

**Comisión Intersectorial de Operaciones Estratégicas y Macroproyectos del Distrito Capital**

**ACTA No. 04 de 2020  
UNIDAD TÉCNICA DE APOYO – UTA EIICURT**

**FECHA:** 18 de mayo de 2020

**HORA:** Desde las 08:15 hasta las 10:00 am

**LUGAR:** Sesión virtual

**LINK SESIÓN:**

[https://sdht-my.sharepoint.com/:f/g/person/martha\\_velasquez\\_habitatbogota\\_gov\\_co/E1QC9xrSIUpAhREBUa--moMBHg9VaQBxbZOIzIOduU81hw?e=7nAAzI](https://sdht-my.sharepoint.com/:f/g/person/martha_velasquez_habitatbogota_gov_co/E1QC9xrSIUpAhREBUa--moMBHg9VaQBxbZOIzIOduU81hw?e=7nAAzI)

**INTEGRANTES DE LA INSTANCIA:**

Nombre	Cargo	Entidad	Asiste		Observaciones
			Sí	No	
Adriana Córdoba Alvarado	Secretario de Despacho	Secretaría Distrital de Planeación – SDP		X	
Nadya Milena Rangel	Secretaria de Despacho	Secretaría Distrital del Hábitat – SDHT		X	
Carolina Urrutia	Secretaria de Despacho	Secretaría Distrital de Ambiente – SDA		X	
Xinia Rocío Navarro Prada	Secretaria de Despacho	Secretaría Distrital de Integración Social – SDIS		X	
Carolina Durán	Secretario de Despacho	Secretaría Distrital de Desarrollo Económico – SDDE		X	
Nicolás Estupiñán	Secretario de Despacho	Secretaría Distrital de Movilidad – SDM		X	
María Mercedes Jaramillo Garcés	Gerente General	Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano – ERU		X	
Henry Rodríguez Sosa	Director General	Unidad Administrativa Especial de Catastro Distrital - UAECD		X	
Diego Sánchez Fonseca	Director General	Instituto de Desarrollo Urbano – IDU		X	
Guillermo Escobar Castro	Director General	Instituto Distrital de Gestión de Riesgos y Cambio Climático – IDIGER		X	

**SECRETARIA TÉCNICA:**

Nombre	Cargo	Entidad
César Augusto Marín C.	Subdirector de Operaciones	Secretaría Distrital del Hábitat - SDHT
Martha Liliana Velásquez	Contratista Subdirección de Operaciones	Secretaría Distrital del Hábitat - SDHT

**INVITADOS PERMANENTES:**

Nombre	Cargo	Entidad	Asiste		Observaciones
			Sí	No	
Ninguno					

**OTROS ASISTENTES A LA SESIÓN:**

Nombre	Cargo	Entidad	Asiste		Observaciones
			Sí	No	
Susana Morales	Directora Operaciones Estratégicas	SDP	X		Sesión Virtual
Jonathan Ramos	Referente Ambiental	Alcaldía Local de Tunjuelito	X		Sesión Virtual
Adriana Paola Luengas Sáenz	Prof. Especializado DOE	SDP	X		Sesión Virtual
Alexander Ávila Ávila	Promotor Ambiental Territorial – Ref. Ambiental	Alcaldía Local de Usme	X		Sesión Virtual
Andrés Serrano	Contratista DOE	SDP	X		Sesión Virtual
Camila Londoño	Directora de Ciudad y Territorio	IDOM Colombia	X		Sesión Virtual
Camilo Soto Trujillo	Consultor de IDOM	IDOM Colombia	X		Sesión Virtual
Luz Marina Villamarín R	Asesora Técnica	SDA	X		Sesión Virtual
Mario Javier Cardozo	Prof. Esp. Subdirección de Infraestructura	SDM	X		Sesión Virtual
Jenifer Sabogal	Contratista DOE	SDP	X		Sesión Virtual
Sandra J. Fonseca	Oficina de Participación	Alcaldía Local de Tunjuelito	X		Sesión Virtual
Catherin Álvarez	Consultor Ciudad y Territorio	IDOM Colombia	X		Sesión Virtual
Alejandra Torres	Consultor Ciudad y Territorio	IDOM Colombia	X		Sesión Virtual
Carlos Quintana Acosta	Consultor Ciudad y Territorio	IDOM Colombia	X		Sesión Virtual
Paula Peralta	Consultor Ciudad y Territorio	IDOM Colombia	X		Sesión Virtual

Ana María Romero	Consultor Ciudad y Territorio	IDOM Colombia	X		Sesión Virtual
John Cuesta	Consultor Ciudad y Territorio	IDOM Colombia	X		Sesión Virtual
Lucía Martínez	Equipo social IDOM	IDOM Colombia	X		Sesión Virtual
John Edward Páez Huertas	Prof. de Desarrollo Social- Subdirección Local de Integración Social para Usme y Sumapaz	SDIS	X		Sesión Virtual
Leonardo Mejía Prado	Subdirector Territorial	SDS	X		Sesión Virtual
Derly Yaned Barrero	Prof. Sub.Territorial Red Sur	SDS	X		Sesión Virtual
Johanna Bernal	Profesional de la DOE	SDP	X		Sesión Virtual
Jhon Alexander González Mendoza	Subdirector de Infraestructura	SDM	X		Sesión Virtual
Juana Leal	Coordinadora proyecto- EIICURT- DOE	SDP	X		Sesión Virtual
Germán Darío Álvarez	Subdirector Técnico	JBB	X		Sesión Virtual
Leandro Cortés Rodríguez	Subdirector de Administración Inmobiliaria y Espacio Público	DADEP	X		Sesión Virtual
Aidé Sánchez	Subdirectora de Programas y Proyectos	SDHT	X		Sesión Virtual
Edna Maritza Bedoya Grisales	Prof. Subdirección de Ecourbanismo y Gestión Ambiental Empresarial	SDA	X		Sesión Virtual
Diana Ramírez Morales	Prof. Subdirección General de Desarrollo Urbano del IDU	IDU	X		Sesión Virtual
Jorge Pérez Gutiérrez	Director Local de Educación de Kennedy	Alcaldía Local de Kennedy	X		Sesión Virtual
Jairo Alberto Perdomo	Arq. Subdirección de Registro Inmobiliario	DADEP	X		Sesión Virtual
Wilson Suarez	Director Local de Educación de Usme	Alcaldía Local de Usme	X		Sesión Virtual
Mónica Sánchez Bernal	Arq. Dirección de Derechos y Diseño de Políticas	Secretaría Distrital de la Mujer	X		Sesión Virtual
Angélica Puentes Robayo	Dirección de Derechos y Diseño de Política	Secretaría Distrital de la Mujer	X		Sesión Virtual
Yenny Katherine Serna	Profesional Ambiental	Alcaldía Local de Ciudad B.	X		Sesión Virtual
Paola Andrea Gutiérrez Riveros		Alcaldía Local de Ciudad Bolívar	X		Sesión Virtual
Juan Manuel Castaño	Prof. Subdirección de Análisis de Riesgos y Efectos del Cambio Climático	IDIGER	X		Sesión Virtual

Adriana González	Prof. Apoyo Dirección local de Educación Ciudad B.	Alcaldía Local de Ciudad Bolívar	X		Sesión Virtual
Ludin Adriana Galeano	Profesional OAP	DADEP	X		Sesión Virtual
Alirio Pesca Pita	Director local de Educación	Alcaldía Local de Bosa	X		Sesión Virtual
Alberto Anaya	Pro. Esp. Subdirección de Emprendimiento	SDDE	X		Sesión Virtual
Miguel Ángel Cante Arias	Prof. de SED localidad de Rafael Uribe Uribe	Alcaldía Local de Rafael Uribe	X		Sesión Virtual
Isabel Astiasuainzarra Gaitán	Directora Local de Educación de Tunjuelito	SED	X		Sesión Virtual
Yaqueline Garay Guevara	Directora Local de Educación Ciudad Bolívar	Alcaldía Local de Ciudad Bolívar	X		Sesión Virtual
Nancy Pita López	Gestora local SDIS Ciudad Bolívar	Alcaldía Local de Ciudad Bolívar	X		Sesión Virtual
Yenny Katherine Serna	Profesional Ambiental	Alcaldía Local de Ciudad Bolívar	X		Sesión Virtual
Wilson Orlando Suarez Parrado	Director Local de Educación de Usme	Alcaldía Local de Usme	X		Sesión Virtual
Martha Patricia Aguilar	Secretaria General	UAERMV	X		Sesión Virtual
Ana Lucía Trujillo Martínez	Referente PYBA	Alcaldía Local de Tunjuelito	X		Sesión Virtual
William Fernando Pacheco González	Profesional Ambiental	Alcaldía Local de Ciudad Bolívar	X		Sesión Virtual
Wilfer Leonardo Hernández	Coordinador Local IDR	IDRD	X		Sesión Virtual
José Fernando Franco Buitrago		UAERMV	X		Sesión Virtual
Pilar Villota Ojeda	Directora Local de Educación	Alcaldía Local de Rafael Uribe	X		Sesión Virtual
William Pérez Alarcón	Director Local de Engativá	Alcaldía Local de Engativá	X		Sesión Virtual
Olga González		SDA	X		Sesión Virtual

En el marco de la Comisión Intersectorial de Operaciones Estratégicas y Macroproyectos del Distrito Capital - CIOEM, se convocó a la Unidad Técnica de Apoyo-UTA-, para socializar el MOT y sus lineamientos para la EIICURT, que viene adelantando la firma consultora IDOM en el marco de la formulación de la Estrategia de Intervención Integral en la Cuenca Urbana del Río Tunjuelo

### **ORDEN DEL DÍA:**

1. Presentación SDHT – SDP
2. Presentación de la agenda del encuentro e información sobre registro y evaluación
3. Presentación de la estrategia, contexto, antecedentes
4. Socialización del MOT para la EIICURT
5. Diálogo dirigido
6. Conclusiones
7. Cierre

### **DESARROLLO:**

#### **1. Verificación del quórum.**

Se realiza registro de la asistencia de los participantes a la sesión virtual mediante el chat, datos nombre, correo, entidad, cargo y número telefónico.

Debido a la contingencia de salubridad en la que se encuentra la ciudad de Bogotá por la pandemia global del coronavirus SARS-Cov-2 (COVID-19), y según los Decretos 090 del 19-03-2020 "*Por el cual se adoptan medidas transitorias para garantizar el orden público en el Distrito Capital, con ocasión de la declaratoria de calamidad pública efectuada mediante Decreto Distrital 087 del 2020*"; y 091 del 22-03-2020 "*Por medio del cual se modifica el Decreto 90 de 2020 y se toman otras disposiciones.*", y demás que modifican y derogan hasta la fecha, se realizó la Unidad Técnica de Apoyo de forma virtual.

#### **2. Aprobación orden del día.**

Se aprueba orden del día propuesto

#### **3. Objetivos**

- Brindar información pertinente y eficaz sobre el MOT y sus lineamientos para la EIICURT.
- Identificar los componentes del MOT en los cuales las entidades podrían articularse a futuro.
- Reconocimiento de toda la estrategia, sus objetivos y alcances.

#### **4. Desarrollo de la sesión**

Se inició la sesión virtual de la Unidad Técnica Apoyo de la EIICURT a las 8:15 a.m., dando la bienvenida a los participantes por parte de la SDHT, como secretaria de la CIOEM y solicitándoles que en el chat registren sus datos (nombre, correo, entidad, cargo y número telefónico), para tomar datos de asistencia y posteriormente enviarles presentaciones y el link de la sesión grabada.

Seguido, se realiza la presentación denominada "**ESTRATEGIA DE INTERVENCIÓN INTEGRAL DE LA CUENCA URBANA DEL RÍO TUNJUELO Y SU ÁREA DE INFLUENCIA – EIICURT**", por parte de la DOE de la SDP en cabeza de Juana Marcela Leal Simbaqueva (coordinadora del proyecto), de la cual se mencionan algunos apartes:

#### **ÁMBITO GENERAL:**

Se tiene presente los siguientes datos: Comprende 25 UPZ, en 6 Localidades, 9.253 hectáreas, 33.7 kilómetros de extensión que hacen parte de la Cuenca Urbana del Río Tunjuelo y beneficia a 2.064.463 habitantes. Contiene 2 Operaciones estratégicas.

### **PROYECCIÓN DE INVERSIÓN:**

Proyecto es financiado con fondo de Regalías; línea de tiempo desde el año 2016 al 2020:

- 2016-2017: Estructuración del proyecto de acuerdo con la normativa del SGR
- 2017 (agosto): Concepto favorable: Departamento Nacional de Planeación
- 2017 (septiembre): Concepto favorable: Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio
- 2017 (agosto): Viabilización, Priorización y Aprobación: OCAD Regional Centro – Oriente
- 2018 (enero): Expedición del Decreto Distrital 048 de 2018: Incorporación de Recursos. SPD ejecutora.
- 2018 (diciembre) a 2019 (julio) Etapa de Diagnóstico: Caracterización, diagnóstico y línea base de la CURT, con un proceso de participación (cartografía social) que involucró más de 600 personas
- 2020 (enero – octubre) Etapa de Formulación: Objetivos, programas y proyectos, vinculando a actores interinstitucionales y la comunidad en tres momentos de participación

De esta forma se ha avanzado en las dos (2) fases:

- Proyecto Fase I – SGR: Documento Técnico de Soporte y Propuesta de y Decreto de adopción de la EIICURT.
- Potencial Proyecto Fase II – SGR: Compromiso de Bogotá en caso que el proyecto resulte factible para continuar con esta iniciativa.

### **ETAPA FORMULACIÓN:**

A la fecha de esta sesión, la consultoría IDOM se encuentra en el mes 3 y el 7, tiempo en el cual se desarrollará la participación ciudadana, cuya metodología se hará de modo virtual, debido a la crisis sanitaria (Covid 19), para lo cual se han desarrollado varios canales a través de las plataformas de internet y redes sociales.



Interviene Lucia Martínez del equipo social de la consultoría IDOM, inicialmente para compartir el video de expectativa del Proyecto Cuenca Río Tunjuelo, pero por fallas técnicas (falta de audio) no se puede socializar, por lo que comparte el link por el chat para su visualización.

Adicionalmente, explica la metodología de intervenciones y modos de participación en la sesión -será por el chat-, socializa el orden del día y en cuanto a la estrategia de participación ciudadana explica que se realizará en tres etapas: Etapa 1 se busca socializar el MOT con actores económicos, académicos e institucionales (a nivel de gobierno distrital y local; y a nivel gobierno nacional y regional) de las localidades de Tunjuelito, Usme, Bosa, Ciudad Bolívar, Rafael Uribe y Kennedy; la etapa 2, participación comunitaria; la etapa 3 rendición de resultados de las etapas 1 y 2.

Posteriormente, Camila Londoño, directora de la consultoría IDOM, inicia con la presentación denominada **“ESTRATEGIA DE INTERVENCIÓN INTEGRAL DE LA CUENCA URBANA DEL RÍO TUNJUELO Y SU ÁMBITO DE INFLUENCIA”**, de la cual se hacen mención a algunos apartes:

### PRESENTACIÓN

En el marco de lo dispuesto en el POT y con el ánimo de determinar la mejor estrategia de intervención para el ámbito territorial que comprende parte de la cuenca del Río Tunjuelo, las Operaciones Estratégicas delimitadas y las Unidades de Planeamiento Zonal (UPZ), la administración distrital inició el proceso de estudio de la zona, en dos fases:

Diagnóstico y caracterización, Objeto: “Caracterización, diagnóstico y línea base para el desarrollo de los componentes sociales, económicos, ambientales y urbanísticos de la cuenca urbana del Río Tunjuelo, requerido para el desarrollo del proyecto BPIN 2017000050018”

Formulación del modelo de ordenamiento territorial, programas y proyectos, objeto: Formular la estrategia de intervención integral del Río Tunjuelo y su ámbito de influencia, en el marco del proyecto BPIN 2017000050018

**OBJETIVO GENERAL:**

Realizar la formulación, estudios y diseños de un instrumento de planeación urbana para el ámbito urbano de la Cuenca del Río Tunjuelo.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS:**

- Desarrollar un instrumento de planeación integral para el ámbito urbano del río Tunjuelo.
- Reestructurar los mecanismos de coordinación intra-distritales incidentes en el Macroproyecto Urbano del Río Tunjuelo (MURT) y su área de estudio
- Estructurar el marco legal para la toma de decisiones.
- Producir y difundir entre actores especializados, la agenda pública y la ciudadanía un conocimiento detallado sobre el MURT y su ámbito.

**INTRODUCCIÓN**

**OBJETO CONTRACTUAL**

**Formular la Estrategia de Intervención Integral de la Cuenca Urbana del Río Tunjuelo y su ámbito de influencia, en el marco del proyecto BPIN 2017000050018**

**PRINCIPIOS**

La EIICURT se fundamenta en los siguientes principios:

- Sinergia y Resiliencia
- Construcción social con progresividad y continuidad
- Corresponsabilidad, seguridad y legitimidad
- Producción de conocimiento

**ENFOQUE**

La EIICURT se fundamenta en los siguientes principios:

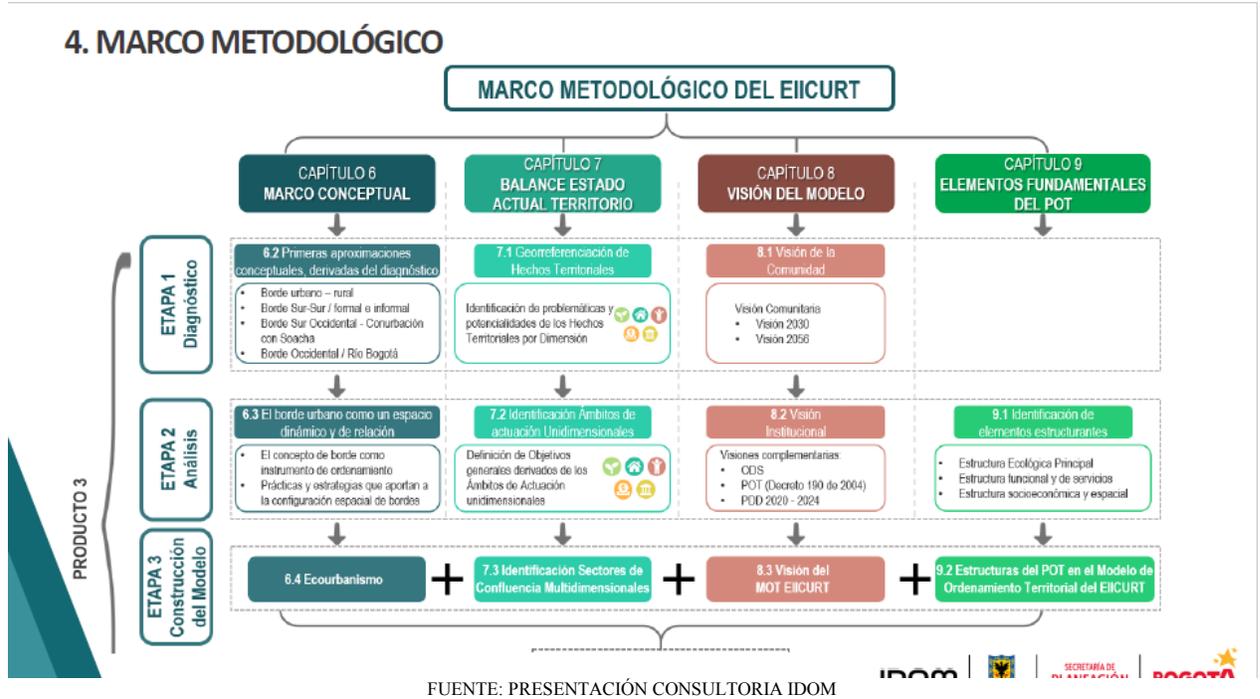
- Diferencial y de género
- El borde urbano como un espacio dinámico de relación entre territorios y actores.
- El concepto de borde como instrumento de ordenamiento.
- Enfoque diferencial y de género
- Ecourbanismo como marco referencial para la construcción de un MOT sostenible



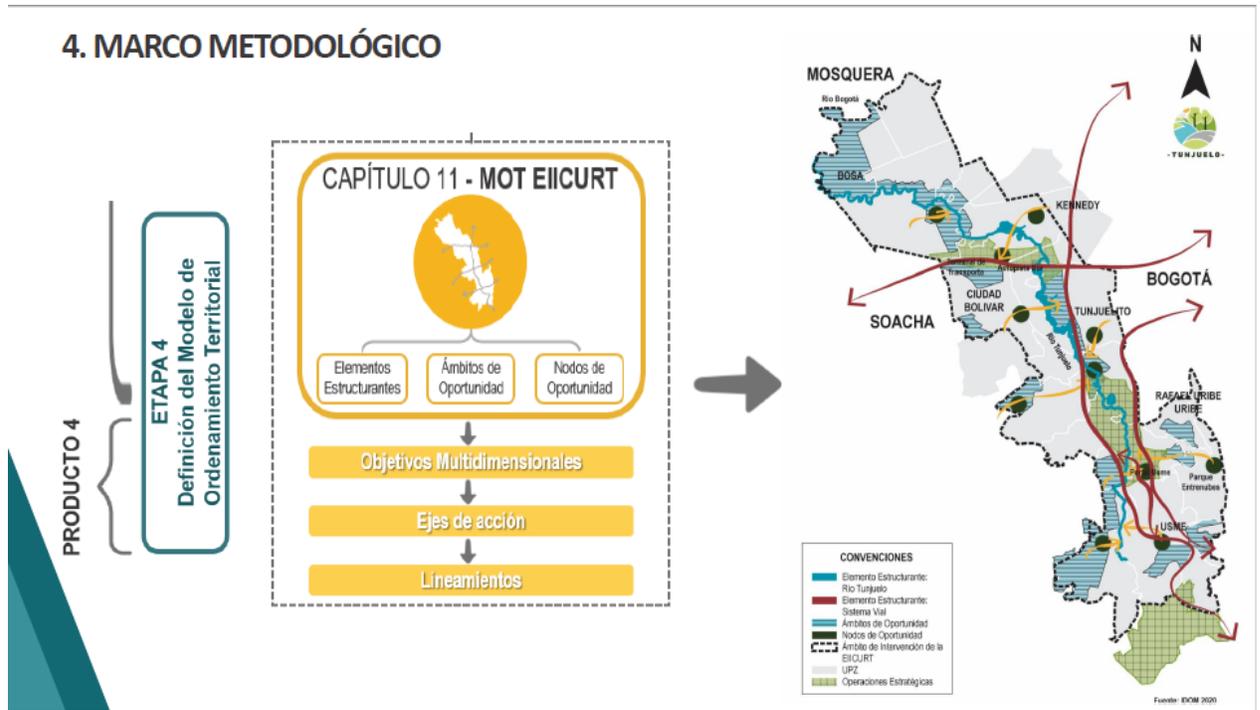
FUENTE: PRESENTACIÓN CONSULTORIA IDOM

MARCO METODOLÓGICO

4. MARCO METODOLÓGICO



4. MARCO METODOLÓGICO



**MARCO CONCEPTUAL**

**1. APROXIMACIONES DESDE EL DIAGNOSTICO**

-El concepto es derivado del diagnóstico y específicamente de los hechos territoriales y estructurantes conclusivos.

-Específicamente el hecho estructurante No 1 denominado “LA CUENCA DEL TUNJUELO ES TERRITORIO DE BORDE Y DE TRANSICIÓN URBANO RURAL Y REGIONAL, CON POTENCIAL GEOESTRATÉGICO”.

-En donde se especifica que el ámbito de influencia del Corredor Ecológico de Ronda del Rio Tunjuelo, se comporta como un borde urbano complejo y dinámico

-De tal modo que la EIICURT deberá corresponder a las necesidades propias planteadas por su relación con lo urbano, lo rural, lo regional y lo medioambiental, garantizando la inclusión de los actores estratégicos del territorio.

**2. ANÁLISIS DEL CONCEPTO DE BORDE PARA LA EIICURT**

### 5. MARCO CONCEPTUAL

#### 2. ANÁLISIS DEL CONCEPTO DE BORDE PARA LA EIICURT

El borde urbano como un espacio dinámico de relación entre territorios y actores

El concepto de borde como instrumento de ordenamiento

Prácticas y estrategias que aportan a la configuración espacial de bordes

¡ Pasar de una simple delimitación ¡ a...

Por un lado y derivado del análisis del concepto de borde propuesto por las conclusiones del diagnóstico que, definen al ámbito de influencia del Corredor Ecológico de Ronda del Rio Tunjuelo como un borde dinámico y por otro de la evolución del mismo concepto de borde, el cual pasa de ser una simple herramienta para la delimitación un área y se convierte en un instrumento de ordenamiento, el MOT de la EIICURT, deberá consolidarse como un instrumento de planeación general que desarrolle objetivos, ejes y lineamientos claros en función de programas y proyectos que se implementen a mediano y largo plazo.

#### Un instrumento de ordenamiento territorial

Visión					
Objetivo general					
Objetivo específico 1		Objetivo específico 2		Objetivo específico 3	
Eje temático 1		Eje temático 2		Eje temático 3	
Programa 1	Programa 2	Programa 1	Programa 2	Programa 1	Programa 2
Proyecto 1	Proyecto 1	Proyecto 1	Proyecto 1	Proyecto 1	Proyecto 1
Proyecto 2	Proyecto 2	Proyecto 2	Proyecto 2	Proyecto 2	Proyecto 2

FUENTE: PRESENTACIÓN CONSULTORIA IDOM

**3. ECOURBANISMO O URBANISMO SOSTENIBLE COMO MARCO REFERENCIAL PARA LA CONSTRUCCIÓN DE UN MOT SOSTENIBLE EN EL ÁMBITO DE LA EIICURT**

### 3. ECOURBANISMO O URBANISMO SOSTENIBLE COMO MARCO REFERENCIAL PARA LA CONSTRUCCIÓN DE UN MOT SOSTENIBLE EN EL ÁMBITO DE LA EICURT

**El concepto de Sostenibilidad**

**Sostenibilidad y forma urbana**

**Insostenibilidad y forma urbana**

**Diseño Urbano Sostenible (DUS)**

- Dinámicas de conurbación fuerte
- Altas densidades habitacionales
- Baja condiciones habitacionales
- Acceso a parques de escala vecinal y de bolsillo.

- Debilitamiento de tejido urbano
- Ausencia de gestión y control de residuos sólidos y vertimientos
- Actividades extractivas formales e informales
- Malas condiciones de calidad ambiental de la cuenca
- Tipo rural
- Presencia de formas de producción y vida campesina
- Ecosistemas estratégicos - EEP: Reserva Forestal Protectora de los Cerros Orientales y Páramo de Sumapaz.
- Acceso a parques de escala vecinal y de bolsillo.
- Oportunidad de interconexión y comunicación con el oriente, sur y suroccidente del país.
- Presencia de equipamientos de carácter prioritario: Relleno de Doña Juana.

**BORDE DE CONURBACIÓN**

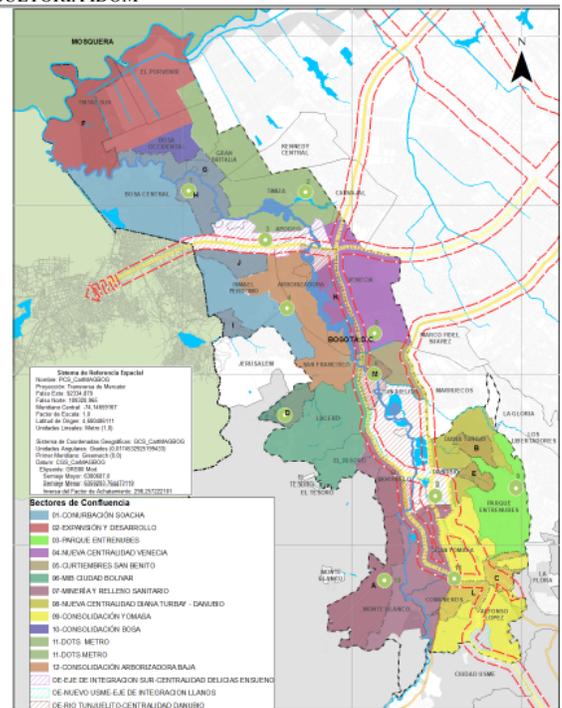
**BORDE NO CUALIFICADO**

FUENTE: PRESENTACIÓN CONSULTORIA IDOM

## 6. BALANCE DEL ESTADO ACTUAL

### SECTORES DE CONFLUENCIA

	1. Conurbación Soacha
	2. Expansión y desarrollo
	3. Parque Entrenubes
	4. Nueva Centralidad Venecia
	5. Curtiembres San Benito
	6. MIB Ciudad Bolívar
	7. Minería y Relleno Sanitario
	8. Nueva Centralidad Diana Turbay – Danubio
	9. Consolidación Yomasa
	10. Consolidación Bosa
	11. DOTS Metro
	12. Consolidación Arborizadora Baja
	OE – Eje de integración Sur – Centralidad Delicias Ensueño
	OE – Nuevo Usme – Eje de Integración Llanos
	OE – Río Tunjuelito – Centralidad Danubio



FUENTE: PRESENTACIÓN CONSULTORIA IDOM

## **VISIÓN DE LA EIICURT**

### **FASE DE FORMULACIÓN**

La Cuenca Urbana del Río Tunjuelo en el año 2056 se consolidará como un sector de borde, integrado en todas sus dimensiones a la estructura urbana de la ciudad, y será el eje que articulará el sur de Bogotá con su entorno metropolitano y regional. El Río Tunjuelo será el eje estructurador que agrupará y resaltará la identidad del territorio, fomentará el cuidado del medio ambiente, ayudará a superar las brechas socioeconómicas existentes y controlará la expansión de la huella urbana por medio de acciones inclusivas que tengan en cuenta la visión de la comunidad sobre el territorio.

El río Tunjuelo será un corredor ecológico de ronda, entendido como la columna vertebral en donde confluyen las acciones necesarias para cualificar su territorio, ayudará a mitigar el riesgo y las amenazas, mediante un pacto de borde para contener los procesos de conurbación. Por otro lado, el territorio garantizará la conectividad medioambiental y socioeconómica, por medio de la recuperación de la Estructura Ecológica Principal, garantizando el acceso de toda la población a la infraestructura de servicios urbanos básicos, mejorando el sistema de espacio público, el sistema de equipamientos y el sistema vial.

Adicionalmente, la Cuenca Urbana del río Tunjuelo tendrá espacios consolidados para potenciar la economía local, fortaleciendo las redes y el tejido social existente, el sistema de cuidado y que a su vez promuevan la identidad del territorio en torno al corredor ecológico de ronda del río Tunjuelo.

### **ELEMENTOS FUNDAMENTALES DEL POT**

Estructura ecológica principal  
Estructura Física y espacial  
Estructura socio económica

## **MODELO DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL**

### **ELEMENTOS DEL MODELO**

1. ELEMENTOS ESTRUCTURANTES: serán proyectos transversales al territorio que, por su carácter, se constituyen en ejes de ordenamiento del ámbito; el principal es el Río Tunjuelo y se complementan con el sistema vial (Autopista Sur, Avenida Boyacá, Avenida Caracas y salida al Llano).

2. ÁMBITOS DE OPORTUNIDAD: serán desarrollados por iniciativa pública - privada y están enfocados en el desarrollo de áreas con potencial de desarrollo o con problemáticas sensibles. Estos ámbitos surgen a partir de la concentración de oportunidades / conflictos de impacto territorial desde las diferentes dimensiones, de manera que se puedan implementar programas y proyectos que transformen su interior, su entorno inmediato, y promuevan la consolidación de la estrategia de intervención.

- Relleno Actual
- Palermo Sur
- Consolidación Yomasa

- Mirador Paraíso
- Danubio
- Tintal Sur
- Río Tunjuelo-Bosa
- Bosa Centro
- Caracolí
- Autosur
- Frigorífico-Colmotores
- Yomasa
- Meissen

3. NODOS DE OPORTUNIDAD: recoge la concentración de equipamientos y espacio público de alto impacto positivo para la estrategia, así como sectores con oportunidad de desarrollo y/o transformación del territorio hacia la conformación de nuevos nodos y centralidades.

- Plaza fundacional de Bosa
- Parque Timiza
- Portal y terminal del Sur
- Universidad Distrital
- Parque El Tunal
- San Benito
- Estación Illimani
- Portal Usme
- Parque Entrenubes
- Relleno Sanitario
- Cruce Yomasa

## **MARCO LÓGICO DEL MODELO DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL**

### **OBJETIVO GENERAL**

Convertir el corredor ecológico de ronda del Río Tunjuelo en un eje estructurador de sinergias ambientales y ecosistémicas, que permitan consolidar la Estructura Ecológica Principal del borde sur de la ciudad, a través de intervenciones urbanísticas, económicas y sociales, todas ellas armónicas y respetuosas, en el marco de un pacto de gobernanza territorial desde lo local hasta lo nacional

### **OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

-Hacer del área de la EIICURT un sector de mitigación del riesgo y amenazas, que promueva desde su comunidad el adecuado uso del suelo, con enfoques de resiliencia frente al cambio climático y a los procesos mineros y sanitarios de la ciudad. Lo anterior se denominará “Eje de restauración ecológica”

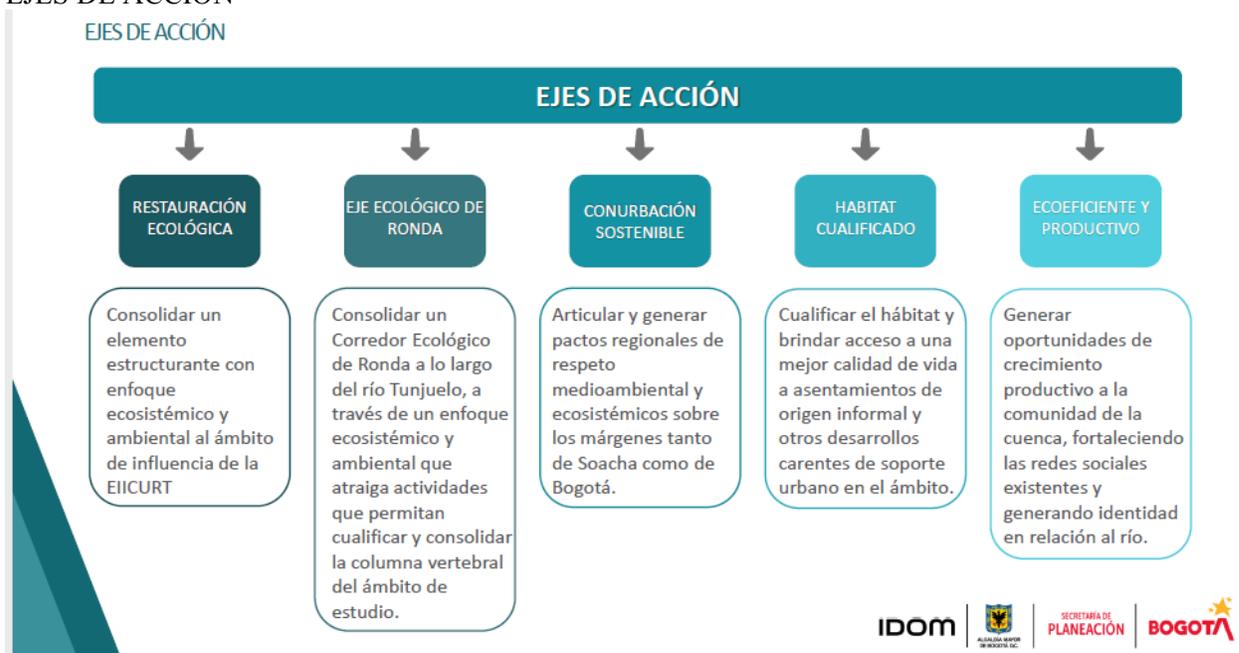
-Tejer de manera coordinada una estructura ecosistémica local, que garantice la conectividad medioambiental de manera física, a través del sistema del espacio público, el sistema de equipamientos y el sistema vial. Lo anterior se denominará “Eje ecológico de ronda”

-Estructurar a lo largo del corredor ecológico de ronda del río Tunjuelo una franja de pacto por la conurbación responsable, que permita involucrar a la población inmediata al corredor del municipio de Soacha en programas de renovación y mejoramiento integral de barrios que garanticen la preservación del ecosistema del río y que además permita su reconocimiento no como un borde y si como una franja vital de transición urbana y ecosistémica. Lo anterior se denominará “Eje de conurbación sostenible”

-Hacer del corredor ecológico de ronda del río Tunjuelo, la columna vertebral en donde confluyan las acciones necesarias para cualificar su territorio adyacente a través de la implementación de obras que se enmarquen en el programa de mejoramiento integral de barrios y permitan el desarrollo de espacio público, vías, equipamientos y en general la cualificación del hábita urbano del río. Lo anterior se denominará “Eje con hábitat cualificado”

-Consolidar al corredor ecológico de ronda del río Tunjuelo, como un espacio potencial para la promoción sostenible de economías locales, productivas y culturales que fortalezcan las redes y el tejido social existente, que también promuevan la identidad en torno a la ecoeficiencia de la vida en torno al corredor ecológico de ronda del río Tunjuelo. Lo anterior se denominará “Eje ecoeficiente y productivo”

### EJES DE ACCIÓN



FUENTE: PRESENTACIÓN CONSULTORIA IDOM

## **LINEAMIENTOS**

### **EJE RESTAURACIÓN ECOLÓGICA**

-Articular la red de espacios públicos propuestos y existentes a los elementos de la EEP a partir de la aplicación de una estrategia de reverdecimiento a través de la empradización y revegetalización

-Formular una estrategia integral de recuperación de zonas con valor ambiental que defina usos restringidos y compatibles

-Mejorar y ampliar la red de espacio público existente, aumentando la capacidad de regulación hídrica u amortiguación de crecientes

-Desarrollar con la comunidad estrategias de restauración ecológica para así asegurar la perdurabilidad y sostenibilidad de estas en el tiempo

-Limitar y controlar la generación de vertimientos y emisiones generadas por las diferentes actividades económicas de alto impacto existentes en la cuenca como urbanizaciones de altas densidades, explotaciones de materiales pétreos, actividades industriales de cárnicos y curtiembres

### **EJE ECOLÓGICO DE RONDA**

-Definir áreas de protección que resguarden tanto a la población como a las infraestructuras, frente a amenazas naturales y antrópicas

-Definir los ecosistemas de borde como estratégicos de la ciudad y de la Región

-Orientar las intervenciones en el ámbito a la consolidación del Río y sus áreas de ronda y manejo y preservación ambiental como elementos estructurantes del territorio

-Determinar las prioridades en el ordenamiento territorial, contemplando como eje la conservación y protección del medio ambiente recursos naturales y la prevención de amenazas y riesgos naturales

### **EJE CONURBACIÓN SOSTENIBLE**

-Fortalecer la articulación regional en los diferentes sistemas funcionales del territorio

-Establecer acuerdos y alianzas con las autoridades con competencia en la región, en torno a acciones estratégicas para la promoción y articulación de proyectos estructurantes regionales de movilidad, servicios públicos domiciliarios y medio ambiente

-Fortalecer los mecanismos participativos de planificación, control y gestión territorial de los bordes, para ayudar a prevenir el crecimiento por expansión sobre áreas rurales

-Activar los protocolos de borde con otras municipalidades para avanzar en una estrategia de control y de gestión participativa, de tal forma que reconozca y se articule con las propuestas regionales

-Potencializar la conexión vial con los municipios del Oriente de Cundinamarca y con los Llanos Orientales

-Dar un tratamiento diferenciado desde la planeación y la gobernanza a los distintos tipos de borde identificados urbano rural y periurbano

#### EJE HABITAT CUALIFICADO

-Potenciar áreas de desarrollo urbanístico a partir de la construcción de obras de infraestructura sanitaria y mitigación de riesgo

-Mejorar la cobertura de servicios urbanos de educación, capacitación para el trabajo, culturales, equipamientos de recreación y deporte, bienestar social, seguridad y transporte público

-Promulgar la política pública de Mejoramiento de Barrios y Reasentamiento de hogares con soluciones integrales concertadas en el territorio

-Potencializar las áreas de oportunidad para desarrollar, áreas libres y oportunidades de distinta índole

-Priorizar sistemas de transporte público con combustibles limpios y más eficientes Mejorar vías en mal estado o sin pavimentar y aumentar el control sobre las fuentes móviles principalmente asociadas a transporte de carga

-Incorporar la gestión de la cuenca hidrográfica en el ordenamiento territorial, en los diferentes instrumentos de ordenamiento territorial

-Convertir la legalización urbanística en el instrumento de planeación de la ciudad informal, dejando de ser considerado un procedimiento

-Promover la entrega de soluciones habitacionales a familias vulnerables

-Identificar áreas con potencial para desarrollar acciones de ecourbanismo y construcciones sostenibles

#### EJE ECOEFICIENTE Y PRODUCTIVO

-Recuperación y fortalecimiento de los procesos de restauración ecológica y procesos de recuperación morfológica mediante acompañamiento de la autoridad ambiental al proceso de seguimiento a los Planes de Manejo y procesos de licenciamiento ambiental

-Mejorar el desempeño ambiental de las empresas que generan los mayores aportes de cargas contaminantes, fortaleciendo la legalidad en términos de trámites y permisos ambientales

-Reconocer el valor estratégico de la ruralidad para garantizar la seguridad alimentaria

-Diseñar e implementar programas para impulsar el empleo formal y para garantizar un mayor acceso a la educación superior, incluyendo estrategias de seguimiento para prevenir la deserción

-Incluir el desarrollo de acciones sostenidas en el tiempo para abordar la informalidad y para apoyar negocios o emprendimientos nuevos aspectos que deben ser el eje de esta estrategia

## **SOCIALIZACIÓN DE PREGUNTAS Y APORTES DE LAS ENTIDADES**

Una vez terminada la presentación, la interventoría procede a revisar y socializar las respuestas a las preguntas realizadas por la interventoría, comentarios, inquietudes realizados por los asistentes en el transcurso de la presentación:

Las preguntas son:

1. ¿Identifica algunas temáticas faltantes entre las identificadas en la fase de diagnóstico?
2. ¿Identifica coherencia entre el MOT de la EIICURT y el Plan de Desarrollo Distrital? ¿Que aportaría al respecto?
3. ¿Qué programas y proyectos tiene su entidad en proceso sobre el área de intervención de la EIICURT?
4. Teniendo en cuenta la coyuntura sanitaria (Covid - 19), ¿qué tipo de programas y proyectos deberían ser relevantes para mejorar el entorno del área de intervención de la EIICURT, ahora y después de superada la crisis?

Participaciones por chat:

Alberto Anaya, de la Subdirección de Emprendimiento de la SDDE.: *“La misionalidad de la subdirección de emprendimiento de la SDDE, entre otras, está el de promover la formalización de los emprendimientos que se encuentren en la cuenca del río Tunjuelo; apoyar emprendimientos y la reactivación de unidades productivas micro, pequeñas y medianas.*

*En el marco y concepto de borde dinámico, ¿se ha hecho un inventario de los emprendimientos, pequeñas y medianas unidades productivas...? ¿Las necesidades de la comunidad empresarial está recogida en algún documento anexo a la propuesta?”*

Para la consultoría es de suma importancia tener claro cuales son las acciones específicas que se están desarrollando dentro de la misionalidad de esa Subdirección para poder articularlas en los programas y proyectos que está proponiendo. Es pertinente conocer de primera mano cuales son todas las actividades en torno a emprendimientos y a la reactivación de esas unidades productivas de micro, pequeñas y medianas empresas.

Luz Marina Villamarín de la SDA: *“Importante que se involucre a la EAAB, con la que realizamos la modelación del Río Tunjuelo y definimos el alinderamiento del mismo, con relación al PDD está en concordancia con lo que se está definiendo en el art 20.”*

La consultoría ha estado en contacto a través de la SDP y de las UTAS, recibiendo una serie de información de todos los entes institucionales que han participado, entre las cuales está las actualizaciones del alinderamiento del Río Tunjuelo, lo que les ha permitido trabajar con información actualizada. Como consultoría están en disposición en realizar cualquier tipo de acercamiento puntual para socializar los proyectos adelantados por parte de las entidades.

Isabel Astiasuainzarra Gaitán, Directora Local de Educación de Tunjuelito-SED: *“Sería importante que nos cuenten dentro de este trabajo cómo se ha considerado el equipamiento de la Secretaria de Educación que para el caso particular de la localidad de Tunjuelito tiene 12 colegios oficiales con 27 sedes, algunas de las cuales se encuentran en la zona de contingencia del rio Tunjuelito.”*

La consultoría, en el diagnóstico realizó un análisis de déficit cualitativo y cuantitativo de equipamientos de educación en toda la zona del Río Tunjuelo; esos análisis identificaron cuales son las localidades o UPZ con mayor déficit en el territorio; así es como se ha identificado cuales son las zonas en términos de ámbitos de oportunidad que se debería apuntar a la recualificación de equipamientos educativos. Dentro del modelo se pueden identificar que los proyectos fundamentales, estructurales y más urgentes son los que se desarrollan dentro de los ámbitos de oportunidad, los nodos de oportunidad y los ejes estructurantes; eso no quiere decir que las áreas que no estén dentro de estos elementos no tengan problemáticas, por lo cual han clasificado los programas y proyectos en dos tipos: los de primer nivel o de mayor importancia que son los que corresponden a estos elementos del modelo; y los complementarios que son los que quedan por fuera de estos elementos del modelo, en donde seguramente se intentará dar unos lineamientos para que sean atendidos en términos de déficit de equipamientos de educación.

Mónica Sánchez Bernal, contratista Dirección de Derechos y Diseño de Política, Secretaría Distrital de la Mujer: *“el programa estratégico y el programa general del Sistema Distrital de Cuidado también aplica al eje de acción del "Hábitat cualificado”*

*“Intersectorialmente Propósito 3, Logro 21, Programa general 39 "Bogotá territorio de paz y atención integral a las víctimas del conflicto armado" (PDET Soacha-Bogotá)”*

*“Intersectorialmente. Propósito 3, Logro 21, Programa 42 "Conciencia y cultura ciudadana para la seguridad, la convivencia y la construcción de confianza" estrategia de fortalecimiento de la cultura ciudadana y la participación para la seguridad, convivencia y la prevención de violencia basada en género y el machismo, a través de la gestión en el territorio”.*

*“En el objetivo específico 2 podría incluirse el sistema de cuidado que propone el PDD”*

Estos comentarios, la consultoría los considera como unos aportes, pertinentes para incorporarlos dentro de los objetivos y las motivaciones del MOT.

Por tema de tiempo de la sesión, la consultoría se compromete a dar respuesta vía correo a todas las inquietudes o comentarios que no se resolvieron o socializaron, dentro de la sesión.

En general a los asistentes se les reitera que a los correos registrados en el chat desde la SDHT se les enviará las presentaciones y el link de la sesión grabada.

### 5. Compromisos:

	<b>Compromisos</b>	<b>Nombre responsable</b>	<b>Entidad</b>	<b>Fecha límite para su cumplimiento</b>
1	Recopilar comentarios e inquietudes realizados por parte de los participantes, para dar respuesta vía correo.	Consultoría IDOM	IDOM	20-06-2020
2	Enviar presentaciones y Link sesión grabada	Martha Liliana Velásquez	SDHT	20-06-2020

### 6. Conclusiones

La Secretaría Distrital del Hábitat, como la Secretaría Técnica de la CIOEM, la Secretaría Distrital de Planeación desde la Dirección de Operaciones Estratégicas y la Consultoría IDOM, consideran de vital importancia la participación de las entidades, enviando la información de los programas y proyectos que se estén trabajando desde el interior de cada entidad, con el fin de potencializar el MOT propuesto.

La información de proyectos, comentarios o inquietudes se podrán ser enviados al correo [martha.velasquez@habitatbogota.gov.co](mailto:martha.velasquez@habitatbogota.gov.co) correspondiente a Martha Liliana Velásquez R, de la Subdirección de Operaciones de la SDHT.

En constancia firman,



**SUSANA MORALES PINILLA**  
Directora Operaciones Estratégicas-DOE  
SECRETARIA DISTRITAL DE PLANEACIÓN



**CÉSAR AUGUSTO MARÍN CLAVIJO**  
Subdirector de Operaciones - SHDT  
SECRETARIO TÉCNICO CIOEM

Anexos:

1. Lista de asistentes (4 folios).
2. Un (1) CD con presentaciones realizadas en esta Unidad Técnica de Apoyo

Proyectó: Martha Liliana Velásquez Rodríguez. Contratista Subdirección de Operaciones - SDHT  
Revisó: Susana Morales Pinilla. Directora Operaciones Estratégicas – SDP

**LISTADO DE ASISTENCIA  
UNIDAD TÉCNICA DE APOYO – UTA EIICURT**

**FECHA: 18 de mayo de 2020**

**HORA: Desde las 08:15 hasta las 10:00 am**

**LUGAR: Sesión virtual**

**LINK SESIÓN:**

[https://sdht-my.sharepoint.com/:f/g/personal/martha\\_velasquez\\_habitatbogota\\_gov\\_co/EIQc9xrSIUpAhREBUa--moMBHg9VaQBxbZOIzIOduU81hw?e=7nAAzI](https://sdht-my.sharepoint.com/:f/g/personal/martha_velasquez_habitatbogota_gov_co/EIQc9xrSIUpAhREBUa--moMBHg9VaQBxbZOIzIOduU81hw?e=7nAAzI)

Nombre	Cargo – Entidad	Correo Electrónico	Asiste		Observaciones
			Sí	No	
Susana Morales	Directora DOE-SDP	smorales@sdp.gov.co	X		Sesión Virtual
Jonathan Ramos	Referente Ambiental Alcaldía L. Tunjuelito	jonathan.ramos@gobiernobogota.gov.co	X		Sesión Virtual
Adriana Paola Luengas Sáenz	Profesional Especializado DOE-SDP	aluengas@sdp.gov.co	X		Sesión Virtual
Alexander Ávila Ávila	Promotor Ambiental Territorial - Referente Ambiental-Alcaldía L. Usme	alexander.avila@gobiernobogota.gov.co	X		Sesión Virtual
Andrés Serrano	Contratista DOE-SDP	andresserrano@gmail.com	X		Sesión Virtual
Sonia Fandiño	Interventoria-ASMUN		X		Sesión Virtual
Camila Londoño	Directora de Ciudad y Territorio-IDOM	camila.londono@idom.com	X		Sesión Virtual
Camilo Soto Trujillo	Consultor de IDOM	camilo.soto@idom.com	X		Sesión Virtual
Luz Marina Villamarín R	Asesora Técnica Dirección SDA	luz.villamarin@ambientebogota.gov.co	X		Sesión Virtual
Mario Javier Cardozo	Profesional Especializado Subdirección Infraestructura - SDM	mcardozo@movilidadbogota.gov.co	X		Sesión Virtual
Jenifer Sabogal	Contratista DOE-SDP	jsabogal@sdp.gov.co	X		Sesión Virtual
Sandra J. Fonseca	Oficina de Participación Alcaldía L. de Tunjuelito	sandra.fonseca@gobiernobogota.gov.co	X		Sesión Virtual

Catherin Álvarez	Consultor Ciudad y Territorio-IDOM	catherin.alvarez@outlook.com	X	Sesión Virtual
Alejandra Torres	Consultor Ciudad y Territorio-IDOM	atorres@idom.com	X	Sesión Virtual
Carlos Quintana Acosta	Consultor Ciudad y Territorio-IDOM	quintanaa.carlos@gmail.com	X	Sesión Virtual
Paula Peralta	Consultor Ciudad y Territorio-IDOM	paula.peralta@idom.com	X	Sesión Virtual
Ana María Romero	Consultor Ciudad y Territorio-IDOM	ana.romero@idom.com	X	Sesión Virtual
John Cuesta	Consultor Ciudad y Territorio-IDOM	john.ross@idom.com	X	Sesión Virtual
Lucía Martínez	Equipo social IDOM	mmmartinezlucia@gmail.com	X	Sesión Virtual
John Edward Páez Huertas	Prof. de Desarrollo Social- Sub.Local de Integración Social para Usme y Sumapaz	Jpaezh@sdis.gov.co	X	Sesión Virtual
Leonardo Mejía Prado	Subdirector Territorial-SDS	la2mejia@saludcapital.gov.co	X	Sesión Virtual
Derly Yaned Barrero	Profesional, Sub.Territorial Red Sur-SDS	dybarrero@saludcapital.gov.co	X	Sesión Virtual
Johanna Bernal	Profesional DOE-SDP	jbernalc@sdp.gov.co	X	Sesión Virtual
Jhon Alexander González Mendoza	Subdirector de infraestructura-SDM	jagonzalezmen@movilidadbogota.gov.co	X	Sesión Virtual
Juana Leal	Coordinadora de la EIICURT-DOE-SDP	jleal@sdp.gov.co	X	Sesión Virtual
Germán Darío Álvarez L	Subdirector Técnico-JBB	galvarez@jbb.gov.co	X	Sesión Virtual
Leandro Cortés Rodríguez	Subdirector de Administración inmobiliaria y E.P-DADEP	lcortesr@dadep.gov.co	X	Sesión Virtual
Aidee Sánchez	Subdirectora de Programas y Proyectos-SDHT	Sanchezc@habitatbogota.gov.co	X	Sesión Virtual
Edna Maritza Bedoya Grisales	Prof. Sub. de Ecurbanismo y Gestión Ambiental Empresarial-	edna.bedoya@ambientebogota.gov.co	X	Sesión Virtual

	SDA			
Diana Ramírez Morales	Prof. Subdirección General de Desarrollo Urbano del IDU	diana.ramirezm@idu.gov.co	X	Sesión Virtual
Jorge Pérez Gutiérrez	Director Local de Educación de Kennedy-ALK	Jperezgu@educacionbogota.edu.co	X	Sesión Virtual
Jairo Alberto Perdomo	Arq. Subdirección de Registro Inmobiliario-DADEP	jperdomo@dadep.gov.co	X	Sesión Virtual
Wilson Suarez	Director Local de Educación de Usme-Alcaldía L. Usme	cedalmirantepadil5@educacionbogota.edu.co	X	Sesión Virtual
Mónica Sánchez Bernal	Arq. Dirección de Derechos y Diseño de Políticas-Secretaría distrital de la Mujer	mosanchez@sdmujer.gov.co	X	Sesión Virtual
Angélica Puentes Robayo	Dirección de Derechos y Diseño de Política-Secretaría Distrital de la Mujer	apuentesr@sdmujer.gov.co	X	Sesión Virtual
Yenny Katherine Serna	Profesional Ambiental-Alcaldía L. Ciudad Bolívar	yenny.serna@gobiernobogota.gov.co	X	Sesión Virtual
Paola Andrea Gutiérrez Riveros	Alcaldía L. Ciudad Bolívar		X	Sesión Virtual
Juan Manuel Castaño	Prof. Subdirección de Análisis de Riesgos y Efectos del Cambio Climático-IDIGER	jmcastano@idiger.gov.co	X	Sesión Virtual
Adriana González	Prof. Dirección Local de Educación Alcaldía L. Ciudad Bolívar	aagonzalezpl@educacionbogota.edu.co	X	Sesión Virtual
Ludín Adriana Galeano	Prof. OAP-DADEP	lgaleano@dadep.gov.co	X	Sesión Virtual
Alirio Pesca Pita	Director local de educación-Alcaldía L. Bosa	apescap@educacionbogota.edu.co	X	Sesión Virtual
Alberto Anaya	Prof. Esp.Sub.de Emprendimiento-SDDE	aanaya@desarrolloeconomico.gov.co	X	Sesión Virtual

Miguel Ángel Cante Arias	Profesional SED localidad de Rafael Uribe Uribe	mcante@educacionbogota.edu. co	X		Sesión Virtual
Isabel Astiasuainzarra Gaitán	Directora Local de Educación de Tunjuelito-SED	iastiazu@educacionbogota.edu. co	X		Sesión Virtual
Yaqueline Garay Guevara	Directora Local de Educación Ciudad Bolívar-SED	ygaraygu@educacionbogota.ed u.co	X		Sesión Virtual
Nancy Pita López	Gestora local SDS Ciudad Bolívar	nancypita73@gmail.com	X		Sesión Virtual
Yenny Katherine Serna	Prof. Ambiental Alcaldía L. Ciudad Bolívar	yenny.serna@gobiernobogota.g ov.co	X		Sesión Virtual
Wilson Orlando Suarez Parrado	Director Local de Educación de Usme	wsuarez@educacionbogota.edu. co	X		Sesión Virtual
Martha Patricia Aguilar	Secretaria General UAERMV	martha.aguilar@umv.gov.co	X		Sesión Virtual
Ana Lucía Trujillo Martínez	Referente PYBA Alcaldía L. Tunjuelito	Proteccionybienestaranimal06 @gmail.com	X		Sesión Virtual
William Fernando Pacheco González	Profesional Ambiental Alcaldía L. Ciudad Bolívar	william.pacheco@gobiernobog ota.gov.co	X		Sesión Virtual
Wilfer Leonardo Hernández	Coordinador Local IDRD	wilfer.hernandez@idrd.gov.co	X		Sesión Virtual
José Fernando Franco Buitrago	UAERMV	jose.franco@umv.gov.co	X		Sesión Virtual
Pilar Villota Ojeda	Directora Local de Educación Localidad Rafael Uribe	rvillota@educacionbogota.edu. co	X		Sesión Virtual
William Pérez Alarcón	Director Local de Engativá-Alcaldía L. Engativá	wpereza1@educacionbogota.ed u.co	X		Sesión Virtual
Olga González	SDA		X		Sesión Virtual