



INFORME DE GESTIÓN

I. DATOS GENERALES

Periodo del informe de gestión:	Desde: 05/02/20024	Hasta: 9/07/2024
Nombre del Servidor(a) Público(a):	CAMILO ANDRES PEÑUELA CANO	
Identificación:	80.041.913	
Cargo desempeñado:	SUBDIRECTOR DE OPERACIONES	
Dirección de correspondencia:	Calle 168#14b-45	
Ciudad:	BOGOTÁ	
Teléfonos de contacto:	3044223062	
Motivo de retiro:	Renuncia	
Fecha:	12/08/2024	
Firma:		



II. INFORME DE GESTIÓN

A continuación, se relacionan los temas que se pueden desarrollar en el informe de gestión, de acuerdo con la dependencia y en los casos que aplique, de acuerdo con la naturaleza de cada cargo.

1. Estructura general de la dependencia

a. Propósito de las áreas que hacen parte de la dependencia

Conforme al artículo 1 del Decreto Distrital 457 de 2001 “Modifíquese el Artículo 4 del Decreto Distrital 121 de 2008, modificado por artículo 3 del Decreto Distrital 535 de 2016”, la estructura organizacional de la Secretaría Distrital del Hábitat contempla la composición de la Subsecretaría de Coordinación Operativa, indicando que, la Subdirección de operaciones pertenece a la conformación de dicha subsecretaría.

La Subdirección de operaciones tiene como función el diseño y desarrollo de esquemas de gestión y gerencia de las operaciones estratégicas de competencia del Sector hábitat, Operaciones estructurales, actuaciones integrales, macroproyectos, en coordinación con las entidades del sector y el distrito que desarrollan los proyectos.

b. Distribución del personal de la planta de empleos de la dependencia

- Subdirector Técnico, Código 068, Grado 05.

c. Estado de supervisión de contratos de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión, de acuerdo con la siguiente referencia: (Diana Dorado)

Se presenta un resumen ejecutivo del estado de los contratos desde el 5 de febrero de 2024 hasta el 17 de julio de 2024, toda vez que, a pesar de haber formalizado la renuncia el día 9 de julio de 2024, estuve encargado de la subdirección hasta el 17 de julio de 2024. Para mayor claridad, la información reportada en este informe, el acápite de contratación se divide primero en los contratos de prestación de servicios de apoyo a la gestión y profesionales suscritos por la Entidad durante las vigencias mencionadas. La información aquí reportada se relaciona en un anexo debido a su tamaño.

Total, contratos: 105

Contratos de prestación de servicios profesionales: 89 y de apoyo a la Gestión 16, los cuales presentan el siguiente estado:

- **Terminado por vencimiento del plazo de ejecución: 101**
- **Contratos terminados anticipadamente: 4**
- **Supervisión a cargo de la Subdirección de Operaciones: 95**
- **Supervisión a cargo de la Subsecretaría de Coordinación Operativa: 6**
- **Supervisión a cargo de la Subdirección Participación y Relaciones con la Comunidad: 4**

- De los 105 contratos de prestación de servicios con corte al 17 de julio de 2024, respaldados con recursos de los proyectos a cargo de la Subdirección de Operaciones, diez (10) están bajo la supervisión de otras dependencias de la Secretaría Distrital del Hábitat, según las metas trazadas. Estos contratos se distribuyen así: seis (6) se encuentran bajo supervisión de Subsecretaría de Coordinación Operativa y cuatro (4) se encuentran bajo la supervisión de Participación y Relaciones con la Comunidad.
- ENLACE: [Anexo 11 CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS.xlsx](#)

2. Presupuesto de inversión y/o funcionamiento a su cargo

a. Informe de ejecución presupuesto vigencia

- **Vigencia 2024 I Semestre**

En el siguiente cuadro se expone el balance de ejecución presupuestal del primer semestre de la vigencia 2024 de cada proyecto de inversión a cargo de la Subdirección de Operaciones:

PROYECTOS DE INVERSIÓN		PRIMER SEMESTRE 2024		
		APROPIACIÓN	EJECUTADO	%
7575 - Mejoramiento integral de Barrios	Adecuar 17000 metros cuadrados de espacio público priorizados para proyectos integrales de revitalización en torno a nuevas infraestructuras de transporte	\$ 18.934.181.162	\$ 17.001.411.542	89,79%
7641- Estrategia Integral de Revitalización	Realizar 2 estudios o diseños de prefactibilidad y factibilidad para proyectos gestionados de revitalización urbana para la competitividad en torno a nuevas intervenciones públicas de desarrollo urbano.	\$ 17.547.058.000	\$ 435.194.201	2,48%
7642 - Acciones de Acupuntura Urbana	Adecuar 60700 metros cuadrados de espacio público priorizado con intervenciones de acupuntura urbana.	\$ 2.971.560.000	\$ 1.662.356.733	55,94%
7645 - Espacio Público para el Cuidado	Adecuar 42000 metros cuadrados de espacio público en áreas priorizadas de la ciudad con alta incidencia de violencia sexual.	\$ 2.938.136.000	\$ 260.393.365	8,86%
7659 - Mejoramiento Integral Rural y de Bordes Urbanos	Construir 75 viviendas rurales nuevas	\$ 1.307.776.866	\$ 149.556.255	11,44%
	Intervenir 11 espacios públicos en suelo rural y bordes urbanos	\$ 3.011.037.510	\$ 45.623.600	1,52%
	Mejorar 682 viviendas rurales y en bordes urbanos priorizadas	\$ 4.467.256.624	\$ 348.995.401	7,81%
TOTAL		\$51.177.006.162	\$19.903.531.097	38,89%

En el balance de la ejecución presupuestal del primer semestre de la vigencia corte a 30 de junio 2024, se lograron concretar los compromisos presupuestales en las siguientes modalidades de contratación para los proyectos de inversión así:

7575 - Mejoramiento integral de Barrios: (13) Contratos de prestación de servicios, (1) contrato de obra e interventoría, (2) resoluciones de pago de pasivos exigibles.

7641 - Estrategia Integral de Revitalización:(13) Contratos de prestación de servicios.

7642 - Acciones de Acupuntura Urbana: (9) Contratos de prestación de servicios, (1) adición contrato de prestación de servicios, (1) adición y prórroga al contrato de interventoría No. 1160-2023 y (4) resoluciones de pago de pasivos exigibles.

7645 - Espacio Público para el Cuidado: (20) Contratos de prestación de servicios.

7659 -Mejoramiento Integral Rural y de Bordes Urbanos: (21) Contratos de prestación de servicios, (1) adición contrato de prestación de servicios.

Los proyectos de inversión actuales se finalizaron con el cierre del Plan de Desarrollo "Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI" y los saldos de apropiación se distribuyeron entre los proyectos del nuevo plan de Desarrollo "Bogotá Camina Segura".

- **Armonización Presupuestal**

Según lo establecido en la Circular Externa No SDH-000009, del 30 de abril del 2024, fue necesario adelantar el proceso de armonización presupuestal en la presente vigencia con el propósito de iniciar la ejecución del Plan Distrital de Desarrollo 2024-2027 "*Bogotá Camina Segura*". La armonización presupuestal es la modificación del presupuesto de inversión de la vigencia fiscal 2024, ajustándola a las necesidades de ejecución de acuerdo con la estructura del nuevo Plan Distrital de Desarrollo, el cual implica movimientos presupuestales al interior de la Entidad y de la Subdirección.

La armonización inicio con la formulación de los nuevos proyectos de inversión, para lo cual la Subsecretaría de Planeación Política, a través de la Subdirección de Programas y Proyectos, se adelantaron mesas de trabajo con los áreas en la construcción de la información que se aplicó en la Metodología General Ajustada -MGA y siguiendo las directrices emitidas por la Secretaría Distrital de Planeación para la inscripción y registro de proyectos de inversión en los bancos de proyectos Nacional y Distrital.

Así las cosas, de acuerdo con las necesidades de la Subdirección de Operaciones se solicitó el presupuesto para el II semestre de la siguiente manera:

DESIGNACIÓN GENERAL	NECESIDAD II SEMESTRE	CONCEPTO NECESIDAD
ESTUDIOS Y DISEÑOS	\$ 14.463.526.691	Estudios y diseños POTOSI
PASIVOS	\$ 1.956.319.908	Pasivos proyectos (7659,7575)
OPERACIÓN (P.S)	\$ 3.219.072.000	Contratos Prestación de Servicios
AHORRO 10%	\$ 2.500.000.000	Ahorro del 10% para reducción del gasto

OBRA	\$ 4.764.157.467	Contratos de Obra (40 Mejoramiento Vivienda Nueva, 10 Viviendas Nuevas Rurales y 2 Eco barrios)
INTERVENTORIA	\$ 3.287.649.384	Interventorías (Estudios y Diseños POTOSI, 40 Mejoramiento Vivienda Nueva, 10 Viviendas Nuevas Rurales y 2 Eco barrios)
TOTAL	\$ 30.190.725.450	

En el marco de la armonización presupuestal del nuevo Plan Distrital de Desarrollo 2024-2027 “Bogotá Camina Segura”. La Subdirección de operaciones, cuenta con tres (3) proyectos de inversión, los cuales son:

Proyecto: 20240222_8090 - SUBSIDIO DISTRITAL DE VIVIENDA PARA EL ACCESO A SOLUCIONES HABITACIONALES POR PARTE DE HOGARES VULNERABLES EN BOGOTÁ D.C. con apropiación presupuestal por \$3.036.501.154, según las necesidades de la Subdirección se proyecta ejecutar para el segundo semestre del 2024 (1) Contrato de Obra e interventoría para 40 Mejoramientos de Vivienda Rural, (1) Contrato de Obra e interventoría de 10 Vivienda Nuevas Rurales y (9) Contratos de prestación de servicios.

Proyecto: 20240214_7883 - ADECUACIÓN DE ENTORNOS URBANOS Y/O RURALES CON DÉFICIT DE INFRAESTRUCTURA Y ESPACIO PÚBLICO DE BOGOTÁ, con apropiación presupuestal por \$4.048.342.388, según las necesidades de la Subdirección se proyecta ejecutar para el segundo semestre del 2024 (1) Contrato de Obra e interventoría para 2 Eco Barrios y (24) Contratos de prestación de servicios.

Proyecto: 20200320_7575 - ESTUDIOS Y DISEÑOS DE PROYECTO PARA EL MEJORAMIENTO INTEGRAL DE BARRIOS - BOGOTÁ 2020-2024. con apropiación presupuestal por \$23.105.881.908, según las necesidades de la Subdirección se proyecta ejecutar para el segundo semestre del 2024 (1) Estudios, Diseños e interventoría para el Cable Aéreo POTOSÍ, (46) Contratos de prestación de servicios y tramitar resoluciones para pago de Pasivos.

Es importante resaltar que este proyecto de inversión está a cargo de la Subdirección de Barrios, sin embargo, la Subdirección de Operaciones responde por una de sus metas para lograr la ejecución de los contratos de obra requeridos para el mejoramiento de los espacios públicos priorizados por el Proyecto Integral de Revitalización en torno al Cable Aéreo San Cristóbal (PIR CASC Y Cable Aéreo POTOSÍ).

- **Vigencia 2024 II Semestre**

En el siguiente cuadro se presenta el balance de ejecución presupuestal del segundo semestre de la vigencia 2024 de cada proyecto de inversión a cargo de la Subdirección de Operaciones:

PROYECTOS DE INVERSIÓN	SEGUNDO SEMESTRE 2024
------------------------	-----------------------

		APROPIACIÓN	CDP	EJECUTADO	%
7575 - Mejoramiento integral de Barrios	Adecuar 12000 metros cuadrados de espacio público priorizados para proyectos integrales de revitalización en torno a nuevas infraestructuras de transporte	\$ 707.837.122	\$ 553.568.000	\$ 0,00	0,00%
	Realizar 5 estudios y diseños en zona de influencia a nuevas alternativas de transporte	\$22.398.044.786	\$20.493.554.000	\$261.300.000	1,17%
7883- Adecuación de entornos urbanos y/o rurales con déficit de infraestructura y espacio público de Bogotá	Adecuar 11000 metros cuadrados de espacio público priorizados en los polígonos de revitalización	\$ 3.445.972.388	\$ 595.520.000	\$219.526.667	6,37%
	Realizar 13 estudios y diseños en el espacio público para mejorar la movilidad peatonal y vehicular, así como la conectividad de los circuitos urbanos existentes, orientados a potenciar las áreas de vivienda de interés social y prioritario y áreas para la construcción de equipamiento público colectivo	\$ 602.370.000	\$ 602.370.000	\$190.530.000	31,63%
8090 - Subsidio distrital de vivienda para el acceso a soluciones habitacionales por parte de hogares vulnerables en Bogotá	Asignar 500 subsidios de mejoramiento de vivienda rural a hogares en condiciones de vulnerabilidad	\$ 72.000.000	\$ 72.000.000	\$ 36.000.000	50,00%
	Asignar 100 subsidios para adquisición de vivienda rural	\$ 152.676.000	\$ 143.736.000	\$ 0,00	0,00%
	Construir 100 viviendas rurales nuevas a hogares en condiciones de vulnerabilidad	\$ 1.238.525.530	\$ 1.007.716.140	\$ 0,00	0,00%
	Mejorar 500 viviendas rurales a hogares en condiciones de vulnerabilidad	\$ 1.573.299.624	\$ 1.573.299.624	\$ 0,00	0,00%
TOTAL		\$30.190.725.450	\$25.041.763.764	\$707.356.667	2,34%

El balance presupuestal con corte a 09 de julio de 2024, se logró expedir Certificado de Disponibilidad Presupuestal por \$25.041.763.764 de (78) contratos de prestación de servicios y (1) Contrato de Obra e interventoría para 40 Mejoramientos de Vivienda Rural, (1) Contrato de Obra e interventoría de 10 Vivienda Nuevas Rurales, (1) Estudios, Diseños e interventoría para el Cable Aéreo POTOSÍ, procesos que en I semestre de 2024 quedaron como procesos en curso en la Subdirección Administrativa. Se lograron concretar los compromisos presupuestales de 15 contratos de prestación de servicios.

b. Estado de reservas presupuestales

PROYECTOS DE INVERSIÓN	PRIMER SEMESTRE 2024			
	RESERVA	GIRADO	SIN GIRO	%

7575 - Mejoramiento integral de Barrios	\$ 12.676.367.798	\$ 2.922.212.635	\$ 9.754.155.163	23,05%
7641- Estrategia Integral de Revitalización	\$ 491.100.950	\$ 490.558.617	\$ 542.333	99,89%
7642 - Acciones de Acupuntura Urbana	\$ 2.261.716.802	\$ 1.632.772.045	\$ 628.944.757	72,19%
7645 - Espacio Público para el Cuidado	\$ 1.530.882.569	\$ 1.343.191.654	\$ 187.690.915	87,74%
7659 - Mejoramiento Integral Rural y de Bordes Urbanos	\$ 1.076.425.992	\$ 504.765.039	\$ 571.660.953	46,89%
TOTAL	\$18.036.494.111	\$6.893.499.990	\$11.142.994.121	38,22%

Para la vigencia 2024, se constituyeron reservas presupuestales por valor de **\$18.036.494.111**, este saldo corresponde a que el 99,94% son persona Jurídica de los contratos que se encuentran en ejecución. Durante la vigencia, a partir del seguimiento periódico con los enlaces de apoyo a la supervisión, financieros y jurídicos de la Subdirección, se han adelantado las siguientes acciones: *a) Gestión de los pagos de persona natural y jurídica b) Tramite junto con la Subdirección Financiera de la liberación de recursos no ejecutados de CPS y c) en trámite liquidaciones de persona jurídica (obra e interventoría) d) requerir a Persona Natural a proceder con el cobro de las cuentas de cobro pendientes, lo anterior, con el fin de realizar pago de estos y/o liberación de recursos.*

Con corte a 09 de julio de 2024 los proyectos de la Subdirección de Operaciones presentan un saldo de reservas presupuestales por valor de \$11.142.994.121 por lo que, a la fecha, se realizado una depuración del 38,22%. Dichos saldos corresponden a los siguientes contratos:

No. CTO	Número documento BP	Nombre BP Beneficiario	Compromisos sin Aut. de Giro
CTO826	1016099134	LAURA VANESSA PEREZ SANABRIA	\$ 133.333
CTO894	1032418608	ANGELA MARIA GARCIA DIAZ	\$ 233.333
CTO1147	52966689	INGRID CAROLINA ARANGO GIL	\$ 3.120.000
CTO1122	900771072	DIEZ PLUS INGENIERIA SAS	\$ 4.049.719
CTO532	52484284	LILIANA ANDREA VASQUEZ VALENCIA	\$ 249.267
CTO786	19494499	JOSE MAURICIO ILLERA REYES	\$ 309.000
CTO1050	79958221	LENIN JHONATHAN DAVILA PARDO	\$ 525.300
CTO1081	52820927	IRUNU ISABEL CAMBAR TORRES	\$ 525.300
CTO1096	3249841	LUIS HERNANDO BEJARANO	\$ 747.800
CTO1175	80858889	JULIAN ALBERTO SAENZ MEJIA	\$ 747.800
CTO1116	900426155	PROYECTISTAS ASOCIADOS SAS	\$ 44.682.175

CTO1112	901736676	CONSORCIO SDHT VIVIENDA II	\$ 105.010.878
CTO1116	901622226	CONSORCIO VIVIENDA D&O	\$ 413.303.876
CTO1124	901751991	CONSORCIO UNIOBRAS NOVA URBANO	\$ 3.393.469.941
CTO1125	901755263	CONSORCIO CPI-PROINMAT L-2	\$ 4.204.595.814
CTO1152	901647918	CONSORCIO ESFUERZO VERTICAL HABITAT	\$ 46.750.280
CTO1260	63323375	ELSA TORRES ARENALES	\$ 76.000.000
CTO1128	901762834	CONSORCIO INTERHABITAT KAOR	\$ 1.161.423.276
CTO1130	901763235	CONSORCIO SAN JUAN 005	\$ 918.666.132
CTO1160	900768458	SOLIUN S.A.S.	\$ 63.761.120
CTO1164	901550418	CONSORCIO ARQING HABITAT	\$ 561.930.304
CTO1105	830090010	NOGAALL SAS	\$ 13.223.758
CTO1106	901550418	CONSORCIO ARQING HABITAT	\$ 129.535.715
TOTAL			\$ 11.142.994.121

c. Pasivos exigibles

Con relación a los pasivos exigibles, a continuación, se desarrolla el balance del I semestre del 2024 y la gestión realizada para hacer efectivo el giro de estos, con base en el seguimiento hecho con los apoyos a la supervisión de los contratos y los informes que dan cuenta del avance de la ejecución de las obras, entrega de productos o liquidación de los contratos.

PROYECTO	NOMBRE DEL PROYECTO	CONSTITUCIÓN DE PASIVOS 2024	PAGOS Y/O LIBERACIÓN	% PAGOS	SALDO DE PASIVOS	% A PAGAR
			31/05/2024			
7575	Mejoramiento integral de Barrios	\$ 8.591.648.733	\$ 845.843.217	10%	\$ 7.745.805.516	90%
7641	Estrategia Integral de Revitalización	\$ 275.510.386	\$ 0	0%	\$ 275.510.386	100%
7642	Acciones de Acupuntura Urbana	\$ 4.016.086.310	\$ 1.387.338.686	35%	\$ 2.628.747.624	65%
7645	Espacio público para el cuidado	\$ 436.303.543	\$ 0	0%	\$ 436.303.543	100%
7659	Mejoramiento Integral Rural y de Bordes Urbanos	\$ 1.803.482.073	\$ 0	0%	\$ 1.803.482.073	100%
TOTAL GENERAL		\$15.123.031.045	\$2.233.227.346	15%	\$12.889.849.142	85%

Los pasivos constituidos por la Subdirección de Operaciones con valor de **\$15.123.031.045**, en el primer semestre del 2024, se adelantaron actividades de seguimiento periódico con los apoyos a la supervisión y enlaces administrativos, financieros y jurídicos de la Subdirecciones, adelantando las siguientes acciones: a) *Gestión para el trámite de pagos de persona jurídica* b) *Mesas de trabajo junto con la*

Subdirecciones Administrativa y Financiera para la liberación de recursos no ejecutados c) Trámite de las liquidaciones de persona jurídica (obra e interventoría) con su respectivo pago. Se realizaron pagos por valor de \$2.233.227.346 quedando un saldo por girar de \$12.889.849.142. Dichos saldos corresponden a los siguientes contratos:

PROYECTO	No. CTO	Número documento BP	Nombre BP Beneficiario	Compromisos sin Aut. de Giro
7641	1008	901549478	CONSORCIO REVITALIZACION	\$ 232.635.754
7641	1029	901552504	CONSORCIO SAN JUAN 021	\$ 13.789.307
7641	1029	901552504	CONSORCIO SAN JUAN 021	\$ 29.085.325
7659	1000	900535486	PRAN CONSTRUCCIONES SAS	\$ 812.533.111
7659	1135	901645811	CONSORCIO INTER VIVIENDA RURAL S&P	\$ 92.321.530
7659	998	901622226	CONSORCIO VIVIENDA D&O	\$ 447.230.188
7659	1152	901647918	CONSORCIO ESFUERZO VERTICAL HABI	\$ 413.750.272
7659	1252	900707535	CONSORCIO ARQUITECTURA Y ESPACIO	\$ 37.646.972
7575	1260	63323375	ELSA TORRES ARENALES	\$ 697.741.247
7575	1259	901661753	CONSORCIO COHESIÓN SOCIAL	\$ 5.441.468.830
7575	1270	901662574	CONSORCIO TINGUA 2023	\$ 1.606.595.442
7642	1066	901634239	CONSORCIO PROSPERAR BETHEL	\$ 234.779.759
7642	1070	901639134	CONSORCIO INGENIERIA I	\$ 278.770.299
7642	1256	900915689	INGENIERIA MASTER SAS	\$ 186.024.731
7642	1280	901666155	CONSOCIO LAND/ENTROPIA	\$ 78.928.571
7642	1070	901639134	CONSORCIO INGENIERIA I	\$ 874.618.044
7642	1275	901663652	CONSORCIO GRUPO ORLAM 2	\$ 975.626.217
7645	1116	900426155	PROYECTISTAS ASOCIADOS SAS	\$ 71.960.500
7645	1176	901649259	CONSORCIO INNOVAPARQUES	\$ 364.343.043
TOTAL				\$ 12.889.849.142

d. Gerencia de proyectos de inversión

i. Estado de avance plan de acción del proyecto a su cargo (Daniel)

La Secretaría Distrital del Hábitat, lidera la política integral del hábitat que articula la gestión del suelo para la construcción de vivienda con la infraestructura y soportes que promuevan un equilibrio social y territorial, mediante los programas; (i) *Espacio público seguro e inclusivo*; (ii) *Revitalización y renovación urbana y rural con inclusión*; (iii) *Acceso equitativo de vivienda urbana y rural* y (v) *Bogotá, una ciudad con menos Pobreza*, los cuales se enmarcan en el Plan de Desarrollo Bogotá Camina Segura, Acuerdo Distrital 927 de 2024.

Por lo anterior se formulan 9 proyectos de inversión

1. 8084 asistencia técnica para la habilitación de suelo y la gestión de los trámites de

- los proyectos que promuevan la generación de iniciación de viviendas VIS y VIP en Bogotá D.C.
2. 7575 estudios y diseños de proyecto para el mejoramiento integral de Barrios - Bogotá 2020-2024.
 3. 8132 implementación de acciones y estrategias que garanticen el desarrollo formal de vivienda, la legalización urbanística y la prevención frente a la urbanización ilegal en Bogotá D.C.
 4. 8090 subsidio Distrital de Vivienda para el acceso a soluciones habitacionales por parte de hogares vulnerables en Bogotá D.C.
 5. 7883 adecuación de entornos urbanos y/o rurales con déficit de infraestructura y espacio público de Bogotá.
 6. 8085 desarrollo de estrategias que promuevan la participación ciudadana en la revitalización y resiliencia de espacios públicos mediante gobernanza colaborativa, gestión e innovación social en Bogotá D.C.
 7. 8148 fortalecimiento en la gestión pública integral en la SDHT a través del modelo de gestión institucional de la entidad. Bogotá D.C.
 8. 8125 implementación de las estrategias de generación y difusión del conocimiento e innovación para la toma de decisiones en política pública sobre las dinámicas del hábitat en Bogotá D.C.
 9. 8091 mejoramiento de la prestación y acceso de los servicios públicos domiciliarios, en especial en suelo rural y hogares en condición de vulnerabilidad de Bogotá D.C.

Mediante los cuales se cumplirán con la 17 metas propuesta en el PDD 2024-2027

Para la subdirección de Operaciones en la formulación se estableció lo siguiente:

7575	7883	8090
Intervenir 2 polígonos priorizados de intervención integral de revitalización y mejoramiento de barrios que promuevan la renaturalización y la adaptación al cambio climático	Intervenir 18 polígonos de intervención integral de espacio público y revitalización para la promoción de espacio públicos seguros	Asignar 75.000 subsidios para adquisición de vivienda nueva arrendamiento social y mejoramiento asignados en los diferentes programas de la SDHT. Y ejecutar 8.000 mejoramientos de vivienda rural y urbana para familias en condiciones de vulnerabilidad.
Adecuar 120.000 metros cuadrados de espacio público priorizado para proyectos integrales de revitalización en torno a nuevas infraestructuras de transporte	Realizar 13 estudios y diseños en el espacio público para mejorar la movilidad peatonal y vehicular, así como la conectividad de los circuitos urbanos existentes, orientados a potenciar las áreas de vivienda de interés social y prioritario y áreas para la construcción de equipamiento público colectivo	Asignar 500 subsidios de mejoramiento de vivienda rural a hogares en condiciones de vulnerabilidad.
		Mejorar 500 viviendas rurales a hogares en condiciones de vulnerabilidad
Realizar 5 estudios y diseños en zona de influencia a nuevas alternativas de transporte	Adecuar 110.000 metros cuadrados de espacio público priorizados en los polígonos de revitalización	Construir 100 viviendas rurales nuevas a hogares en condiciones de vulnerabilidad
		Asignar 100 subsidios para adquisición de vivienda rural
Estudios Diseños y Obra Potosí: (\$17.000.000.000) 43 Contratos de prestación de Servicios: (\$1.598.952.000) Cierre de contratos Vigencia 2022 y 2023 Liquidaciones e incumplimientos	2 Ecobarrios Obra e Interventoría (\$2.889.244.388) 25 Contratos de prestación de Servicios: (\$1.236.648.000) Cierre de contratos Vigencia 2022 y 2023 Liquidaciones e incumplimientos	40 Mejoramientos de Vivienda Obra e Interventoría (\$1.492.431.624) 10 Viviendas Nuevas Rurales Obra e Interventoría (\$1.133.657.530) 9 Contratos de prestación de Servicios: (\$383.472.000) Cierre de contratos Vigencia 2022 y 2023 Liquidaciones e incumplimientos

Actualmente, estamos en la fase de formulación del plan de acción, donde se definirán los porcentajes correspondientes para el reporte de las metas previamente establecidas.

ii. Estado de plan de contratación a su cargo

- **Vigencia 2024 I Semestre "Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI"**

Se presenta el balance del plan de contratación del primer semestre de la vigencia 2024 de cada proyecto de inversión a cargo de la Subdirección de Operaciones:

7575 - Mejoramiento integral de Barrios: (13) Contratos de prestación de servicios, (1) contrato de obra e interventoría, (2) resoluciones de pago de pasivos exigibles.

7641 - Estrategia Integral de Revitalización:(13) Contratos de prestación de servicios.

7642 - Acciones de Acupuntura Urbana: (9) Contratos de prestación de servicios, (1) adición contrato de prestación de servicios, (1) adición y prórroga al contrato de interventoría No. 1160-2023 y (4) resoluciones de pago de pasivos exigibles.

7645 - Espacio Público para el Cuidado: (20) Contratos de prestación de servicios.

7659 -Mejoramiento Integral Rural y de Bordes Urbanos: (21) Contratos de prestación de servicios, (1) adición contrato de prestación de servicios.

Se anexa Plan de Contratación al cierre 30 de junio de 2024.

- **Vigencia 2024 II Semestre "Bogotá Camina Segura"**

Proyecto: 20240222_8090 - SUBSIDIO DISTRITAL DE VIVIENDA PARA EL ACCESO A SOLUCIONES HABITACIONALES POR PARTE DE HOGARES VULNERABLES EN BOGOTÁ D.C., con apropiación presupuestal por **\$3.036.501.154**, según las necesidades de la Subdirección se proyecta ejecutar para el segundo semestre del 2024 (1) Contrato de Obra e interventoría para 40 Mejoramientos de Vivienda Rural, (1) Contrato de Obra e interventoría de 10 Vivienda Nuevas Rurales y (9) Contratos de prestación de servicios.

Proyecto: 20240214_7883 - ADECUACIÓN DE ENTORNOS URBANOS Y/O RURALES CON DÉFICIT DE INFRAESTRUCTURA Y ESPACIO PÚBLICO DE BOGOTÁ, con apropiación presupuestal por **\$4.048.342.388**, según las necesidades de la Subdirección se proyecta ejecutar para el segundo semestre del 2024 (1) Contrato de Obra e interventoría para 2 Eco Barrios y (24) Contratos de prestación de servicios.

Proyecto: 20200320_7575 - ESTUDIOS Y DISEÑOS DE PROYECTO PARA EL MEJORAMIENTO INTEGRAL DE BARRIOS - BOGOTÁ 2020-2024. con apropiación presupuestal por **\$23.105.881.908**, según las necesidades de la Subdirección se proyecta ejecutar para el segundo semestre del 2024 (1) Estudios, Diseños e interventoría para el Cable Aéreo POTOSÍ, (46) Contratos de prestación de servicios y tramitar resoluciones para pago de Pasivos.

Se anexa Plan de Contratación al cierre 09 de julio de 2024.

SEGUIMIENTO PLAN ANULIZADO DE CAJA - PAC

A continuación, se relaciona la programación de PAC y giros efectuados para el 2° trimestre de la vigencia 2024 de la Subdirección de Operaciones.

PROYECTO	VIGENCIA					
	PROGRAMADO ABRIL	GIRADO	PROGRAMADO MAYO	GIRADO	PROGRAMADO JUNIO	GIRADO
7641	\$ 127.470.000	\$ 67.196.934	\$ 133.390.000	\$115.980.800	\$ 133.390.000	\$ 64.598.000
7642	\$ 68.164.000	\$ 25.549.099	\$ 68.164.000	\$ 68.164.000	\$ 59.164.000	\$ 37.163.000
7645	\$ 47.446.000	\$ 14.271.066	\$ 121.606.000	\$ 43.088.766	\$ 121.606.000	\$ 70.697.000
7659	\$ 133.330.300	\$ 61.483.067	\$ 133.303.000	\$135.032.334	\$ 133.330.300	\$140.404.000
7575	\$ 85.157.000	\$ 43.314.499	\$ 85.157.000	\$ 71.766.000	\$ 85.157.000	\$ 72.426.000
TOTAL	\$ 461.567.300	\$211.814.665	\$ 541.620.000	\$434.031.900	\$ 532.647.300	\$385.288.000

El PAC Vigencia presentó una ejecución del 67,14%, Si bien a 30 de junio de 2024 la ejecución del PAC presentó un resultado menor respecto a lo programado del trimestre, es necesario que las Gerencias de Proyectos en coordinación con la Supervisión de los contratos, mejoren la ejecución de los giros para dar cuenta del debido cumplimiento de su ejecución, en lo que resta de la vigencia.

- RESERVAS

PROYECTO	RESERVA					
	PROGRAMADO ABRIL	GIRADO	PROGRAMADO MAYO	GIRADO	PROGRAMADO JUNIO	GIRADO
7641	\$ 29.733.129	\$ 38.122.867	\$ 1.575.900	\$ 0	\$ 0	\$ 0
7642	\$ 600.176.258	\$ 640.543.988	\$ 0	\$ 711.088.904	\$ 0	\$ 0
7645	\$ 280.200.761	\$ 0	\$ 29.985.264	\$ 79.220.635	\$ 0	\$ 0
7659	\$ 80.061.399	\$ 19.715.300	\$ 527.584.754	\$ 9.270.000	\$ 2.472.000	\$ 0
7575	\$ 723.911.386	\$ 344.912.683	\$ 3.739.199.809	\$ 1.289.433.019	\$ 2.492.096.372	\$ 862.599.667
TOTAL	\$ 1.714.082.933	\$ 1.043.294.838	\$ 4.298.345.727	\$ 2.089.012.558	\$ 2.494.568.372	\$ 862.599.667

El PAC de Reservas presentó una ejecución del 54,24 %, a 30 de junio de 2024 la ejecución del PAC presentó un resultado menor respecto a lo programado del trimestre, es necesario que las Gerencias de Proyectos en coordinación con la Supervisión de los contratos, mejoren la ejecución de los giros para dar cuenta del debido cumplimiento de su ejecución de la reserva.

Es importante reiterar que, si bien la formulación de los presupuestos y de las proyecciones no son linealmente distribuidos del 2° trimestre del año, la proyección y el comportamiento del PAC, para las próximas programaciones se debe guardar una relativa simetría en su formulación y en su ejecución.

- PASIVOS

PROYECTO	PASIVOS			
	Abril	GIRADO	Mayo	GIRADO
7641	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
7642	\$ 649.163.510	\$ 0	\$ 1.740.725.445	\$ 1.387.374.687
7645	\$ 252.301.760	\$ 0	\$ 23.324.403	\$ 0
7659	\$ 141.667.508	\$ 0	\$ 932.990.080	\$ 0
7575	\$ 939.530.807	\$ 705.094.341	\$ 1.320.000.000	\$ 140.748.876
TOTAL	\$ 1.982.663.585	\$ 705.094.341	\$ 4.017.039.929	\$ 1.528.123.563

Teniendo en cuenta lo anterior al 07 de julio de 2024, se han gestionado el 14,77% del total de los pasivos exigibles quedando pendiente el pago o liberación de 17 compromisos por un valor de \$12.889.849.142 correspondiente al 85,23% del total de los pasivos exigibles para la vigencia 2024.

Para lo descrito, se recomienda analizar y establecer o reforzar las actividades y controles para realizar el pago o liberación de saldos de obligaciones constituidas como pasivos exigibles según el caso, evitando sigan trascendiendo a las siguientes vigencias logrando así el cumplimiento de lo dispuesto en la normatividad vigente aplicable.

3. Informe de la gestión adelantada de acuerdo con las funciones, las metas estratégicas y los logros obtenidos.

Informe cierre Meta PDD 2020-2024

Meta No 126 Diseñar e implementar intervenciones de mejoramiento integral rural y de bordes urbanos Número de intervenciones de mejoramiento integral rural y de intervenciones en bordes urbanos implementadas

Retrasos y soluciones: Al cierre del PDD, quedaron pendientes por reportar la ejecución de 242 mejoramientos de vivienda rural, 62 viviendas rurales nuevas y 7 intervenciones de espacio público en borde urbano, retrasos que obedece a:

1. Falta de recursos para la ejecución de 242 mejoramientos, 55 viviendas rurales nuevas y 7 intervenciones de espacio público.
2. El contrato suscrito para la entrega de 20 viviendas rurales, se encuentran en proceso de incumplimiento por parte del contratista, se estima que en el segundo semestre se subsane las fallas en las construcciones y se han entregadas 7 viviendas rurales nuevas adicionales

Avances y Logros: Al cierre del PDD, se entregaron las siguientes intervenciones; (i) mejoramiento integral de vivienda rural, (440 mejoramientos de vivienda rural en las localidades de Ciudad Bolívar, Suba y Usme); (ii) viviendas nuevas rurales, (13 viviendas nuevas rurales en las veredas de Quiba, Pasquilla y mochuelo de la localidad de Ciudad Bolívar); (iii) espacio público en borde urbano (4 ecobarrios, la perseverancia, localidad de santa fe, ciudadela Colsubsidio, el cortijo, localidad de Engativá, el regalo, localidad de bosa y el recodo, localidad de Fontibón).

Impacto y beneficios: Con las intervenciones de mejoramiento integral rural y de intervenciones en bordes urbanos, se busca reducir el déficit habitacional cualitativo mejorando las condiciones de habitabilidad de la población beneficiada en zona rural y el borde urbano de la ciudad, la población beneficiada corresponde a 1.268 personas (hombres y mujeres)

Cumplimiento Meta ODS: La Meta PDD, contribuyó al cumplimiento de la Meta 11, de aquí a 2030, asegurar el acceso de todas las personas a viviendas y servicios básicos adecuados, seguros y asequibles y mejorar los barrios marginales, mediante la construcción de los ecobarrios que son espacios públicos que implementan buenas prácticas sostenibles, los cuales se configuran como escenarios de pedagogía ambiental diseñados con las comunidades beneficiarias. El diseño participativo de estos ecobarrios permite incluir a las comunidades como parte del ejercicio de apropiación de las intervenciones, en el marco de la estrategia de sostenibilidad en el tiempo.

Número de viviendas rurales y en bordes urbanos con mejoramiento integral

Retrasos y soluciones: Al cierre del PDD, quedaron pendientes por reportar la ejecución de 242 mejoramientos de vivienda rural, por la falta de recursos para la ejecución de las obras.

Avances y Logros: Al cierre del PDD, se entregaron las siguientes intervenciones; (i) mejoramiento integral de vivienda rural, (440 mejoramientos de vivienda rural en las localidades de ciudad bolívar, suba y usme).

Impacto y beneficios: Con las intervenciones de mejoramiento de vivienda rural que se realizan se pretende reducir el déficit habitacional cualitativo mejorando las condiciones de habitabilidad de la población beneficiada en zona rural de Ciudad Bolívar, Usme y Sumpaz, la población beneficiada corresponde a 1.232 personas (hombres y mujeres)

Meta No 133: Realizar mejoramiento integral de barrios con Participación Ciudadana, en 8 territorios priorizados (puede incluir espacios públicos, malla vial, andenes, alamedas a escala barrial o bandas eléctricas)

Retrasos y soluciones: Al cierre del PDD, las intervenciones del primer grupo de espacios públicos del proyecto integral de revitalización Cable San Cristóbal presentó retrasos en la ejecución de actividades en las obras como fundición total de muro de contención y finalización del acceso perimetral en el parque Guacamayas. Por lo que, no se logró recibir a satisfacción en un 100% la meta en 17.000 metros cuadrados pese a que los frentes de obra pendientes corresponden a actividades de finalización de los parques. Cabe mencionar que, se encuentra en proceso de subsanación de las observaciones en el marco de los procesos de presuntos incumplimientos a los contratos.

Por otra parte, en el marco de los contratos del proyecto integral de revitalización Cable San Cristóbal, se presentan los siguientes avances físicos de las obras:

PIR CASC / GRUPO 1 TERRITORIO 1: 98.99%
PIR CASC / GRUPO 1 TERRITORIO 2: 65,95%
PIR CASC / GRUPO 2 LOTE 1: 18%
PIR CASC / GRUPO 2 LOTE 2: 8.77%

Impactos y beneficios: Las prefactibilidades y la elaboración y/o actualización de estudios y diseños en los territorios priorizados, son un insumo que será de utilidad para poder ejecutar obras que mejoren las condiciones de vida de la comunidad en los territorios priorizados en términos de conectividad. Mediante las obras en espacio público ejecutadas en los territorios priorizados en áreas de origen informal, se mejoraron las condiciones de vida de las comunidades en términos de conectividad con la oferta de servicios de la ciudad. La población flotante beneficiada corresponde a 33.040 entre hombres y mujeres.

Meta No 233 Desarrollar 30 acciones de acupuntura urbana

Retrasos y soluciones: Al cierre del PDD, quedaron pendientes por reportar 11 intervenciones de Acupuntura Urbana, esto obedece a retrasos en la ejecución del cronograma de trabajo en los contratos de obra por motivos tales como; (i) tiempos prolongados de espera en la aprobación de permisos por parte de entidades y empresas de servicios públicos; (ii) cambios en las definiciones de mobiliario de las obras a espera de aprobación por parte del IDR y (iii) periodos de suspensión en contratos de obra e interventoría

Avances y Logros: Al cierre del PDD, se reportó la intervención de 57.475,54 metros cuadrados de espacio público priorizado mediante 25 intervenciones de Acupuntura Urbana en las localidades de: Barrios Unidos, Bosa, Ciudad Bolívar, Engativá, Kennedy, Rafael Uribe Uribe, San Cristóbal, Santa Fe, Suba, Tunjuelito y Usme.

Impactos y beneficios: Con las intervenciones ejecutadas se transformaron, revitalizaron y dinamizaron las condiciones físicas, urbanas y sociales de los polígonos priorizados, aprovechando al máximo las oportunidades presentes en los territorios y generando reacciones positivas y en cadena para el mejoramiento integral del hábitat.

Cumplimiento Meta ODS: La Meta PDD, contribuyó al cumplimiento de la Meta 11 Ciudades y comunidades sostenibles, lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenible, aumentando la urbanización inclusiva y sostenible y la capacidad para la planificación y la gestión participativas, integradas y sostenibles de los asentamientos, el diseño participativo de estas intervenciones de acupuntura urbana permite incluir a las comunidades como parte del ejercicio de apropiación de las intervenciones, en el marco de la estrategia de sostenibilidad en el tiempo

Meta No 234 Gestionar (7) proyectos integrales de desarrollo, revitalización o renovación buscando promover la permanencia y calidad de vida de los pobladores y moradores originales, así como los nuevos

Retrasos y soluciones: Al cierre del PDD, no se presentaron retrasos.

Avances y Logros: Al cierre del PDD, se gestionaron dos (2) Proyectos de Desarrollo, Revitalización o Renovación Urbana en torno a nuevas alternativas de transporte (Proyecto Integral de Revitalización del Cable Aéreo San Cristóbal y Proyecto Integral de Revitalización del Cable Aéreo de Potosí). Se finalizaron y entregaron dos grupos de estudios y diseños para obras de Revitalización de espacio público priorizado en la zona de influencia del Cable Aéreo de San Cristóbal. Estudios y diseños insumo para la ejecución de obras de Revitalización, las cuales se encuentran en ejecución. Adicionalmente se suscribieron los convenios interadministrativos que permitieron el trámite y aprobación de recursos de vigencias futuras para el desarrollo del Proyecto Integral de Revitalización Cable Aéreo Potosí.

Impactos y beneficios: Los estudios y diseños en proceso de elaboración permitieron atender las necesidades y problemáticas que la comunidad socializó en los talleres de diseño participativo, cuyo resultado fueron los diseños concertados que sirvieron de soporte para adelantar los respectivos procesos de contratación de obra, como parte del proyecto integral de revitalización alrededor del Cable Aéreo San Cristóbal, en parques de bolsillo y corredores de movilidad.

Cumplimiento Meta ODS: La Meta PDD, contribuyó al cumplimiento de la Meta 11 Ciudades y comunidades sostenibles. Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles, en la concepción de proyectos urbanos integrales que incluyan, además de la infraestructura de transporte mediante cables aéreos que mejora la accesibilidad, usos de equipamientos y vivienda.

Cumplimiento Meta ODS: La Meta PDD, contribuyó al cumplimiento Meta 11, de aquí a 2030, aumentar la urbanización inclusiva y sostenible y la capacidad para la planificación y la gestión participativas, integradas y sostenibles de los asentamientos humanos en todos los países, aportando con la prevención de gestión de los asentamientos ilegales o informales, se propendió por la preservación de las áreas de importancia ambiental, la preservación de la integridad de la población previniendo situaciones de riesgo. Las acciones de IVC de vivienda estuvieron enfocadas en brindar soluciones que cumplan con los requisitos técnicos, económicos y jurídicos, garantizando el desarrollo de viviendas dignas.

Meta No 363 Realizar 30 intervenciones urbanas enfocadas en una mejor iluminación, mejores andenes, parques más seguros y otros espacios urbanos, en áreas de alta incidencia de violencia sexual

Retrasos y soluciones: Al cierre del PDD, quedaron pendientes de reporte 3 intervenciones de Recuperación de Espacio Público para el Cuidado, una (1) se programó para ser entregada en el mes de junio del 2024 y dos (2) intervenciones no tuvieron presupuesto para el 2024.

Avances y Logros: Al cierre del PDD, se entregaron un total de 27 intervenciones de Recuperación de Espacio Público para el Cuidado, con las cuales se adecuaron 38.326,88 metros cuadrados de espacio público priorizado en las localidades de: San Cristóbal, Usme, Kennedy, Los Mártires, Tunjuelito, Rafael Uribe Uribe, Puente Aranda, Usaquén y Chapinero.

Impactos y beneficios: El beneficio que aporta a la comunidad estas intervenciones corresponde a la recuperación de espacios públicos que estaban en condición de abandono y representaban un foco de inseguridad y escenario de delitos de violencia sexual contra la mujer. De tal manera, se logran generar entornos más seguros que aumenten los niveles de confianza de la comunidad beneficiada e impactan de manera positiva los índices de seguridad. La población flotante que se beneficio fue entre hombres y mujeres son

Cumplimiento Meta ODS: La Meta PDD, contribuyó al cumplimiento Meta 11, de aquí a 2030, aumentar la urbanización inclusiva y sostenible y la capacidad para la planificación y la gestión participativas, integradas y sostenibles de los asentamientos humanos en todos los países, aportando con la articulación interinstitucional que requieren las intervenciones de recuperación del espacio público para el cuidado en aras de poder cualificar de forma integral espacios públicos que han sido escenario de violencia sexual, buscando recuperar la seguridad para una mejor apropiación ciudadana de los mismos e implementando la estrategia de diseño participativo de estas intervenciones de recuperación del espacio público para el cuidado permite incluir a las comunidades como parte del ejercicio de apropiación de las intervenciones, en el marco de la estrategia de sostenibilidad en el tiempo.

ECOBARRIOS

- ECOBARRIO NUEVA CASTILLA - KENNEDY

A febrero del 2024, se identificó que el proceso del Ecobarrio Nueva Castilla se encontraba con diseños preliminares adelantados por la entidad, en proceso de validación por parte del IDRD. Esto implicaba que varios elementos no habían sido aprobados, lo que presentaba desafíos para la continuidad del proyecto.

Frente a esta situación, en la administración se realizó un diagnóstico actualizado y se procedió a reestructurar el proyecto del Ecobarrio Nueva Castilla, ubicado en la localidad de Kennedy. Este proceso permitió abordar las definiciones normativas y optimizar el enfoque del proyecto para su desarrollo e implementación.

Como resultado de estos esfuerzos, se generaron 31 planos técnicos, renders detallados de la intervención, un presupuesto definitivo y especificaciones técnicas completas. Además, se actualizó la documentación precontractual y se inició un nuevo proceso de validación de los diseños reestructurados, en colaboración con el IDRD.

Anexo 09 presentación pieza Chapinero Sur

- ECO COREDOR CHAPINERO - METRO

En concordancia con la metodología de selección de territorios establecida en el proyecto **7883 Revitalización**, y en línea con la priorización de 18 polígonos de intervención integral de espacio público y revitalización para la promoción de espacios públicos seguros, fijada en el PDD Plan de Desarrollo Distrital- 2024 Bogotá Camina Segura, se avanzó en el proceso de diagnóstico del Eco Corredor Chapinero-Metro ubicado en el polígono de dicha localidad.

Este diagnóstico incluyó la elaboración de fichas de perfilamiento, presentación de propuesta y la priorización de la intervención, que será abordada a través de la estrategia Ecobarrios adelantada por la secretaria Distrital del Hábitat SDHT. Esta intervención busca revitalizar el corredor, promoviendo espacios más seguros, caminables y sostenibles para los habitantes de la zona mediante la implementación de una franja paisajística con zonas verdes, arborización y SUDS. Plataformas multipropósito con mobiliario urbano e infraestructura para el comercio existente, carril de movilidad vehicular restringida. Intervención del cruce vehicular de la calle 41 con carrera 8 mediante urbanismo táctico y pasos peatonales con vocación ambiental. Pacificación vial con énfasis ambiental, instalación de mobiliario urbano sostenible (módulos de reciclaje, bolardos y señalética pedagógica ambiental). Instalación de iluminación ornamental fotovoltaica. Generación de tres espacios sobre la calzada vial con zonas verdes y bancas para fomentar la estancia. Intervenciones de urbanismo táctico en las intersecciones viales.

Anexo 09 presentación pieza Chapinero Sur

- 29 BIENAL COLOMBIANA DE ARQUITECTURA Y URBANISMO 2024

En el marco de la ejecución de la estrategia Ecobarrios al año 2024, se logró la construcción de los insumos necesarios para participar en la 29ª Bienal Colombiana de Arquitectura y Urbanismo. En este importante evento, se presentó el proyecto "**Red de Ecobarrios: Entre la Biofília y el Diseño Urbano**", que incluyó los ecobarrios **La Perseverancia, El Cortijo/Ciudadela Colsubsidio, El Regalo/La Cabaña, El Recodo y La Roca**.

Para la presentación de este proyecto, se entregaron planchas de presentación, un video contextual y material fotográfico, mostrando los avances y logros de estos ecobarrios en el ámbito del urbanismo sostenible y la integración con la naturaleza.

CONTRATO DE CONSULTORÍA 1252-2022

Se adelantó la etapa de liquidación para dicho contrato, en el periodo reportado se adelanta la gestión respecto a la revisión y ajuste de documentos de soporte para la liquidación, y la respectiva acta de liquidación con las observaciones subsanadas según los parámetros del equipo jurídico previo a radicación en la subdirección administrativa.

Respecto a los entornos rurales, se realizó la priorización de territorios, dando como resultado la priorización de los centros poblados Nazareth y Betania como pieza rural.

CONVENIO 990-2023

En el marco del convenio 990-2023 entre la SDHT y la CVP como partes involucradas, se adelanta la gestión de entrega de insumos para elaborar los informes de supervisión y seguimiento a dicho convenio entre febrero de 2024 y mayo de 2024. Dichos informes se reportan como anexo de soporte.

Por otra parte, el día martes 16 de mayo de 2024 se lleva a cabo la entrega del Ecobarrio La Roca, en dicho evento se cuenta con la presencia del subdirector de operaciones de la SDHT, directora de mejoramiento de barrios y el director general de la CVP y el alcalde mayor de Bogotá quienes lideran el recorrido por la intervención del Ecobarrio La Roca.

- 4. Actividades y/o asuntos que se encuentran en proceso:** Relacionar los productos, acciones, actividades que se encuentran en proceso, incluyendo el estado actual y porcentaje de avance y las acciones a desarrollar para su cumplimiento (David)

Introducción

En el presente informe se tiene como objetivo proporcionar una visión general del avance y seguimiento de los contratos de obra e interventoría vigentes de la Subdirección de Operaciones. Se detallarán los progresos realizados, los hitos alcanzados, las incidencias encontradas y las medidas correctivas aplicadas. Este informe abarca el periodo comprendido entre abril y junio de 2024.

1. Resumen Ejecutivo

En este periodo, se le realizó seguimiento y control a 11 contratos de obra, los cuales se encuentran en diferentes fases de ejecución. Se logró un avance satisfactorio de gestión en todos los proyectos, luego se detalla el estado de los proyectos en febrero de 2024 como se recibieron, las gestiones adelantadas y el estado de los proyectos en julio de 2024. Igualmente, se realizó seguimiento a un contrato de consultoría.

2. Estado Actual de los Contratos

2.1 Contrato 1070 - 2022 (Obra) - 1066 - 2022 (Interventoría)

- **Descripción del proyecto:** REALIZAR LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS, ASÍ COMO LAS OBRAS DE CONSTRUCCIÓN E INTERVENCIÓN DE ACUPUNTURA URBANA EN LOS

TERRITORIOS PRIORIZADOS POR LA SECRETARÍA DISTRITAL DEL HÁBITAT

- **Fecha de inicio:** 16/11/2022
- **Fecha inicial de finalización:** 15/06/2023
- **Porcentaje de avance en febrero de 2024:** 31.21% aproximadamente
- **Problemas identificados:** Faltando un mes y medio de ejecución a la fecha de terminación 19 de abril de 2024, los % de avances eran muy bajos, los % programados no coincidían con los tiempos, es así que se evidenció un posible incumplimiento por el no cumplimiento del cronograma de actividades.
- **Medidas correctivas:** Se inició el proceso de posible incumplimiento con la realización de mesas de trabajo con el fin de conminar al contratista al cumplimiento de la entrega del objeto contractual.
- **Porcentaje de avance en julio de 2024:** 100%
- **Hitos alcanzados:** La culminación del contrato de obra, la entrega y puesta en marcha de los frentes Comunal Cartagena, Patio bonito II-A, Patio Bonito II-C, Parque Desarrollo Los Olivos y Manzana del Cuidado San Blas.
- **Actividades pendientes:** Liquidación de los contratos de obra e interventoría.
- **Valor pagado a Julio de 2024 Contrato de obra:** \$918.088.337
- **Saldo por pagar contrato de obra:** \$1.631.911.663
- **Valor pagado a julio de 2024 Contrato de interventoría:** \$141.949.751
- **Conclusiones:**
 - A pesar de los retrasos significativos en el cronograma de actividades, se logró culminar el contrato de obra con un avance del 100% en julio de 2024.
 - Se identificaron problemas de gestión y cumplimiento del cronograma durante la ejecución del proyecto, evidenciados por el bajo porcentaje de avance (31.21%) a febrero de 2024.
 - Se completaron y pusieron en marcha los frentes de trabajo priorizados por la Secretaría Distrital del Hábitat, cumpliendo con los objetivos del proyecto.
 - Aún queda pendiente la liquidación de los contratos de obra e interventoría, un paso crucial para finalizar formalmente el proyecto.
 - Aunque el proyecto enfrentó desafíos significativos y riesgos de incumplimiento, las medidas correctivas permitieron la finalización exitosa de las obras.

2.2 Contrato 1275 - 2022 (Obra) - 1256 - 2022 (Interventoría)

- **Descripción del proyecto:** REALIZAR LOS ESTUDIOS, DISEÑOS Y EJECUCIÓN DE LAS

OBRAS PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LAS ACCIONES DE ACUPUNTURA URBANA EN LOS TERRITORIOS PRIORIZADOS POR LA SECRETARÍA DISTRITAL DEL HÁBITAT

- **Fecha de inicio:** 30/01/2023
- **Fecha inicial de finalización:** 29/08/2023
- **Porcentaje de avance en febrero de 2024:** 90.0% aproximadamente
- **Problemas identificados:** Falta terminación de algunos frentes de obra, los cuales debían quedar terminados para la fecha de finalización 4 de marzo de 2024 y puesta en marcha.
- **Medidas correctivas:** Se realizaron mesas de trabajo técnicas con el fin de hacer seguimiento y control en compañía con el contratista de obra e interventoría, para lograr la terminación, entrega y puesta en marcha de los frentes contratados.
- **Porcentaje de avance en julio de 2024:** 100%
- **Hitos alcanzados:** La culminación del contrato de obra, la entrega y puesta en marcha de los frentes El Porvenir, Parque Tierra Buena, Ciudad Jardín Los Fundadores, Parque Vecinal Villa Mayor y Urbanización Fucha.
- **Actividades pendientes:** Liquidación de los contratos de obra e interventoría
- **Valor pagado a Julio de 2024 Contrato de obra:** \$1.734.373.783
- **Saldo por pagar contrato de obra:** \$1.965.626.217
- **Valor pagado a julio de 2024 Contrato de interventoría:** \$314.011.268
- **Saldo por pagar contrato de interventoría:** \$185.988.732
- **Conclusiones:**
 - El proyecto logró completar sus objetivos de estudios, diseños y ejecución de las obras para la acupuntura urbana, a pesar de los retrasos y problemas identificados durante la fase de ejecución.
 - Se detectaron problemas en la finalización de algunos frentes de obra que debían estar terminados para marzo de 2024. Esto evidenció desafíos en la gestión del cronograma y la coordinación entre las partes involucradas.
 - Se culminaron y pusieron en marcha los frentes de El Porvenir, Parque Tierra Buena, Ciudad Jardín Los Fundadores, Parque Vecinal Villa Mayor y Urbanización Fucha, cumpliendo con los objetivos establecidos por la Secretaría Distrital del Hábitat.
 - La liquidación de los contratos de obra e interventoría sigue pendiente, lo cual es crucial para finalizar formalmente el proyecto y asegurar el cumplimiento financiero y administrativo.

2.3 Contrato 1164 - 2023 (Obra) - 1160 - 2023 (Interventoría)

- **Descripción del proyecto:** CONTRATAR LA EJECUCIÓN DE LAS OBRAS PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LAS ACCIONES DE ACUPUNTURA URBANA EN LOS TERRITORIOS PRIORIZADOS POR LA SECRETARÍA DISTRITAL
- **Fecha de inicio:** 20/12/2023
- **Fecha inicial de finalización:** 19/04/2024
- **Porcentaje de avance en febrero de 2024:** 37.0% aproximadamente
- **Problemas identificados:** Falta terminación de algunos frentes de obra, los cuales debían quedar terminados para la fecha de finalización 4 de marzo de 2024 y puesta en marcha.
- **Medidas correctivas:** Se realizaron mesas de trabajo técnicas con el fin de hacer seguimiento y control en compañía con el contratista de obra e interventoría, para lograr la terminación, entrega y puesta en marcha de los frentes contratados.
- **Porcentaje de avance en julio de 2024:** 100%
- **Hitos alcanzados:** La culminación del contrato de obra, la entrega y puesta en marcha de los frentes El Porvenir, Parque Tierra Buena, Ciudad Jardín Los Fundadores, Parque Vecinal Villa Mayor y Urbanización Fucha.
- **Actividades pendientes:** Liquidación de los contratos de obra e interventoría
- **Valor pagado a Julio de 2024 Contrato de obra:** \$1.734.373.783
- **Saldo por pagar contrato de obra:** \$1.965.626.217
- **Valor pagado a julio de 2024 Contrato de interventoría:** \$314.011.268
- **Saldo por pagar contrato de interventoría:** \$185.988.732
- **Conclusiones:**
 - A pesar de un inicio en diciembre de 2023 y un plazo de finalización inicial bastante ajustado (abril de 2024), el proyecto logró completar sus objetivos, incluyendo la ejecución de obras de acupuntura urbana en los territorios priorizados por la Secretaría Distrital.
 - En febrero de 2024, el proyecto mostraba un avance del 37%, con varios frentes de obra aún sin terminar. Esto representó un riesgo significativo para cumplir con la fecha de finalización prevista para el 4 de marzo de 2024.
 - Gracias a las medidas correctivas implementadas, se logró un avance del 100% en julio de 2024, con la entrega y puesta en marcha de los frentes El Porvenir, Parque Tierra Buena, Ciudad Jardín Los Fundadores, Parque Vecinal Villa Mayor y Urbanización Fucha.
 - Aún queda pendiente la liquidación de los contratos de obra e interventoría,

un paso necesario para cerrar formalmente el proyecto y asegurar el cumplimiento de todas las obligaciones contractuales.

2.4 Contrato 1270 - 2022 (Obra) - 1260 - 2022 (Interventoría)

- **Descripción del proyecto:** REALIZAR LA CONSTRUCCIÓN DE OBRAS DE ESPACIO PÚBLICO EN LOS TERRITORIOS PRIORIZADOS POR LA SECRETARÍA DISTRITAL DEL HÁBITAT EN LA LOCALIDAD DE SAN CRISTÓBAL - TERRITORIO 1
- **Fecha de inicio:** 28/12/2022
- **Fecha inicial de finalización:** 27/09/2023
- **Porcentaje de avance en febrero de 2024:** 90.61% aproximadamente
- **Problemas identificados:** El contrato vencía el 9 de marzo de 2024 con un atrás de ejecución mayor al 5% sin el inicio del proceso de posible.
- **Medidas correctivas:** Desde la supervisión se requirió a la interventoría para que iniciara las acciones jurídicas a que haya lugar, es así que para el mes de julio de 2024 se inició el proceso de posible incumplimiento, debido actividades inconclusas al momento de terminación de las actividades de obra. El 18 de marzo de 2024, mediante oficio 2-2024-16673 del 22/03/2024 se citó a audiencia pública para inicio de Proceso Administrativo Sancionatorio.

Se llevó a cabo audiencia por presunto incumplimiento Sesión No. 6 (11 de junio de 2024), para julio de 2024 se suspendió la audiencia, se espera que se haya reanudado para finales del mes de julio o inicios de agosto de 2024, para decisión final, por parte de la SDHT

- **Porcentaje de avance en julio de 2024:** 98.99%
- **Hitos alcanzados:** inició el proceso de posible incumplimiento, debido actividades inconclusas al momento de terminación de las actividades de obra, se espera que en el marco del proceso administrativo el contratista de cumplimiento al objeto contractual.
- **Actividades pendientes:** Se espera la decisión final de la imposición de la cláusula penal y/o el cumplimiento por parte del contratista en el objeto contractual.
- **Valor pagado a Julio de 2024 Contrato de obra:** \$ 6.884.459.150
- **Saldo por pagar contrato de obra:** \$ 1.606.595.420
- **Valor pagado a julio de 2024 Contrato de interventoría:** \$717.369.281
- **Saldo por pagar contrato de interventoría:** \$1.560.123.120
- **Conclusiones:**
 - El proyecto, que tenía como objetivo la construcción de obras de espacio público en la localidad de San Cristóbal inició el 28 de diciembre de 2022 y

estaba previsto concluir el 27 de septiembre de 2023.

- Para febrero de 2024, el avance del proyecto era del 90.61%, con un retraso de ejecución superior al 5% y sin haber iniciado el proceso de posible incumplimiento, lo que supuso un riesgo significativo para el cumplimiento del contrato.
- Se inició el proceso de posible incumplimiento, con la expectativa de que el contratista cumpla con el objeto contractual en el marco del proceso administrativo.
- A pesar de los retrasos y problemas de ejecución, las acciones correctivas implementadas, incluyendo el inicio de un proceso administrativo sancionatorio, muestran un esfuerzo significativo por asegurar el cumplimiento del contrato.

2.5 Contrato 1259 - 2022 (Obra) - 1260 - 2022 (Interventoría)

- **Descripción del proyecto:** REALIZAR LA CONSTRUCCIÓN DE OBRAS DE ESPACIO PÚBLICO EN LOS TERRITORIOS PRIORIZADOS POR LA SECRETARÍA DISTRITAL DEL HÁBITAT EN LA LOCALIDAD DE SAN CRISTÓBAL - TERRITORIO 2
- **Fecha de inicio:** 28/12/2022
- **Fecha inicial de finalización:** 27/12/2023
- **Porcentaje de avance en febrero de 2024:** 58.95% aproximadamente
- **Problemas identificados:** Desde la supervisión se evidenciaron inconsistencias entre los porcentajes de avance programado y real reportados. En particular, se observó un 59% de avance programado frente a un 58% de avance real con fecha de terminación el 27 de marzo de 2024. Con un 42% de avance faltante y analizando el rendimiento del contrato, se previó un posible incumplimiento en la terminación de las obras dentro del plazo contractual.
- **Medidas correctivas:** Mediante resolución No. 120 de 22 de febrero de 2024 se multó al contratista por valor de 507 millones aproximadamente. Se realizó prorroga por un mes teniendo en cuenta el plan de choque o plan de contingencia para cumplimiento del objeto dentro del plazo contractual. El contrato se encontró en riesgo, es así que se solicitó a la interventoría las acciones jurídicas a tomar.
- El 13 de junio de 2024 se radicó el informe de posible incumplimiento por las siguientes razones: 1. Incumplimiento del plazo de ejecución de la obra. 2. Incumplimiento de obligaciones contractuales (generales, específicas, técnicas, SST, ambientales, sociales, etc.). 3. Abandono de la obra 2 de mayo de 2024.
- Se citó mediante oficio 2-2024-29119 de 13 de junio de 2024 para Audiencia de Inicio de Presunto Incumplimiento para el 28 de junio del 2024, en el mes de julio de 2024 se aplazó la Audiencia, mientras se resuelve la recusación al ordenador de gasto.

- **Porcentaje de avance en julio de 2024:** 68.63%
- **Hitos alcanzados:** inició el proceso de posible incumplimiento por las siguientes razones: 1. Incumplimiento del plazo de ejecución de la obra. 2. Incumplimiento de obligaciones contractuales (generales, específicas, técnicas, SST, ambientales, sociales, etc.). 3. Abandono de la obra el 2 de mayo de 2024.
- **Actividades pendientes:** Se espera la decisión final de la imposición de la cláusula penal y/o el cumplimiento por parte del contratista en el objeto contractual.
- **Valor pagado a Julio de 2024 Contrato de obra:** \$ 2.356.247.424
- **Saldo por pagar contrato de obra:** \$ 7.773.526.900
- **Valor pagado a julio de 2024 Contrato de interventoría:** \$717.369.281
- **Saldo por pagar contrato de interventoría:** \$1.560.123.120
- **Conclusiones:**
 - El contrato tenía como objetivo la construcción de obras de espacio público en la localidad de San Cristóbal - Territorio 2, con una fecha de inicio el 28 de diciembre de 2022 y una finalización prevista para el 27 de diciembre de 2023.
 - A febrero de 2024, se observó un avance del 58.95%, con inconsistencias entre el avance programado (59%) y el avance real. Estas inconsistencias, junto con un 42% de avance pendiente, indicaban un posible incumplimiento del plazo contractual.
 - El 22 de febrero de 2024, mediante la resolución No. 120, se multó al contratista por aproximadamente 507 millones de pesos.
 - Se otorgó una prórroga de un mes y se implementó un plan de contingencia para cumplir con el objeto contractual.
 - El contrato fue considerado en riesgo, por lo que se solicitaron acciones jurídicas a la interventoría.
 - La ejecución del proyecto ha enfrentado problemas significativos, incluyendo inconsistencias en el avance, incumplimiento de plazos y obligaciones, y abandono de la obra. Las medidas correctivas y el inicio de un proceso de posible incumplimiento reflejan un esfuerzo por resolver estos problemas y asegurar el cumplimiento del contrato. Sin embargo, la efectividad de estas acciones dependerá de la decisión final en el proceso administrativo en curso.

2.6 Contrato 1124 - 2023 (Obra) - 1130 - 2023 (Interventoría)

- **Descripción del proyecto:** REALIZAR LA CONSTRUCCIÓN DE LAS OBRAS DEL PROYECTO INTEGRAL DE REVITALIZACIÓN URBANA EN LA LOCALIDAD DE SAN CRISTÓBAL - LOTE 1
- **Fecha de inicio:** 20/11/2023

- **Fecha inicial de finalización:** 19/02/2025
- **Porcentaje de avance en febrero de 2024:** 0.24% aproximadamente
- **Problemas identificados:** El contrato tuvo una etapa preliminar de 15 días, el contratista demoró hasta el 12 de febrero de 2024 el inicio de las obras por aprobación de PMT, es por esto que se encontró un % de avance real muy bajo, además se evidenció un mal seguimiento en el cálculo de los 5 programados y real, ya que estos se reportaban con respecto al presupuesto y no avance de ejecución de las actividades.
- **Medidas correctivas:** El día 17 de mayo de 2024 se radicó el informe de posible incumplimiento al contrato de obra, por atrasos en la etapa 1 fases 1 y 2 y Seguimiento a la programación de obra, pendientes por atender de EAAB, PMA (plan de manejo ambiental) componente presupuestal, caracterización de materiales en obra - calidad, componente SST de obra.
- Se iniciaron las mesas de trabajo con el fin de conminar al contratista al cumplimiento del objeto contractual, mediante radicado 3-2024-4135 de 24 de junio de 2024, se da alcance a la solicitud de proceso sancionatorio, informando que las causales de presunto Incumplimiento fueron superadas por el Contratista.
- Se da alcance por parte de la interventoría, al presunto incumplimiento, donde se evidencia que se superaron los presuntos incumplimientos, se remite a Subdirección Administrativa para dar cierre.
- Se inició la consolidación de documentos y soportes para el modificatorio al contrato de obra 1124 de 2023, con el fin de dar alcance al objeto, se adjuntó previa verificación y aprobación de interventoría el balance, programación y NPs, en revisión del componente jurídico de la SDHT.
- **Porcentaje de avance en julio de 2024:** 26.00%
- **Hitos alcanzados:** Se conminó al contratista para que ejecutara actividades de obra de acuerdo con el cronograma aprobado, es así que se superó el atraso del porcentaje de avance minimizando el riesgo de un posible incumplimiento al objeto del contrato en su entrega.
- **Actividades pendientes:** Modificatorio al contrato de obra 1124 de 2023, con el fin de dar alcance al objeto, se adjuntó previa verificación y aprobación de interventoría el balance, programación y NPs, en revisión del componente jurídico de la SDHT, mantener el control y seguimiento para que este % de avance no refleje atraso.
- **Valor pagado a Julio de 2024 Contrato de obra:** \$ 1.394.537.783
- **Saldo por pagar contrato de obra:** \$18.878.693.786
- **Valor pagado a julio de 2024 Contrato de interventoría:** \$ 79.320.918

- **Saldo por pagar contrato de interventoría:** \$1.363.507.935
- **Conclusiones:**
 - El contrato tiene como objetivo la construcción de las obras del Proyecto Integral de Revitalización Urbana en la localidad de San Cristóbal - Lote 1, con un inicio el 20 de noviembre de 2023 y una finalización prevista para el 19 de febrero de 2025.
 - Durante la fase inicial, el avance fue extremadamente bajo (0.24% en febrero de 2024) debido a varios factores:
 - Retraso en el inicio de las obras hasta el 12 de febrero de 2024 por la aprobación del Plan de Manejo de Tráfico (PMT).
 - Mal seguimiento en el cálculo de los avances programados y reales, que se reportaban incorrectamente con respecto al presupuesto en lugar del avance de las actividades.
 - Se iniciaron mesas de trabajo para presionar al contratista a cumplir con el objeto contractual. Para el 24 de junio de 2024, se notificó que las causales de presunto incumplimiento habían sido superadas.
 - Para julio de 2024, el avance había mejorado significativamente, alcanzando el 26.00%. Esto indica que las medidas correctivas fueron efectivas en mitigar los atrasos iniciales y minimizar el riesgo de incumplimiento.
 - Finalizar la modificación del contrato de obra 1124 de 2023 para dar alcance al objeto contractual.
 - Mantener un control y seguimiento riguroso para asegurar que el porcentaje de avance no vuelva a reflejar atrasos.
 - Aunque el proyecto enfrentó importantes desafíos iniciales, las gestiones realizadas bajo el seguimiento y control permitieron corregir el rumbo y mejorar significativamente el avance. La modificación del contrato y el seguimiento continuo son claves para asegurar el éxito en la finalización de las obras dentro del plazo establecido.

2.7 Contrato 1125 - 2023 (Obra) - 1128 - 2023 (Interventoría)

- **Descripción del proyecto:** REALIZAR LA CONSTRUCCIÓN DE LAS OBRAS DEL PROYECTO INTEGRAL DE REVITALIZACIÓN URBANA EN LA LOCALIDAD DE SAN CRISTÓBAL - LOTE 2
- **Fecha de inicio:** 8/11/2023
- **Fecha inicial de finalización:** 7/02/2025
- **Porcentaje de avance en febrero de 2024:** 2.8% aproximadamente
- **Problemas identificados:** Se encontró el contrato con algunos inconvenientes con proyectos del IDU y RENOB, Acueducto con respecto a los diseños, lo que se ha tenido que armonizar con dichas entidades, es por esto el % bajo.
- **Medidas correctivas:** Por parte de la supervisión se requirió a la interventoría plan

de contingencia con el fin de que el contratista se ajustara al cronograma de actividades, se realizaron mesas de trabajo y acercamiento con las Entidades que se han tenido inconvenientes.

- **Porcentaje de avance en julio de 2024:** 12.15%
- **Hitos alcanzados:** Se recibió por parte de la interventoría la solicitud de modificación para inclusión de NPs y reprogramación de actividades debido a las afectaciones que no son imputables al contratista de obra, es así que se iniciaron las gestiones para dicha modificación.
- **Actividades pendientes:** Modificatorio para inclusión de NPs y reprogramación de actividades debido a las afectaciones que no son imputables al contratista de obra y el inicio del proceso de posible incumplimiento por multa.
- **Valor pagado a Julio de 2024 Contrato de obra:** \$ 1.194.423.933
- **Saldo por pagar contrato de obra:** \$21.128.193.834
- **Valor pagado a julio de 2024 Contrato de interventoría:** \$ 0
- **Saldo por pagar contrato de interventoría:** \$ 1.685.908.659
- **Conclusiones:**
 - El proyecto de revitalización urbana en la localidad de San Cristóbal - Lote 2 inició el 8 de noviembre de 2023, con una fecha de finalización programada para el 7 de febrero de 2025. Sin embargo, el avance fue lento, alcanzando solo un 2.8% en febrero de 2024 debido a problemas con otras entidades.
 - La ejecución se vio afectada por inconvenientes relacionados con proyectos del IDU, RENOBO y el Acueducto, especialmente en cuanto a la armonización de diseños. Estos conflictos ralentizaron el avance, lo que explica el bajo porcentaje de ejecución.
 - La interventoría presentó una solicitud de modificación del contrato para la inclusión de nuevas partidas (NPs) y la reprogramación de actividades, debido a las afectaciones no imputables al contratista.
 - A pesar de los problemas iniciales, la supervisión actuó de manera proactiva para mitigar los retrasos mediante la coordinación con otras entidades y la implementación de un plan de contingencia. La modificación del contrato será crucial para garantizar el éxito del proyecto.

2.8 Contrato 1176 - 2022 (Obra) - 1116 - 2022 (Interventoría)

- **Descripción del proyecto:** REALIZAR LOS ESTUDIOS, DISEÑOS Y OBRAS DE INTERVENCIÓN URBANA PARA LA RECUPERACIÓN DEL ESPACIO PÚBLICO PARA EL CUIDADO EN LOS TERRITORIOS PRIORIZADOS POR LA SECRETARÍA DISTRITAL DEL HÁBITAT
- **Fecha de inicio:** 1/12/2022

- **Fecha inicial de finalización:** 30/05/2023
- **Porcentaje de avance en febrero de 2024:** 100.00% aproximadamente
- **Problemas identificados:** En proceso de liquidación, se está en la consolidación de documentos para la culminación de la liquidación, existe plazo acordado entre apoyo de supervisión y contratista liquidación al finalizar el mes de marzo de 2024
- **Medidas correctivas:** Se realizaron reuniones presenciales en las instalaciones de la SDHT y virtuales para revisar los avances del proceso de liquidación donde el contratista se comprometió a entregar en los meses de junio y julio los planos récord que hacen falta, informes finales, adicional se comprometió a realizar los ajustes necesarios en el territorio Santa María para el recibo del arbolado por parte de JBB actividad que quedo pendiente.
- **Porcentaje de avance en julio de 2024:** 100.00%
- **Hitos alcanzados:** Adelanto en la consolidación de la documentación para la liquidación de los contratos de obra e interventoría.
- **Actividades pendientes:** Subida de documentación faltante en el expediente o drive de acuerdo con las observaciones realizadas por parte del componente SST de los informes finales por parte de la interventoría. Además, queda pendiente la liquidación de los mismos contratos.
- **Valor pagado a Julio de 2024 Contrato de obra:** \$ 2.128.337.397,40
- **Saldo por pagar contrato de obra:** \$436.662.602,6
- **Valor pagado a julio de 2024 Contrato de interventoría:** \$364.111.395
- **Saldo por pagar contrato de interventoría:** \$116.642.676
- **Conclusiones:**
 - El proyecto, cuyo objetivo era realizar estudios, diseños y obras de intervención urbana para la recuperación del espacio público, alcanzó un avance del 100% en febrero de 2024, lo que indica que todas las actividades planificadas de obra se han completado.
 - Aunque las obras han concluido, el proyecto se encuentra en proceso de liquidación. Y se requiere la consolidación de la documentación requerida para finalizar la liquidación aún está en curso.
 - Se ha logrado un avance significativo en la consolidación de la documentación necesaria para la liquidación de los contratos de obra e interventoría, lo cual es un paso crucial para la culminación del proyecto.
 - El proyecto ha concluido satisfactoriamente en términos de

ejecución de actividades de obra, pero el proceso de liquidación sigue abierto y requiere la finalización de algunos aspectos administrativos y técnicos.

2.9 Contrato 1106 - 2023 (Obra) - 1105 - 2023 (Interventoría)

- **Descripción del proyecto:** REALIZAR LOS ESTUDIOS, DISEÑOS Y OBRAS DE INTERVENCIÓN URBANA PARA LA RECUPERACIÓN DEL ESPACIO PÚBLICO PARA EL CUIDADO EN LOS TERRITORIOS PRIORIZADOS POR LA SECRETARÍA DISTRITAL DEL HÁBITAT
 - **Fecha de inicio:** 8/08/2023
 - **Fecha inicial de finalización:** 7/02/2024
 - **Porcentaje de avance en febrero de 2024:** 26.00% aproximadamente
 - **Problemas identificados:** Se encontró un porcentaje de atraso mayor al 10% con respecto al cronograma de obra por causas imputables al contratista de obra.
 - **Medidas correctivas:** Se requirió y se iniciaron las gestiones del proceso administrativo por posible incumplimiento, por lo que se llamó al contratista mediante reuniones y mesas de trabajo a conminar en el cumplimiento del objeto contractual.
 - **Porcentaje de avance en julio de 2024:** 100.00%
 - **Hitos alcanzados:** Terminación y entrega del objeto contractual.
 - **Actividades pendientes:** El día 28 de junio de 2024 se llevó a cabo una reunión junto con la interventoría para aclarar temas relacionados con la lista de chequeo de la liquidación del contrato de obra. En esta reunión se abordaron, entre otros, el alcance del cierre del PIN y la entrega de toda la documentación requerida a la entidad. Se acordó que dicha documentación se entregará inicialmente a través de un enlace en SharePoint. El interventor mencionó que enviará el estado de consolidación de información y documentación de la lista de chequeo de la liquidación durante la semana del 22 al 26 de julio de 2024.
 - **Valor pagado a Julio de 2024 Contrato de obra:** \$820.748.574
 - **Saldo por pagar contrato de obra:** \$474.580.216
 - **Valor pagado a julio de 2024 Contrato de interventoría:** \$ 119.013.813
 - **Saldo por pagar contrato de interventoría:** \$ 13.223.758
 - **Conclusiones:**
- El proyecto inició el 8 de agosto de 2023 y tenía como fecha de finalización

inicial el 7 de febrero de 2024. Sin embargo, para febrero de 2024, el avance registrado fue solo del 26%, lo que representaba un atraso significativo respecto al cronograma de obra.

- Se detectó un atraso superior al 10% en la ejecución de la obra, atribuible al contratista. Este retraso fue una de las principales preocupaciones durante la supervisión del contrato, ya que comprometía la entrega oportuna del proyecto.
- Ante el retraso, se iniciaron las gestiones administrativas correspondientes por posible incumplimiento del contratista. Se llevaron a cabo reuniones y mesas de trabajo con el contratista, con el objetivo de conminarlo al cumplimiento del objeto contractual. Estas gestiones fueron efectivas, ya que, para julio de 2024, se logró alcanzar un avance del 100%, completando la ejecución y entrega del proyecto.
- En resumen, aunque el proyecto experimentó un atraso significativo en su fase inicial, las gestiones correctivas permitieron su finalización exitosa. Sin embargo, la liquidación del contrato y la entrega completa de la documentación requerida siguen siendo temas pendientes que requieren atención.

2.10 Contrato 1252 - 2022 (Obra)

- **Descripción del proyecto:** Realizar los estudios y diseños para la construcción de las obras de los proyectos de Ecobarrios en borde urbano y mejoramiento de entornos rurales en los territorios priorizados por la SDHT.
- **Fecha de inicio:** 12/01/2023
- **Fecha inicial de finalización:** 26/04/2023
- **Porcentaje de avance en febrero de 2024:** 100.00% aproximadamente
- **Problemas identificados:** El contrato se encuentra en etapa de liquidación, es así que el acta de liquidación se encuentra en revisión por parte del área jurídica de la subdirección de operaciones.
- **Medidas correctivas:** Se han realizado observaciones al acta de liquidación por parte del área jurídica, por lo que aún no se ha podido liquidar el contrato.
- **Porcentaje de avance en julio de 2024:** 100.00%
- **Hitos alcanzados:** A la fecha no se ha alcanzado el hito de liquidación del contrato.
- **Actividades pendientes:** Liquidación del contrato.
- **Valor pagado a Julio de 2024 Contrato de obra:**

- Saldo por pagar contrato de obra:
- Valor pagado a julio de 2024 Contrato de interventoría:
- Saldo por pagar contrato de interventoría:
- Conclusiones:
 - El contrato, cuyo objetivo era realizar estudios y diseños para la construcción de obras en proyectos de Ecobarrios en borde urbano y mejoramiento de entornos rurales, se encontró con un avance del 100% para febrero de 2024. Sin embargo, el contrato aún se encuentra en la etapa de liquidación.
 - A pesar de que se ha completado el avance técnico del proyecto, no se ha logrado alcanzar el hito de liquidación del contrato, lo que representa un retraso en el cierre administrativo del proyecto.
 - En resumen, el proyecto ha sido completado técnicamente, pero aún enfrenta retos administrativos debido a la revisión y corrección del acta de liquidación. Es esencial que se resuelvan las observaciones del área jurídica para poder proceder con la liquidación final del contrato.

2.11 Contrato 1152 - 2022 (Obra) - 1135 - 2022 (Interventoría)

- **Descripción del proyecto:** CONTRATAR LA EJECUCIÓN DE LAS OBRAS PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LAS VIVIENDAS NUEVAS RURALES EN LOS TERRITORIOS PRIORIZADOS POR LA SECRETARÍA DISTRITAL DEL HÁBITAT
- **Fecha de inicio:** 30/11/2022
- **Fecha inicial de finalización:** 29/05/2023
- **Porcentaje de avance en febrero de 2024:** 80.00% aproximadamente
- **Problemas identificados:** Se encontró que las 20 viviendas construidas no cumplían con la NSR-10 debido a la mala calidad encontrada en los elementos estructurales de las viviendas, además, se realizaron entregas y recibo de viviendas sin la terminación al 100% de las actividades, faltando la instalación del piso de acuerdo con el ofrecimiento del contratista al momento de la presentación de su propuesta.
- **Medidas correctivas:** Se requirió al interventor para que presentara las acciones jurídicas a que haya lugar con respecto a las inconsistencias en la ejecución de la obra por parte del contratista, por lo anterior, la supervisión realizó la gestión de la presentación de los informes de posible incumplimiento a los contratos de obra e interventoría.

El día 17/07/2024 la interventoría del contrato No. 1135 de 2022 envió el informe de presunto incumplimiento del contratista de obra Cto No. 1152 de 2022 COMERCIALIZADOS Y CONSTRUCTORA VANAN SAS ZOMAC, mediante radicado No. 1-

2024-26793 en donde manifiesta tres hechos principales atribuibles al mismo, como se describen a continuación:

- Atraso importante y determinante en las obras, que impidieron cumplir con el objeto del contrato
- Incumplimiento en la instalación del piso como ofrecimiento adicional
- Incumplimiento de la norma NSR.10

El día 17/07/2024 la subdirección de operaciones radicada ante la subdirección administrativa la solicitud de trámite del Presunto Incumplimiento cto de obra No. 1152 de 2022 mediante memorando Radicado 3-2024-4942.

- **Porcentaje de avance en julio de 2024:** 92.00% aproximadamente
- **Hitos alcanzados:** Inicio del proceso administrativo sancionatorio por posible incumplimiento en el objeto del contrato.
- **Actividades pendientes:** Continuación de las mesas de trabajo jurídicas por el posible incumplimiento al contrato de obra.

Iniciar y radicación del informe de posible incumplimiento al contrato de interventoría.

- **Valor pagado a Julio de 2024 Contrato de obra:**
- **Saldo por pagar contrato de obra:**
- **Valor pagado a julio de 2024 Contrato de interventoría:**
- **Saldo por pagar contrato de interventoría:**
- **Conclusiones:**
 - El proyecto para la construcción de viviendas nuevas rurales inició el 30 de noviembre de 2022, con una fecha de finalización inicial del 29 de mayo de 2023. Para febrero de 2024, el avance registrado fue del 80%.
 - Se identificaron varios problemas graves en la ejecución del proyecto: Las 20 viviendas construidas no cumplieron con la Norma Sismo Resistente (NSR-10), debido a deficiencias en la calidad de los elementos estructurales. Se realizaron entregas y recibo de viviendas sin completar todas las actividades acordadas, especialmente la instalación del piso, que fue un compromiso adicional del contratista en su propuesta. Estos incumplimientos generaron la necesidad de iniciar acciones jurídicas y administrativas.
 - el proyecto enfrenta serias dificultades debido a incumplimientos técnicos y contractuales. Aunque se han tomado medidas correctivas, el proceso de resolución y sanción aún está en curso, y será necesario continuar con el seguimiento hasta su conclusión.

2.12. Contrato 1280 -2022 (Consultoría de estudios y diseños) supervisión a cargo de la Subdirección de Operaciones

- **Objeto del contrato:** “REALIZAR LOS ESTUDIOS Y/O DISEÑOS DEFINITIVOS PARA LAS INTERVENCIONES DE ACUPUNTURA URBANA, EN LOS TERRITORIOS PRIORIZADOS POR LA SECRETARÍA DISTRITAL DEL HÁBITAT”
- **Fecha de inicio:** 23 de enero de 2023
- **Fecha de finalización:** 7 de noviembre de 2023
- **Ejecución financiera a la fecha:** Durante la ejecución del contrato de consultoría se efectuaron los siguientes pagos:

Descripción	Cantidad	Valor
El primer pago del 20% del valor total del contrato de fecha 20 de abril de 2023	1	\$ 170.000.000
El segundo pago del 30% del valor total del contrato de fecha 20 de septiembre de 2023	1	\$ 255.000.000
El tercer pago del 40% del valor total del contrato de fecha 21 de noviembre de 2023	1	\$ 315.714.286

Tabla X Pagos realizados CTO 1280-2022

Actualmente se encuentra pendiente de pago un saldo de \$78.928.571, por concepto de: “El cuarto pago del 10% del valor total del contrato, correspondiente a la Supervisión Arquitectónica, que será pagado proporcionalmente al avance de la obra en relación con los diseños aprobados, y firma del acta de liquidación del contrato”.

- **Situación actual:** A la fecha de presentación del informe se encuentra en proceso de presunto incumplimiento debido a la ampliación de los plazos de ejecución de obra (CTO 1164-2023) y al excedente que se debió adicionar al contrato de interventoría (CTO 1160-2023), para asegurar el acompañamiento de la interventoría a la obra. Lo anterior, en razón a falta de calidad en los estudios y diseños.

5. **Balance del estado de la dependencia y dificultades superadas.** Realice un balance del estado en que recibió la dependencia y las dificultades encontradas durante la ejecución de sus funciones. (cesar y nohemy)

INCUMPLIMIENTOS RADICADOS Y EN PROCESO

Tal como se evidencia en el presente informe, dada la situación preocupante sobre el estado de ejecución y avance en el que se recibieron los proyectos, fue necesario tomar medidas administrativas, tales como la solicitud de inicio de Procesos Administrativos Sancionatorios de carácter contractual, de conformidad con lo establecido en el artículo 86 de la ley 1474 de 2011.

Así las cosas, durante los cinco meses al frente de la Subdirección de Operaciones, se presentaron cinco (5) Informes de presunto Incumplimiento, los cuales permitieron en algunos casos, lograr que una vez radicados y/o citados, los Contratistas se dieran a la

tarea de cumplir con los objetos contractuales pactados, razón por la que como se observa en el siguiente cuadro, algunos procesos radicados, fueron y serán motivo de cierre y archivo y otros no se alcanzaron a citar por cumplimiento de ejecución antes de recibir la notificación para la instalación de Audiencia de inicio del Proceso Administrativo Sancionatorio (PAS). En otros casos, las audiencias no han iniciado, pero se espera que, a través del PAS, la Secretaría Distrital del Habitat pueda satisfacer los postulados y fines constitucionales de la función pública, pues más allá de tomar decisiones sancionatorias, se trata de buscar las soluciones necesarias y adoptar las medidas prontas que satisfagan el principio de la contratación:

ITEM	N° Contrato y/o Convenio	Objeto	Contratista	Valor final	Fecha de inicio	Fecha de Terminación	Radicación	Causas de incumplimiento
1	1270-2022	REALIZAR LA CONSTRUCCIÓN DE OBRAS DE ESPACIO PÚBLICO EN LOS TERRITORIOS PRIORIZADOS POR LA SECRETARÍA DISTRITAL DEL HÁBITAT EN LA LOCALIDAD DE SAN CRISTÓBAL - TERRITORIO 1	CONSORCIO TINGUA 2023	\$8,491,054,570 Pagos realizados a la fecha en Actas \$6.884.459.150	28/12/22	9/03/2024	Radicado el 18 de marzo de 2024. Mediante oficio 2-2024-16673 del 22/03/2024 se citó a audiencia pública para inicio de Proceso Administrativo Sancionatorio Se ha reprogramado Sesión de Audiencia para decisión del proceso, por solicitud de Contratista y Aseguradora. A la fecha se encuentra programada para el 14 de agosto de 2024	Actividades inconclusas al momento de terminación de las actividades de obra, las cuales ha estado subsanando en el transcurso del proceso administrativo sancionatorio.
2	1259 de 2022	REALIZAR LA CONSTRUCCIÓN DE OBRAS DE ESPACIO PÚBLICO EN LOS TERRITORIOS PRIORIZADOS POR LA SECRETARÍA DISTRITAL DEL HÁBITAT EN LA LOCALIDAD DE SAN CRISTÓBAL - TERRITORIO 2	CONSORCIO COHESIÓN SOCIAL	\$10.129.774.324 -Pagos realizados a la fecha e Actas \$2.356.247.424	28/12/22	9/04/2024	Radicado el 13 de junio de 2019. Citación con oficio 2-2024-29119 de 13 de junio de 2024 para Audiencia de Inicio de Presunto Incumplimiento para el 28 de junio del 2024. Actualmente se encuentra aplazada la Audiencia, mientras se resuelve la recusación al ordenador de gasto.	1. Incumplimiento del plazo de ejecución de la obra. 2. Incumplimiento de obligaciones contractuales (generales, específicas, técnicas, SST, ambientales, sociales, etc.). 3. Abandono de la obra.
3	1124 - 2023	REALIZAR LA CONSTRUCCIÓN DE LAS OBRAS DEL PROYECTO INTEGRAL DE REVITALIZACIÓN URBANA EN LA LOCALIDAD DE SAN CRISTÓBAL." - LOTE 1	CONSORCIO UNIOBRAS NOVA URBANO	\$20.273.231.569 Solo se han realizado dos pagos	20/11/23	20/02/2025	Radicado el 17 de mayo de 2024 Mediante radicado 3-2024-4135 de 24 de junio de 2024, se da alcance a la solicitud de proceso sancionatorio, informando que las causales de presunto Incumplimiento fueron	Atrasos en la etapa 1 fases 1 y 2 y Seguimiento a la programación de obra Pendientes por atender de EAAB PMA (plan de manejo ambiental) componente presupuestal

							superadas por el Contratista	Caracterización de materiales en obra - calidad componente SST de obra.
4	1070-2022	REALIZAR LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS, ASÍ COMO LAS OBRAS DE CONSTRUCCIÓN E INTERVENCIÓN DE ACUPUNTURA URBANA EN LOS TERRITORIOS PRIORIZADOS POR LA SDHT	CONSORCIO INGENIERÍA I, integrado por: IC INGENIEROS CONSTRUCTORES S.A.S., INGASI S.A.S. participación 50% y 50%	\$2.550.000.000 (2.271.229.701 de etapa de obra. Pde por pagar \$1.153.388.343 incluyendo el 10% de liquidación.)	16/11/22	19/05/2024	Radicado el 17 de junio de 2024 El 22 de julio del 2024, se corrió traslado a la Subdirección Administrativa de la solicitud de cierre del proceso de incumplimiento radicada por la interventoría, al estar superadas las causas que le dieron origen. Se programó audiencia para el 15 de agosto del 2024	A la fecha de terminación del contrato (19 de mayo de 2024) el contratista no terminó uno de los cinco territorios (Parque Urbanización Cartagena- Localidad de Usme) quedando un porcentaje ejecutado de 93,87% con un atraso de 6,13%
5	1280-2022	REALIZAR LOS ESTUDIOS Y/O DISEÑOS DEFINITIVOS PARA LAS INTERVENCIÓNES DE ACUPUNTURA URBANA, EN LOS TERRITORIOS PRIORIZADOS POR LA SECRETARÍA DISTRITAL DEL HÁBITAT	CONSORCIO LAND ENTROPÍA SAS	\$80142857 Pendiente por pagar el 10% correspondiente a la liquidación del contrato equivalente a \$78.928.571	23/01/2023	7/11/2023	Radicado el 4 de julio de 2024 Pendiente citación a Audiencia	Las causales del presunto incumplimiento son debido a la calidad de los diseños de los cinco territorios establecidos dentro del contrato, que afectaron la correcta ejecución de las obras, lo que implicó la ampliación los plazos de ejecución y la adición al contrato de interventoría N. 1160-2023 un valor de \$ 44.976.548 para asegurar el acompañamiento durante la ejecución. Adicionalmente, implicó suspender la ejecución de las obras por 30 días ante la falta de aprobaciones de entidades distritales.
6	1152-2022	CONTRATAR LA EJECUCIÓN DE LAS OBRAS PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LAS VIVIENDAS NUEVAS RURALES EN LOS TERRITORIOS PRIORIZADOS POR LA SECRETARÍA DISTRITAL DEL HÁBITAT	CONSTRUC VANAN S.A.S ZOMAC	\$1.417.382.440 Pendiente por pagar \$460.500.552 Pendiente por amortizar anticipo \$177.321.546	30/11/22	16/03/2024	Informe de Incumplimiento revisado y validado técnica y jurídicamente. Se radicará la tercera semana del mes de julio de 2024.	Las causales del presunto incumplimiento son: 1- Atraso en las obras que impidieron cumplir en el plazo estipulado. 2- Falta de materiales y personal para intervenir las viviendas. 3- Entrega tardía de informes semanales y mensuales. 4- No cumplimiento del plan de calidad. 5-Incumplimiento en la instalación del piso de ofrecimiento adicional. 6-



								Incumplimiento en la entrega completa y con los soportes de los diseños estructurales según normatividad vigente. 7- Incumplimiento del componente SST
7	1135-2023	REALIZAR LA INTERVENTORÍA INTEGRAL DE LA EJECUCIÓN DE LAS OBRAS PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LAS VIVIENDAS NUEVAS RURALES EN TERRITORIOS PRIORIZADOS POR LA SDHT	CONSORCIO INTER VIVIENDA RURAL S&P	\$248.405.870	30/11/22	16/03/2024	Se deja en estructuración Previsto radicar agosto de 2024	Deficiente control y seguimiento al Contrato de Obra N° 1152 de 2022
8	1008 de 2021	REALIZAR LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS DEFINITIVOS PARA CONSTRUCCIÓN DE LAS OBRAS DEL PROYECTO INTEGRAL DE REVITALIZACIÓN URBANA EN LA LOCALIDAD DE SAN CRISTÓBAL.	CONSORCIO REVITALIZACIÓN N	\$2.326.357.538 MCTE Pendiente por pagar el 10% contra liquidación	7/03/2022	17/02/2023	Revisado técnica y jurídicamente. Se encuentra en ajustes Previsto radicar agosto de 2024	incumplimiento actividades y compromisos contractuales, y los pactados en Acta de terminación. No ha atendido las reiteradas comunicaciones realizadas y expuestas por parte de la SDHT. Presunta falencia en la calidad, Impidiendo el proceso normal de liquidación bilateral del contrato, conforme el plazo legal aplicable, dado los constantes incumplimientos a los compromisos, obligaciones propias de los diseños objeto del contrato.
9	1029 de 2021	REALIZAR INTERVENTORÍA INTEGRAL (TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, SOCIAL, AMBIENTAL Y LEGAL) A LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS DEFINITIVOS PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LAS OBRAS DEL PROYECTO INTEGRAL DE REVITALIZACIÓN URBANA EN LA LOCALIDAD DE SAN CRISTÓBAL	CONSORCIO SAN JUAN 021	\$428.746.309 M/CTE Pendiente por pagar el 10% contra liquidación	7/03/2022	16/03/2023	Revisado técnica y jurídicamente. Previsto radicar agosto de 2024	La interventoría ha incumplido con la respuesta a las comunicaciones del equipo de apoyo a la supervisión del contrato y con la ampliación de las pólizas del contrato, lo que ha incumplido los compromisos señalados en el acta de terminación y ha impedido realizar el trámite de liquidación bilateralmente.

10	1116-2023	CONTRATAR LA EJECUCIÓN DE LAS OBRAS PARA LOS MEJORAMIENTOS DE VIVIENDA RURAL EN LOS TERRITORIOS PRIORIZADOS POR LA SDHT	CONSORCIO VIVIENDA D&O		25/08/2023	24/12/2023	En estructuración Pendiente de recibir informe de Interventoría sobre causas que originaron el levantamiento de techos de tres viviendas	Posible mala calidad en las obras ejecutadas y problemas estructurales.
11	1112-2023	REALIZAR LA INTERVENTORÍA INTEGRAL (TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, SOCIAL, AMBIENTAL Y JURÍDICA) DE LA EJECUCIÓN DE LAS OBRAS PARA LOS MEJORAMIENTOS DE VIVIENDA RURAL EN LOS TERRITORIOS PRIORIZADOS POR LA SDHT	CONSORCIO SDHT VIVIENDA II	\$333.295.400	25/08/2023	24/12/2023	En estructuración Del informe de Interventoría sobre causas que originaron el levantamiento de techos de tres viviendas dependerá si se configura un deficiente seguimiento y control a las obras Previsto radicar agosto de 2024	Recibo de vivienda con mala calidad

6. Informe del estado de la correspondencia asignada mediante las diferentes plataformas de la entidad (SIGA y BOGOTA TE ESCUCHA y otras). Describa el estado de la correspondencia asignada en las diferentes plataformas de la entidad, especialmente, resaltando la correspondencia faltante para dar respuesta definitiva.

En documento Adjunto se relaciona el estado de la correspondencia asignada en los diferentes medios y sistemas de correspondencia de la entidad y durante el término en el que este servidor se encontró el cargo de Subdirector de operaciones.

Anexo: Anexo 7 - CORRESPONDENCIA

7. Estado de Supervisión de contratos. Relacione los contratos, diferentes a los de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión que tenga bajo su supervisión.

No. Contrato	Fecha de Inicio	Fecha finalización	Valor	Objeto	Estado y/o situaciones a tener en cuenta
1252-2022	12/01/2023	26/12/2023	\$376.469.709,00	Realizar los estudios y diseños para la construcción de obras de los proyectos de ecobarrio en borde urbano y mejoramiento de entornos rurales en	El contrato se encuentra en estado de validación final jurídica previo a su radicación en la subdirección administrativa para suscripción de acta

				los territorios prioritizados por la secretaría distrital del hábitat.	de liquidación.
1280-2022	23/01/2023	07/11/2023	\$801.428.571	“REALIZAR LOS ESTUDIOS Y/O DISEÑOS DEFINITIVOS PARA LAS INTERVENCIONES DE ACUPUNTURA URBANA, EN LOS TERRITORIOS PRIORIZADOS POR LA SECRETARÍA DEL HÁBITAT”	A la fecha de presentación del informe se encuentra en proceso de presunto incumplimiento debido a la ampliación de los plazos de ejecución de obra (CTO 1164-2023) y al excedente que se debió adicionar al contrato de interventoría (CTO 1160-2023), para asegurar el acompañamiento de la interventoría a la obra. Lo anterior, en razón a falta de calidad en los estudios y diseños.

8. Sistemas de información que utiliza para obtener, almacenar, administrar, controlar y/o procesar la información. Relacione los sistemas de información y/o módulos que emplea para el desarrollo de sus funciones.

En documento Adjunto se relacionan los sistemas de información utilizados durante el termino en el que este servidor se encontró el cargo de Subdirector de operaciones.

ANEXO 9 - SISTEMAS DE INFORMACION.

9. Sugerencias adicionales para el ejercicio de las funciones asignadas y lecciones aprendidas. Describa las lecciones aprendidas en el desarrollo de sus actividades que permitieron lograr los objetivos propuestos, haciendo énfasis en las acciones que se deben tener en cuenta para evitar inconvenientes futuros.

Como sugerencia para la subdirección de operaciones es realizar el seguimiento diario a la ejecución de las obras, realizar los informes de posibles incumplimientos

en el momento oportuno, realizar de forma inmediata cuando exista retrasos en las obras; seguimiento a la programación del PAC y sus pagos; como también se sugiere realizar las liquidaciones en los términos de ley de todos los contratos que supervisa la subdirección.

Por otra parte, para dar cumplimiento con las metas del Plan de Desarrollo Distrital, en especial el programa “Revitaliza Tu Barrio”, se sugiere construir los estudios previos para los procesos de licitación pública de forma oportuna, es decir para el mes de octubre de 2024, de tipo “llave en mano”, (contratación de los Estudios y Diseños y obras); con el objetivo de surtir con el procedimiento de la SDHT en materia de contratación y dichos procesos publicarlos una vez se inicie la vigencia 2025.

12.1 Acuerdos de Gestión

Acuerdo de Gestión establece una relación escrita y firmada entre el superior jerárquico y el gerente público, para establecer los compromisos y resultados frente a la visión, misión y objetivos del organismo.

Desde la concertación inicial realizada una vez se tomó el cargo donde se realizó el compromiso de cumplir con las diferentes metas en el 2024:

Del compromiso gerencial Gestionar proyectos integrales de desarrollo, revitalización o renovación buscando promover la permanencia y calidad de vida de los pobladores y moradores originales, así como los nuevos.

- Generar los insumos para adelantar la etapa precontractual de Revitalización Urbana.
- Realizar seguimiento a la ejecución de las intervenciones en diferentes áreas de Revitalización Urbana que promuevan la renaturalización y la adaptación al cambio climáticos de los proyectos de Revitalización Urbana.
- Realizar seguimiento y control de la ejecución presupuestal

Del compromiso gerencial Implementar acciones de acupuntura urbana.

- Realizar seguimiento a la ejecución de las intervenciones priorizadas de Acupuntura Urbana
- Realizar seguimiento y control de la ejecución presupuestal

Del compromiso gerencial Formular e implementar intervenciones urbanas enfocadas en una mejor iluminación, mejores andenes, parques más seguros y otros espacios urbanos, en áreas de alta incidencia de violencia sexual

- Realizar seguimiento a la ejecución de las intervenciones priorizadas
- Realizar seguimiento y control de la ejecución presupuestal

Del compromiso gerencial Formular e implementar el proyecto de Mejoramiento Integral Rural y de Bordes Urbanos

- Generar los insumos para adelantar la etapa precontractual de Eco barrios
- Realizar el seguimiento a la ejecución de obra de los proyectos de Mejoramiento de Vivienda Rural
- Generar los insumos para adelantar la etapa precontractual de Mejoramiento de Vivienda Rural y Vivienda Nueva Rural
- Realizar seguimiento y control de la ejecución presupuestal

Del compromiso gerencial Formular y ejecutar el plan de acción del proyecto de inversión en el marco del Plan de Desarrollo Distrital 2024-2027, Bogotá Camina Segura.

- Formular y Ejecutar las actividades del plan de acción de los proyectos de Inversión.
- Realizar seguimiento y control de la ejecución presupuestal

Luego de un seguimiento detallado se reportó la evolución final a mediados del mes de julio la cual fue cargada en el aplicativo SIDEAP y los soportes se anexan a este documento.

12.2 Política Publica:

Es un proceso integrador de decisiones, acciones, inacciones, acuerdos e instrumentos, adelantado por autoridades públicas con la participación eventual de los particulares, y encaminado a solucionar o prevenir una situación definida como problemática.

Durante el 2023 y según el CONPES (El Consejo Nacional de Política Económica y Social) las políticas públicas dirigidas a la secretaria del Hábitat y que tenían incidencia en los reportes eran los siguientes temas:

- Número de intervenciones urbanas enfocadas en una mejor iluminación, mejores andenes, parques más seguros y otros espacios urbanos, en áreas de alta incidencia de violencia sexual. (Reporte que consolida la secretaria de la Mujer)
- Número de proyectos integrales de revitalización para el desarrollo urbano formulados (SDHT-Subdirección de Operaciones)
- Número de intervenciones de acupuntura urbana y táctica en espacio público realizadas (SDHT-Subdirección de Operaciones)
- Número de intervenciones de mejoramientos urbanos con prácticas sostenibles implementadas (tipo ecobarrio) (SDHT-Subdirección de Operaciones)
- Número de proyectos de mejoramiento de espacio público rural en centros poblados implementados (SDHT-Subdirección de Operaciones)

- Número de viviendas nuevas rurales (SDHT-Subdirección de Operaciones)
- Número de mejoramientos habitacionales rurales implementados (SDHT-Subdirección de Operaciones)
- Número de documentos de lineamientos técnicos para proyectos de revitalización elaborados (SDHT-Subdirección de Operaciones)

Los indicadores previos del producto se reportaron a la Subdirección de Información sectorial considerando avance de la meta, avance presupuestal e indicador poblacional beneficiado con cada intervención en la ciudad. Se anexa reporte del primer semestre del 2024.

10. Informes antes de control

- Planes de mejoramiento Contraloría De Bogotá
- Planes de mejoramiento internos
- Estado de trámite de otros procesos con los organismos de control

11. Inventarios a su cargo. Relacione el listado de los bienes a su cargo y el estado de su entrega. (Angelica)

Cod. Inv.	Placa	Descripción	Sección de Trabajo	Ubicación	Familia	Valor
193987	20164465	CAJONERA	Subdirección de Operaciones	PISO 13	19	15,128.17
191505	20161599	CAJONERA METALICA	Subdirección de Operaciones	PISO 13	19	160,245.99
193156	20160026	CAJONERA METALICA	Subdirección de Operaciones	PISO 13	19	210,857.56
110211	20170757	COMPUTADOR DE ESCRITORIO 1.2	Subdirección de Operaciones	PISO 13	11	2,047,492.20
110140	20170686	COMPUTADOR DE ESCRITORIO 1.2 SERIAL NO. Z324818010008	Subdirección de Operaciones	PISO 13	11	2,047,492.20
110003	20161724	CPU	Subdirección de Operaciones	PISO 13	11	2,177,215.90
191441	20161535	DIVISION	Subdirección de Operaciones	PISO 13	19	49,467.24



191510	20161604	DIVISION	Subdirección de Operaciones	PISO 13	19	98,934.48
193173	20163466	SILLA INTERLOCUTORA	Subdirección de Operaciones	PISO 13	19	48,700.85
195802		SILLAS NEUMATICA ERGONOMICA CON APOYABRAZOS	Subdirección de Operaciones	PISO 13	19	584,203.01
195613		SILLAS NEUMATICA ERGONOMICA CON APOYABRAZOS	Subdirección de Operaciones	PISO 13	19	584,203.01
193648	20164048	SUPERFICIE	Subdirección de Operaciones	PISO 13	19	148,401.73
194157	20164665	SUPERFICIE	Subdirección de Operaciones	PISO 13	19	148,401.73
191693	20161794	SUPERFICIE	Subdirección de Operaciones	PISO 13	19	148,401.73
190646	20160685	SUPERFICIE	Subdirección de Operaciones	PISO 13	19	186,024.70
193698	20164115	CAJONERA METALICA	Subdirección de Operaciones	PISO 6	19	120,530.38
190554	20164928	CAJONERA METALICA	Subdirección de Operaciones	PISO 6	19	160,245.99
110427	20170974	COMPUTADOR - ESTACION DE TRABAJO 2.1 SERIAL NO. 2UA7491LR8	Subdirección de Operaciones	PISO 6	11	6,643,132.98
111121		EQUIPO HP CAPAC.256 GB WIND 10 PRO64 SERIAL# 4CE137DK0Y	Subdirección de Operaciones	PISO 6	11	4,062,812.32
191209	20161272	SILLA FIJA SIGMA DE DOBLE CAIDA	Subdirección de Operaciones	PISO 6	19	62,639.58
195894		SILLAS NEUMATICA ERGONOMICA	Subdirección de Operaciones	PISO 6	19	584,203.01



		CON APOYABRAZOS				
190763	20160806	SUPERFICIE	Subdirección de Operaciones	PISO 6	19	74,549.22
192316	20162492	SUPERFICIE	Subdirección de Operaciones	PISO 6	19	222,950.95
192297	20162472	SUPERFICIE	Subdirección de Operaciones	PISO 6	19	222,950.95
192295	20164941	SUPERFICIE	Subdirección de Operaciones	PISO 6	19	222,950.95
191520	20164942	CAJONERA METALICA	Subdirección de Operaciones	PISO 8	19	6,127.93
191726	20164931	CAJONERA METALICA	Subdirección de Operaciones	PISO 8	19	160,245.99
110429	20170976	COMPUTADOR - ESTACION DE TRABAJO 2.1 SERIAL 2UA7491LQZ	Subdirección de Operaciones	PISO 8	11	6,643,132.98
110428	20170975	COMPUTADOR - ESTACION DE TRABAJO 2.1 SERIAL NO, 2UA749LR4	Subdirección de Operaciones	PISO 8	11	6,643,132.98
195660		SILLAS NEUMATICA ERGONOMICA CON APOYABRAZOS	Subdirección de Operaciones	PISO 8	19	584,203.01
195665		SILLAS NEUMATICA ERGONOMICA CON APOYABRAZOS	Subdirección de Operaciones	PISO 8	19	584,203.01
191374	20161463	SUPERFICIE	Subdirección de Operaciones	PISO 8	19	222,950.95
192814	20163086	SUPERFICIE	Subdirección de Operaciones	PISO 8	19	222,950.95
191389	20161479	SUPERFICIE	Subdirección de Operaciones	PISO 8	19	222,950.95

192815	20163087	SUPERFICIE	Subdirección de Operaciones	PISO 8	19	222,950.95
--------	----------	------------	-----------------------------	--------	----	------------

12. Otros procesos o situaciones a su cargo. Describa aquellos procesos o situaciones de carácter administrativo, técnico, operacional, jurídico que requieren especial atención, el estado a la fecha y los avances o gestiones adelantadas por su parte.

Gestión Social y Participación Ciudadana

Se adelantó la contratación de un líder social quien, como primera medida, realizó la revisión de las actividades sociales desarrolladas por proyecto, el rol que desempeña cada profesional social, se establecieron las cargas y pendientes del componente social, insumos con los cuales se definió la estructura general del equipo asignado a la gestión social y participación ciudadana de la Subdirección de Operaciones. Así se precisó que el equipo trabajará con la asignación de proyectos/metás específicas por profesional, para mantener un interlocutor definido y continuo, considerando el conocimiento del territorio y las relaciones comunitarias establecidas a la fecha por proyecto. De forma paralela, el equipo social y su líder iniciaron el proceso para unificar los lineamientos sociales y motivar durante todo el primer semestre del 2024, la socialización y compartir de conocimientos y experiencias, con el objetivo de evitar el trabajo aislado e individual de los temas de gestión social en la Subdirección.

De esta forma, se realizaron en el período de gestión del presente informe, las actividades de gestión social y participación ciudadana que se relacionan a continuación:

1. Actividades con comunidad

Estrategia/Meta	Nombre de la actividad	Cantidad	Descripción	No. Total de Asistentes
Estrategia de participación para la Revitalización integral entorno a trazados de Cables Aéreos en Bogotá	Diálogos ciudadanos para la revitalización	18 diálogos ciudadanos para la revitalización	PIR CA San Cristóbal: 13 Comités de control ciudadano y 4 Reuniones con comunidad. PIR CA Potosí: 1 Reunión con comunidad	385
Estrategia de participación para la Revitalización integral entorno a trazados de Cables Aéreos en Bogotá	Agendas locales para la revitalización	7 espacios para la construcción de agendas locales en los territorios	PIR CA San Cristóbal: 5 reuniones de Gestión Interinstitucional. PIR CA Potosí: 2 Reunión de gestión interinstitucional	64
Acciones de Acupuntura Urbana	Ejecutar encuentros de participación, en	19 encuentros	6 reuniones de Inicio de	228

	el marco del proyecto de Acupuntura Urbana	de participación	socialización de Obras y 13 reuniones del Comité de control ciudadano	
Recuperación del Espacio Público para el Cuidado	Ejecutar encuentros de participación, en el marco del proyecto de Recuperación del Espacio Público para el Cuidado	15 encuentros de participación	7 aplicaciones de encuesta post intervención, 2 reuniones de inicio de obra, 2 reuniones de comité de control ciudadano y 4 reuniones de entrega a la comunidad.	219

2. Entrega de dos reportes trimestrales para el Plan Institucional de Participación a la Subdirección de Participación con los respectivos soportes. Las metas formuladas dentro de este Plan fueron revisadas con la Subdirección de Participación a quien se solicitaron ajustes mediante memorando 3-2024-2868 del 11 de junio, los cuales se encuentran pendientes por aprobar por el comité responsable del tema.
 3. Revisión y ajustes de los anexos sociales para la contratación de estudios, diseño y obra de las intervenciones de revitalización que lidera la Subdirección de Operaciones, con el objetivo de generar lineamientos mínimos de gestión social y participación ciudadana a exigir a los contratistas e interventores.
 4. Participación en las reuniones mensuales de la Mesa Sectorial de Participación liderada por la Subdirección de Participación (marzo, abril, mayo y junio), con el objetivo de unificar los lineamientos de gestión social y participación ciudadana, consolidar reportes y coordinar actividades del sector como rendición de cuentas, encuentros de equipos territoriales, socialización de proyectos y metas de las entidades vinculadas, definición del Plan de Acción Sectorial, entre otros.
 5. Revisión, ajustes y comentarios a la Guía de Gestión Social del sector propuesta por la Subdirección de Participación.
 6. Se diseñó la estrategia de gestión social y participación ciudadana para la etapa preliminar de Revitaliza tu Barrio del PDD Bogotá Camina Segura, para la ejecución de intervenciones de urbanismo táctico, que buscan la participación, apropiación y sostenibilidad de los proyectos que desarrolla la Subdirección de Operaciones.
- 13. Relación los encargos de otros servidores en su cargo, durante el periodo de su gestión.**

Durante la vigencia del cargo no hubo encargos de otros servidores en el cargo de



Subdirector de operaciones.

14. Relación de los archivos digitales y anexos a este documento:

Los anexos se encuentran en plataforma virtual y pueden ser consultados así:

Nombre del archivo	Ubicación del archivo
Anexos informe de gestión CAPC	Anexos informe de gestión CAPC