artículo No. 15 "Telefonía" menciona que "(...) se abstendrán de renovar o adquirir teléfonos celulares y planes de telefonía móvil, internet y datos para los servidores públicos de cualquier nivel y desmontarán los planes o servicios que tengan contratado" (...), es imperativo que se tomen las medidas pertinentes para dar cumplimiento a lo indicado en el mencionado artículo, lo indicado genera realizar erogaciones que podrían ser utilizadas para apalancar la financiación de otros rubros.

- 2. De la información suministrada por la Subdirección Administrativa en la matriz de contratación para el primer trimestre 2025, en cuanto a la contratación de servicios profesionales y/o de apoyo a la gestión y una vez verificados los objetos contractuales autorizados mediante resolución debidamente suscrita por el Despacho de la Secretaría Distrital del Hábitat, con el objetivo de celebrar más de un contrato con el mismo objeto, se encuentra al respecto las siguientes novedades evidenciadas en cuanto al tema de los contratos suscritos con el mismo objeto:
- Que mediante Resolución 004 del 13 de enero de 2025 se autorizó a la Subsecretaría de Gestión Financiera la suscripción de cuatro (4) cupos con objeto "PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES DESDE EL COMPONENTE SOCIAL PARA BRINDAR ACOMPAÑAMIEN-TO AL PROGRAMA DE EDUCACIÓN E INCLUSIÓN FINANCIERA Y DEMÁS PROYECTOS Y PROGRAMAS A CARGO DE LA SUBSECRETARÍA DE GESTIÓN FINANCIERA." Sin embargo, se evidencio en el informe de contratación que se han suscrito cinco (5) contratos con









Nro. Rad: 3-2025-8527

Fecha: 01/09/2025 - Anexos:

Destino: SUBD.ADMINISTRATIVA

este objeto, como se indica a continuación:

Resolución autoriza- ción	Dependencia soli- citante	Objeto	Cantidad autoriza- da	Contratos suscritos Primer Tri- mestre 2025	Diferen- cia
004 del 13 de enero de 2025	Subsecreta- ría de gestión financiera	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES DESDE EL COMPONENTE SO- CIAL PARA BRINDAR ACOMPAÑAMIENTO AL PROGRAMA DE EDUCA- CIÓN E INCLUSIÓN FI- NANCIERA Y DEMÁS PROYECTOS Y PROGRA- MAS A CARGO DE LA SUBSECRETARÍA DE GESTIÓN FINANCIERA.	4	5	+1

Que mediante Resolución 027 del 03 de marzo de 2025 se autorizó a la Subsecretaría jurídica la suscripción de dos (2) cupos con objeto "PRESTAR SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN DE LA SUBSECRETARÍA JURÍDICA PARA LA EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES OPERATIVAS, DOCUMENTALES Y ADMINISTRATIVAS RELACIONADAS CON LOS PRO-CESOS DE PUBLICIDAD DE LOS ACTOS ADMINISTRATIVOS Y DEMÁS ACTUACIONES DE LOS PROCESOS A CARGO DE LA SUBSECRETARÍA." Sin embargo, se evidencio en el informe de contratación que se han suscrito tres (3) contratos con este objeto, como se indica a continuación:

Resolución autorización	Dependencia solicitante	Objeto	Cantidad autorizada	Contratos suscritos Primer Trimestre 2025	Diferencia
027 del 03 de marzo de 2025	Subsecretarí a jurídica	PRESTAR SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN DE LA SUBSECRETARÍA JURÍDICA PARA LA EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES OPERATIVAS, DOCUMENTALES Y ADMINISTRATIVAS RELACIONADAS CON LOS PROCESOS DE PUBLICIDAD DE LOS ACTOS ADMINISTRATIVOS Y DEMÁS ACTUACIONES DE LOS PROCESOS A CARGO DE LA SUBSECRETARÍA.	2	3	+1









Nro. Rad: 3-2025-8527

01/09/2025 - Anexos:

Destino: SUBD.ADMINISTRATIVA

Se evidencio que, en la matriz de contratación aportada por la Subdirección Administrativa la suscripción de quince (15) contratos con objeto "PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN, BRINDANDO ATENCIÓN, INFORMACIÓN Y ORIENTACIÓN A LOS CIUDA-DANOS QUE REQUIERAN ACCEDER A LOS SERVICIOS DE LA SECRETARÍA DISTRITAL DEL HÁBITAT" sin embargo, no existe resolución de autorización de celebración de contratos de objetos iguales para la suscripción de estos.

Teniendo en cuenta lo anterior, se procedió a la verificación en la Plataforma SECOPII por cada contrato celebrado, encontrando que, la resolución adjunta para la celebración de los mismos, corresponde a la Resolución 007 del 13 de enero de 2025, que autoriza la suscripción de contratos con el objeto: "PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN PARA LA ATENCIÓN Y ORIENTACIÓN DE LOS DIFERENTES SERVICIOS Y TRAMITES DIRIGIDOS A LA CIUDADANÍA Y GRUPOS DE INTERÉS DE LA SECRETARÍA DISTRITAL DEL HÁBITAT", el cual difiere del contrato celebrado.

El día 17 de enero de 2025 se autorizó la celebración de (07) contratos con objeto "PRES-TAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA DESARROLLAR LAS ACTIVIDADES JURÍDI-CAS DERIVADAS DE LAS ETAPAS PRECONTRACTUAL. CONTRACTUAL Y POSTCON-TRACTUAL DE LOS PROCESOS DE SELECCIÓN ADELANTADOS POR LA SECRETARÍA DISTRITAL DEL HÁBITAT", sin embargo, la resolución no fue enumerada, como se evidencia a continuación:









Nro. Rad: 3-2025-8527

Fecha: **01/09/2025** - Anexos:

Destino: SUBD.ADMINISTRATIVA



AUTORIZACIÓN PARA LA SUSCRIPCIÓN DE CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS CON EL MISMO OBJETO

FECHA 31/05/2024 CÓDIGO PS07-FO633 VERSIÓN 5

LA SECRETARIA DISTRITAL DEL HÁBITAT

En uso de sus facultades legales y reglamentarias



Atendiendo lo certificado por la Subdirección Administrativa mediante el radicado 3-2025-489, por el cual realizó la aprobación para la contratación de siete (07) personas naturales y/o las adicionales que por necesidad del servicios se requieran para prestar sus servicios profesionales, quienes realizarán acciones de tipo profesional, para soportar la gestión contractual de los trámites precontractuales, contractuales y poscontractuales adelantados por los profesionales y técnicos de la Subdirección Administrativa en el marco de los respectivos procesos de contratación de la entidad, para soportar el Proyecto de inversión No 8148 "Fortalecimiento en la gestión pública integral en la SDHT a través del modelo de gestión institucional de la entidad. Bogotá D.C", cuyo objeto general es "fortalecer su Sistema de Gestión por medio de 5 objetivos estratégicos, que conlleven a mejorar los procesos, mediante el fortalecimiento de; (i) estructura, jurídica administrativa, y financiera; (ii) infraestructura tecnológica mediante adquisición de software y hardware de vanguardia; (iii) Generar contenido informativo acorde con nuevas tendencias de comunicación; (iv) desarrolló de herramientas e instrumentos de gestión que contribuyan a la mejora continua y (v) implementar un lineamiento que permitan la articulación entre las políticas de gestión y desempeño asociadas al Modelo de Relacionamiento con la Ciudadanía, con el fin de realizar la articulación interna para la óptima implementación del Sistema de Gestión bajo sus marcos de referencia MIPG e ISO 9001:2015." y la meta 7 "Articular el 100% de la gestión jurídica institucional en la Secretaria Distrital del Hábitat".

Teniendo en cuenta, lo anteriormente evidenciado y lo estipulado en el Decreto 1068 de 2015 en el artículo 2.8.4.4.5. "Condiciones para contratar la prestación de servicios", "(...) Tampoco se podrán celebrar estos contratos cuando existan relaciones contractuales vigentes con objeto igual al del contrato que se pretende suscribir, salvo autorización expresa del jefe del respectivo órgano, ente o entidad contratante. Esta autorización estará precedida de la sustentación sobre las especiales características y necesidades técnicas de las contrataciones a realizar" es imprescindible que se tomen las medidas pertinentes para dar cumplimiento a lo indicado en el mencionado artículo, por lo cual es sobreviniente aclarar que, celebrar contratos con el mismo objeto contractual sin resolución previa va contra los principios de la contratación estatal: planeación, legalidad, transparencia y responsabilidad, por tanto se recomienda que, cada contrato tenga su debida justificación, autorización y control, especialmente en la contratación directa por prestación de servicios.

Verificado el contrato electrónico de prestación de servicios No. 1659-2024, cuyo objeto es:
 "PRESTAR LOS SERVICIOS DE CONECTIVIDAD PARA LA SECRETARIA DISTRITAL DEL









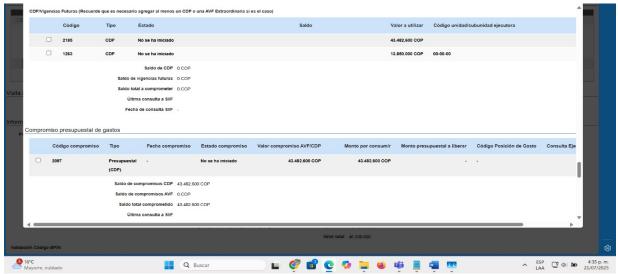
Nro. Rad: 3-2025-8527

Fecha: 01/09/2025 - Anexos:

Destino: SUBD.ADMINISTRATIVA

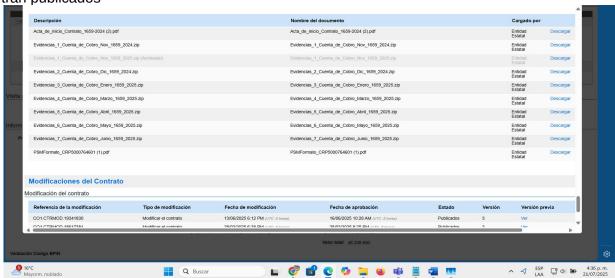
HABITAT" en la plataforma transaccional SECOP II, en lo referente a todos los documentos generados durante la etapa precontractual, contractual y post contractual se evidencia lo siguiente:

 El Certificado de Registro Presupuestal correspondiente a la Adición celebrada mediante Modificatorio No. 2 no se encuentra cargado en el ítem de información presupuestal.



Fuente: SECOP II

 Los informes de supervisión generados para el pago de los informes cobrados, no se encuentran publicados



Fuente: SECOP II

Referente a lo mencionado, el Decreto 1082 de 2015 en su "artículo 2.2.1.1.1.7.1. Publicidad en SE-COP" menciona, "La Entidad Estatal está obligada a publicar en el SECOP los Documentos del Pro-









Nro. Rad: 3-2025-8527

Fecha: 01/09/2025 - Anexos:

Destino: SUBD.ADMINISTRATIVA

ceso y los actos administrativos del Proceso de Contratación, dentro de los tres (3) días siguientes a su expedición." Por tanto, obedeciendo al principio de publicidad es de vital importancia realizar la publicación correspondiente para dar garantía al principio mencionado, de lo contrario puede a carrear a la entidad sanciones legales y administrativas, pérdida de transparencia en la gestión contractual y afectar la confianza pública y dificultad en el control ciudadano.

10. ALERTAS Y RIESGOS

Dar prioridad a la gestión respecto de los pagos a realizarse en marco del contrato de prestación de servicios No. 1659 de 2024, cuyo objeto es: "PRESTAR LOS SERVICIOS DE CONECTIVIDAD PARA LA SECRETARIA DISTRITAL DEL HABITAT" en especial en lo referente al proceso de pago, teniendo en cuenta que se informa por parte de la Subdirección Administrativa que el proveedor ha emitido facturas con valores mensuales y número de contrato errados, por lo cual no se han realizado los pagos respectivos de manera oportuna.

11. CONCLUSIONES

 La Entidad viene cumpliendo los términos legales del Decreto 062 de 2024 de acuerdo como se refleja en el siguiente cuadro:

Parámetro Decreto 062 de 2024 – Cumplimiento primer trimestre 2025				
Articulo evaluado	Descripción del cumplimiento	Cumple	Cumple con observaciones	No cumple
Artículo 5° Contratos de servicios profesionales y de apoyo a la gestión (total)	Se incumple respecto a las Condicio- nes para contratar la prestación de servicios, en especial en cuanto al tema de los contratos suscritos con el mismo objeto.			
Artículo 6º prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión (por persona natural)	Se incumple en cuanto a lo indicado respecto de la racionalización en la contratación de recurso humano de apoyo a la gestión,			
Artículo 6° prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión (por persona jurídica)	Se da cumplimento respecto a la ra- cionalización en la contratación pues- to que se disminuyó el número de contrato suscritos, sin embargo, el valor del monto de la contratación au- mento.			
Artículo 7° Horas extras, dominicales y festivos				
Artículo 8° Viáticos y gastos de viaje				
Artículo 9° Compensación vacaciones	Se da cumpliento a lo establecido en materia de austeridad, en cuanto a criterios de eficiencia, eficacia y eco-			









Nro. Rad: 3-2025-8527

Fecha: 01/09/2025 - Anexos:

Destino: SUBD.ADMINISTRATIVA

	namía		
Artículo 12° Bienestar	nomía.		
Artículo 15° Telefonía fija			
Artículo 15° Telefonía celular	Se da cumplimento respecto a la dis- minución de las erogaciones realiza- das para este rubro, sin embargo, se está pendiente de dar cumplimiento a la directriz establecida respecto las medidas para establecer la necesi- dad de dar por terminado servicio de telefonía celular que no sean destina- dos para la prestación del servicio de atención al ciudadano.		
Artículo 16° Vehículos oficiales - consumo combustible			
Artículo 18° Fotocopiado, multicopiado e impresión	Se da cumpliento a lo establecido en materia de austeridad, en cuanto a criterios de eficiencia, eficacia y eco- nomía.		
Artículo 23° Servicios públicos - ener- gía			
Artículo 23° Servicios públicos - acueducto y alcantarillado			
Artículo 23° Servicios públicos - aseo	Se incumple puesto que se presenta aumento en las erogaciones realiza- das mes a mes en cuanto a este ser- vicio, no cumpliendo el criterio de economía.		

12. RECOMENDACIONES PARA EL CIERRE DE BRECHAS

No.	RECOMENDACIONES	RESPONSABLE
1.	Se reitera la recomendación de acatar en un lapso considerable, lo dispuesto en el artículo No. 15 " <i>Telefonía</i> " del Decreto 062 del 2024, en el cual se dictamina desmontar los planes o servicios que la entidad tenga contratados de telefonía, internet y datos móviles que no sean necesarios de acuerdo con el artículo en men-	Subsecretaría de Gestión Corporativa
	ción.	Subdirección Administrativa
2.	Dar cumplimiento a lo indicado en el artículo 26 del Decreto 062 del 2024, en cuanto a <i>la "transición por relaciones contractuales vigentes"</i> , y en caso de presentarse lo mencionado en el mismo, deberá incluirse en el informe de análisis de la aplicación de las medidas de austeridad.	Subsecretaría de Gestión
		Subdirección Administrativa









Nro. Rad: 3-2025-8527

Fecha: **01/09/2025** - Anexos:

No.	RECOMENDACIONES	RESPONSABLE
3.	Procurar que los bienes y servicios de características uniformes y de común utilización que requiera la Entidad dentro de su Plan Anual de Adquisiciones para la vigencia 2025, se adquieran a través de los "Acuerdos Marco de Precios", lo cual puede representar mejores precios y reducción del costo administrativo.	Subsecretaría de Gestión Corporativa Subdirección Administrativa
4.	Concretar una mesa de trabajo con el Comité Distrital de Apoyo a la Contratación en cabeza de la Secretaría Jurídica Distrital para revisar la opción de poner en marcha u operar el plan piloto respecto de "Acuerdos Marco de Precios" que permita la adquisición unificada de bienes y servicios de características uniformes y de común utilización.	Subsecretaría de Gestión Corporativa Subdirección Administrativa
5.	Diseñar el plan de trabajo para la individualización de los activos en desuso y manejo que la Administración dará a los mismos, guardando observancia de los términos de que trata el artículo 29 del Decreto Distrital No. 062 de 2024.	Subsecretaría de Gestión Corporativa Subdirección Administrativa Subdi-
6.	Revisar jurídica y/o administrativamente e informar a la Oficina de Control Interno si para la Entidad resulta aplicable el "Artículo 30 Identificación de cartera y movilización" del Decreto Distrital No. 062 de 2024 con el cual se da aplicación a lo establecido en el "Artículo 66. Movilización de cartera" de la Ley 1955 de 2019 "Por el cual se expide el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022 "Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad".	rección Financiera
7.	En cuanto al formato "PS01-FO29 formato Control registro servicio de transporte V9" donde se relacionan los respectivos recorridos y las actividades realizadas por	Subsecretaría de Gestión Corporativa Subdirección Administrativa
8.	Dar cumplimiento al artículo No.6 del Decreto 062 del 2024 y la Circular Externa No SDH-000002 de enero de 2025, respecto de la racionalización en la contratación de recurso humano de apoyo a la gestión, en referencia a la contratación suscrita por prestación de servicios y/o apoyo a la gestión que realiza la entidad.	Subsecretaría de Gestión
9.	Establecer la línea base a partir del cálculo el indicador de austeridad que se contiene en el artículo 24 del Decreto Distrital No. 062 de 2024, independientemente de que la Secretaría Distrital de Hacienda haga sus propios análisis.	Subsecretaría de Gestión Corporativa
10.	En cuanto a la contratación de servicios profesionales dar cumplimiento a lo estipulado en el Decreto 1068 de 2015 artículo 2.8.4.4.5. "Condiciones para contratar la prestación de servicios "respecto a las novedades evidenciadas en este seguimiento, en cuanto al tema de los contratos suscritos con el mismo objeto.	Subdirección Administrativa Subsecretaría de Gestión Corporativa Subdirección Administrativa
11.	Respecto al proceso de rediseño institucional indicar el cronograma establecido, el seguimiento realizado, los avances alcanzados, monto de la apropiación presupuestal asignada y su ejecución.	
		Subsecretaría de Gestión Corporativa







Nro. Rad: 3-2025-8527

Fecha: 01/09/2025 - Anexos:

Destino: SUBD.ADMINISTRATIVA

N	. RECOMENDACIONES	RESPONSABLE
12	en el SECOP los Documentos del Proceso y los actos administrativos del Proceso de Contratación, dentro de los tres (3) días siguientes a su expedición" y de co formidad con el artículo 3º de la Ley 1712 de 2014 el cual señala que las Entidade Estatales son responsables de la oportunidad, objetividad y veracidad de la información que publican en SECOP.	n- Subdirección Administrativa



MIGUEL ANGEL PARDO MATEUS

Jefe Oficina de Control interno

Elaboró:

Laura Alejandra Bareño Sinisterra – Contratista – Oficina de Control Interno Gabriel Orlando Ardila Fuentes – Contratista – Oficina de Control Interno Juan Pablo Parra Villamil - Contratista - Oficina de Control Interno Ever Andrés Santana Echavez – Contratista – Oficina de Control Interno Francisco Venegas Manrique – Profesional – Oficina de Control Interno

Revisó, Ajustó y Aprobó: Miguel Angel Pardo Mateus – jefe Oficina de Control Interno

Fecha de elaboración: 15 de julio de 2025



